

## چگونگی استفاده از ظرفیت‌های اقتصادی نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی با احداث حوضچه‌های پرورش آبزیان (مطالعه موردی: پایگاه دریایی شهدای تکاور خرمشهر)

رضا روشندی<sup>۱\*</sup>  
حامد زارعی<sup>۲</sup>

نوع مقاله: پژوهشی

### چکیده

نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران دارای ظرفیت‌های بسیار ارزشمندی نظیر زمین، آب، تجهیزات و نیروی انسانی بوده که در صورت توجه به این ظرفیت‌ها نتایج مطلوبی نصیب مجموعه نیرو خواهد شد. از این‌رو تحقیق حاضر با هدف تبیین چگونگی بهره‌برداری از ظرفیت‌های اقتصادی موجود با احداث حوضچه‌های پرورش آبزیان در اراضی پایگاه دریایی خرمشهر انجام شده است. روش این تحقیق توصیفی با رویکرد آمیخته و جامعه موردمطالعه به تعداد ۶۸ نفر به عنوان حجم نمونه انجام شده است. نتایج حاصله گویای این است که مهم‌ترین منبع جهت به کارگیری و تأمین نیروی انسانی "استفاده از کارکنان بازنیسته با مهارت و تخصص (شیلات) با ضریب تغییرات ۱,۸۳" (زیاد و خیلی زیاد)، میانگین ۴/۳۲ و اولویت اول" می‌باشند. از دیدگاه جامعه‌ی نمونه مهم‌ترین منبع جهت تأمین تجهیزات و تأسیسات "خرید و استفاده از تجهیزات به روز و نوین با ضریب تغییرات ۰,۱۴" (زیاد و خیلی زیاد)، میانگین ۴/۵۹ و اولویت اول" و در پایان نیز مهم‌ترین منبع جهت تأمین اعتبار و سرمایه "تأسیس و ایجاد شرکت تعاونی با عضویت کارکنان داوطلب جهت تأمین منابع مالی موردنیاز با ضریب تغییرات ۰,۱۳۹" (زیاد و خیلی زیاد)، میانگین ۴/۵۶ و اولویت اول" می‌باشند.

### واژه‌های کلیدی:

ظرفیت‌های اقتصادی، احداث حوضچه‌های پرورش آبزیان، نیروی انسانی، اعتبارات، تجهیزات و تأسیسات.

۱. استادیار و عضو هیئت علمی دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا، تهران، ایران.
۲. کارشناس ارشد مدیریت دفاعی، دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا، تهران، ایران.

\* نویسنده مسئول: R.Roshani@casu.ac.ir



## مقدمه

دریا منبعی سرشار از موهب‌الهی است که بهره‌مندی از منافع آن مستلزم برنامه‌ریزی دقیق، عزم ملی و همه‌جانبه‌ی دستگاه‌ها و نهادهای مرتبط با آن خواهد بود. منبعی گران‌بها برای انسان‌ها که می‌تواند نقش عظیمی در تأمین سلامتی انسان و تغذیه‌ی خوب و مطلوب آن داشته باشد. وجود منابع عظیم آبزیان دریایی از دیرباز مورد توجه بشر بوده و به موازات پیشرفت صنعت و فن‌آوری، هر روز بر ابعاد آن افزوده شده است، اما افزایش جمعیت جهان، محدود بودن منابع دریایی و به سقف رسیدن صید از این منابع در ایران و جهان موجب شده تا بهره‌برداری از فعالیت‌های آبزی‌پروری مورد توجه بیشتری واقع شود. حال آنکه، جمهوری اسلامی ایران با داشتن ۲۷۰۰ کیلومتر مرز آبی در شمال و جنوب کشور، علاوه بر ظرفیت آبهای داخلی به صورت بالقوه دارای امکانات و منابع غنی در زمینه‌ی امور شیلاتی بوده که این منابع عظیم به کشور این امکان را می‌دهد که با سرمایه‌گذاری لازم برای بهره‌برداری از ذخایر آبزیان، در تأمین بخشی از پروتئین مورد نیاز جامعه اقدام نماید (اسماعیلی نیا و عادلی، ۱۳۹۱).

خداآند متعال اهمیت و ضرورت استفاده از نعمت‌های متعدد را به صورت مکرر برای بشریت متذکر شده و ضمن معرفی سه نعمت مطرح شده به استفاده حداکثری از نعمات مذکور تأکید می‌نماید که به یک نمونه از این آیات اشاره می‌شود:

«و اوست کسی که دریا را مسخر گردانید تا از آن گوشت تازه بخورید و پیرایه‌ای که آن را می‌پوشید از آن بیرون آورید و کشته‌ها را در آن، شکافنده آب/ می‌بینی و تا از فضل او بجویید و باشد که شما شکرگزارید» (قرآن کریم، سوره نحل، آیه ۱۴).

شیلات و آبزی‌پروری نه تنها منبع اصلی "سلامت" بلکه منبع "ثروت" ملت‌ها می‌باشد (دادگر و همکاران، ۱۳۹۳). در حال حاضر پژوهش آبزیان دریایی در جهان رو به گسترش بوده و در کنار محصولات کشاورزی و دامپروری، بخش اعظمی از نیازمندی مواد غذایی کشورهای جهان از طریق محصولات غذایی دریایی تأمین می‌گردد.

به طور کلی پژوهش ماهی با هدف تولید اقتصادی، اغلب در یکی از چهار نوع محیط پژوهشی شامل استخراه‌های خاکی، کانال‌های سیمانی، مخازن و قفس‌ها صورت می‌پذیرد. در حال حاضر بیش از ۶۲ کشور در زمینه‌ی پژوهش آبزیان در قفس مشغول فعالیت هستند. برابر اعلام فائو حدود ۹۷/۲ درصد از تولید ماهی پژوهشی جهان در سال ۲۰۱۲ به پانزده کشور تولیدکننده اصلی اختصاص داشته است (فائقه، ۲۰۱۲).

امروزه کشوری را نمی‌توان یافت که دغدغه توسعه و اقتصاد نداشته باشد و گویی ضرورت توسعه اقتصادی بدیهی فرض می‌شود، لذا از آنجایی که ارتش جمهوری اسلامی ایران علاوه بر تجهیزات

مناسب از ظرفیت‌های قابل توجهی مانند زمین مناسب و نیروی انسانی وظیفه با تحصیلات مرتبط با حوزه شیلات نیز برخوردار بوده و می‌تواند با همکاری و همفتکری کارشناسان سازمان شیلات، علاوه بر کسب منافع مناسب در کنار اقتصاد دیگر بخش‌ها نظری کشاورزی، صنعتی و خدماتی به خروج اقتصاد کشور از اقتصاد تک محصولی نفت کمک و در پیشبرد اهداف توسعه‌ی اقتصادی کشور نقش بسزایی ایفا نماید.

موارد ذکر شده بالا بیش از پیش بر اهمیت توجه و استفاده بهینه از ظرفیت‌های موجود در پایگاه دریایی شهداي تکاور خرمشهر جهت احداث حوضچه‌های خاکی پرورش آبزیان دریایی می‌افزاید. این پایگاه با داشتن نیروی انسانی با تجربه و توانمند و با داشتن ظرفیت‌های فراوان مانند زمین و هم‌جواری با آب رودخانه خروشان ارونده و با استفاده از تجهیزات و ماشین‌آلات مهندسی رزمی در نیروی دریایی، می‌تواند در افزایش توان اقتصادی نداجا مؤثر واقع شود. ظرفیتی که تاکنون مغفول مانده و به صورت بهینه مورد استفاده قرار نگرفته است. حال در این پژوهش محقق به دنبال تبیین چگونگی بهره‌برداری از ظرفیت‌های اقتصادی نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران با تأکید بر اقتصاد دریاپایه در پایگاه دریایی شهداي تکاور خرمشهر بوده و به دنبال پاسخگویی به این پرسش است که بهره‌برداری از ظرفیت‌های اقتصادی نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران با تأکید بر اقتصاد دریاپایه در پایگاه دریایی شهداي تکاور خرمشهر چگونه باید باشد؟

در سند ۲۰ ساله چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق سال ۱۴۰۴ هجری شمسی، از ایران به عنوان کشوری توسعه‌یافته با جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در منطقه آسیای جنوب غربی (شامل آسیای میانه، قفقاز و خاورمیانه و کشورهای همسایه) نام برده شده است (سند نهایی چشم‌انداز بیست ساله ۱۴۰۴) جمهوری اسلامی ایران).

بدون شک کسب رشد اقتصادی مناسب از مهم‌ترین دغدغه‌های عصر حاضر است، رشد و توسعه اقتصادی تنها مورد توجه جمهوری اسلامی ایران نبوده و امروزه تمام کشورهای منطقه به نوعی رشد و توسعه‌ی اقتصادی را هدف اصلی و عمده‌ی خود قرار داده‌اند؛ لذا به منظور دستیابی به هدف تعیین شده در سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی می‌باشد طبق تأکید مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) به استفاده حداکثری از منابع داخلی و استفاده بهینه از ظرفیت‌های علمی، صنعتی، کشاورزی و تخصص نیروی انسانی به منظور خودکفایی و کاهش آسیب‌پذیری اقتصاد داخلی در مقابل تحریم‌های ظالمانه کشورهای غربی، پرداخته شود؛ بنابراین اهمیت استفاده از ظرفیت و پتانسیل موجود در پایگاه دریایی خرمشهر با ایجاد حوضچه‌های پرورش آبزیان بیش از پیش نمایان

شده و انجام موققیت‌آمیز این تحقیق علاوه بر افزایش توان اقتصادی نداجا، فواید زیر را نیز به دنبال خواهد داشت:

۱) محقق شدن تدبیر و رهنمودهای فرماندهی معظم کل قوا در حوزه اقتصاد مقاومتی در نیروهای مسلح.

۲) بالا بردن توان اقتصادی نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران.

۳) کسب درآمد ارزی بهوسیله صادرات محصولات دریایی.

۴) اشتغال‌زایی و کمک در راستای توسعه مناطق محروم سواحل مرزی.

۵) تأمین امنیت غذایی جامعه و امکان توسعه صادرات محصولات غیرنفتی.

۶) جلوگیری از قاچاق آبزیان صیدشده صیادان بومی و ضربه به اقتصاد کشور.

۷) تأمین بخشی از پروتئین جیره غذایی مورد نیاز جامعه از جمله نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران و جلوگیری از خروج ارز نفتی برای واردات گوشت قرمز یا گوشت مرغ.

پژوهش حاضر با بررسی چگونگی بهره‌برداری از ظرفیت‌های اقتصادی نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران با استفاده از امکانات موجود در این نیرو، جهت احداث حوضچه‌های پرورش آبزیان و همچنین احداث کارخانه فرآوری محصولات دریایی در اراضی پایگاه دریایی شهدای تکاور خرمشهر، از دیدگاه صاحب‌نظران این حوزه پرداخته است.

اگرچه پژوهش‌های متعددی در خصوص چگونگی استفاده از ظرفیت‌های اقتصادی در حوزه‌های مختلف در نقاط مختلف کشور انجام گرفته است، ولی تاکنون پژوهش مشابهی در خصوص بهره‌برداری از ظرفیت‌های اقتصادی موجود در نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران با تأکید بر اقتصاد دریاپایه، به صورت جزء انجام نگرفته و لذا این امر بیانگر ضرورت انجام پژوهشی تحت این عنوان می‌باشد.

با توجه به کاستی‌ها و مشکلاتی که ما در حوزه‌هایی همچون مدیریت مصرف، بهره‌برداری بهینه از ظرفیت‌های اقتصادی و پتانسیل‌های موجود در نیروهای مسلح روبرو می‌باشیم، اگر امروز به فکر چاره‌جویی برای رفع این موضع نباشیم، از نظر اقتصادی با چالش‌های متعددی به شرح ذیل مواجه خواهیم شد.

۱- کاهش ارزش دارایی‌ها و ظرفیت‌های اقتصادی موجود در نیروهای مسلح.

۲- استهلاک و فرسایش و تضعیف روحیه در بخش نیروی انسانی.

۳- ناتوانی در تأمین هزینه‌های جاری سازمانی و همچنین کمک به معیشت کارکنان.

۴- افزایش قاچاق بخشی از آبزیان صیدشده صیادان بومی توسط دلالان و ضربه به اقتصاد کشور.

۵- خروج بی‌رویه ارز از کشور بهمنظور تأمین و واردات بخشی از پروتئین مورد نیاز کشور.

## مبانی نظری و پیشینه‌های پژوهش

### مفاهیم و اصطلاحات

**اقتصاد مقاومتی:** جامع‌ترین و کامل‌ترین تعریف از اقتصاد مقاومتی را رهبر فرزانه انقلاب اسلامی ایران ارائه داده‌اند. ایشان در تاریخ ۱۳۹۱/۵/۱۶ و در دیدار با دانشجویان فرمودند: "اقتصاد مقاومتی یعنی آن اقتصادی که در شرایط فشار، در شرایط تحريم، در شرایط دشمنی‌ها و خصوصیت‌های شدید می‌تواند تعیین‌کننده‌ی رشد و شکوفایی کشور باشد (پایگاه اطلاع رسانی مقام معظم رهبری، ۱۳۹۱).

**اقتصاد:** در ادبیات از علم اقتصاد<sup>۱</sup> به عنوان علم اداره منابع کمیاب و تخصیص بهینه آن‌ها در تولید و مصرف یاد می‌شود. از نظر رایینز<sup>۲</sup> (۱۹۹۲) اقتصاد دانشی است که رفتار انسان را در رابطه با اهداف و منابع کمیابی که قابلیت استفاده‌های دیگری نیز دارد، مطالعه می‌کند.

**شیلات:** شرکتی که به صید و پرورش و فروش ماهی و فرآورده‌های مربوط به آن می‌پردازد (فرهنگ لغت معین، ۱۳۸۶).

**آبزیان پرورشی:** به موجودات گیاهی و جانوری گفته می‌شود که در تمامی منابع آبی داخلی اعم از طبیعی و مصنوعی، ساحلی و دریا پرورش داده می‌شوند (سازمان شیلات ایران، ۱۳۹۶).

**آبزیان:** به کلیه موجودات زنده اعم از جانوری و گیاهی آبهای شیرین، شور و لب‌شور دریا و یا موجوداتی که مراحلی از چرخه‌ی زندگی (شامل کلیه مراحل رشد و نمو تخم، لارو، نوزادی و ...) و یا مدت زیادی از عمر خود را در آب طی می‌کنند، آبزیان یا موجودات آبزی می‌گویند (سازمان شیلات ایران، ۱۳۹۶).

**صيد:** صید یا آبزیان صیدشده به آبزیانی گفته می‌شود که با استفاده از روش‌های مختلف صیادی برداشت می‌شوند (سازمان شیلات ایران، ۱۳۹۶).

**مزارع پرورش آبزیان:** به مجموعه‌ای از استخرها، کanal‌های آب، خروجی زهکشی و تأسیسات مرتبط نظیر انبار، نگهبانی، سرایداری و مدیریت گفته می‌شود که با هدف آبزی‌پروری به وجود آمده است (سازمان شیلات ایران، ۱۳۹۶).

**مراکز تکثیر آبزیان:** شامل مکان‌هایی است که در آن تمام یا بخشی از فعالیت‌های مربوط به نگهداری ماهیان مولد، تولید مثل و یا اصلاح نژاد آبزیان با رعایت مواردی مانند تغذیه و مسائل بهداشتی انجام می‌شود. ضمناً مکان‌هایی که در آن تمام یا بخشی از فعالیت نگهداری تخم‌های لقاویافته تا تولید لارو و بچه ماهی انجام می‌شود نیز جزو مراکز تکثیر آبزیان محسوب می‌شوند

<sup>1</sup>- Economy

<sup>2</sup>- Robbins

(سازمان شیلات ایران، ۱۳۹۶).

**آمار مصرف سرانه آبزیان:** آماری است که بر اساس فرمول استاندارد شده سازمان خواروبار جهانی<sup>۱</sup> محاسبه می‌شود. بر اساس این فرمول مصرف سرانه آبزیان در هر سال از تقسیم سهم مصرف انسانی آبزیان بر جمعیت آن سال محاسبه می‌شود (سازمان شیلات ایران، ۱۳۹۶).

**نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران:** یکی از قوای چهارگانه ارتش جمهوری اسلامی ایران می‌باشد که مسئولیت حفاظت از آبهای جمهوری اسلامی ایران را بر عهده دارد (آین‌نامه نگارش‌های ارتشی، ۱۳۹۵).

**اقتصاد دریامحور:** شناسایی کارکردهای اقتصادی دریا از قبیل حمل و نقل، تولید انرژی، استخراج مواد معدنی و طبیعی، تأمین غذا، توسعه صنعت، گردشگری، دریادرمانی، قدرت نظامی و سیاسی، ارتقای کیفیت زیست‌محیطی و ... (اعظمی و همکاران، ۱۳۹۵: ۳۴-۱۹).

#### پیشینه‌های پژوهش

با بررسی‌هایی که در منابع قابل دسترسی نیروی دریایی راهبردی انجام پذیرفت و نیز با بررسی منابع موجود در کتابخانه دافوس آجا، در ارتباط با این موضوع بهصورت مستقیم مقاله و منابعی یافت نشد، اما تحقیقات و مقالاتی که بهنوعی با این تحقیق مرتبط بودند، شناسایی و به شرح جداول زیر معرفی می‌گردند (جدول ۱).

جدول (۱) پیشینه‌های پژوهش

نویسنده‌گان / سال / روش	تشریح نتایج پژوهش
ناخدا یکم آماد احمد شبیانی‌راد (۱۳۹۲) روش توصیفی	این تحقیق با هدف تبیین چگونگی افزایش توان اقتصادی نداجا با بهره‌برداری از ظرفیت اقتصادی پایگاه دریایی سیرجان بوده است. نتایج نهایی مبنی این مطلب است که استفاده از ظرفیت‌های دامپوری مستلزم رعایت مواردی چون اجرای طرح‌های مطالعاتی و علمی در زمینه‌های دامپوری، پرورش دام و طیور و آبزیان، به کارگیری اصول علمی و حرکت از حالت سنتی به مدرن، بازاریابی و تأمین نیازمندی‌های سایر سازمان‌ها و به کارگیری کارشناسان خبره در زمینه‌های دامپوری و کارکنان وظیفه تحصیل‌کرده در زمینه‌ی دامپوری در جهاد خودکفای است که این مسائل و نکات مستلزم شناخت کافی از شرایط و چگونگی اجرای این گونه طرح‌های اقتصادی و چالش‌های پیش روی است و نتایج حاصل از تحلیل نظرات مصاحبه‌شوندگان و مطالعه مبنای و اسناد و مدارک نیز بر این مطلب صحه گذارد و مؤید فرضیه پژوهش «احتمالاً اقدام در تغییرات مدیریتی نوسازی و زیرساخت‌ها با توسعه و افزایش تولیدات دامپوری پایگاه دریایی سیرجان در سطح استانداردهای منطقه‌ای موجب افزایش توان اقتصادی نداجا می‌شود» بوده است.
اوچی‌فرد، حسینی، محمدی دوست، و سعدونی (۱۳۹۳) روش توصیفی	هدف اصلی این مقاله ارزیابی امکان پرورش ماهی سی‌باس آسیایی در استخرهای خاکی پرورش ماهی احداث شده در روستای چوئبده شهرستان آبادان، با توجه به رشد سریع و توانایی سازگار شدن در شرایط محیطی مختلف و همچنین داشتن تقاضا در بازارهای

<sup>۱</sup>- Food and Agricultural Organization (F.A.O)

تشریح نتایج پژوهش	نویسنده‌گان / سال / روش
<p>داخلي و خارجي، مورد بررسی قرار گرفته است. نتایج نهايی نشان داده که شاخص‌های رشد و بقاء و ترکيب عضله ماهي سی‌باس آسيايی (وزن متوسط <math>20/70\pm 0/36</math> گرم) بررسی شد. آزمایش درون سه استخر خاکي نيم هكتاري در چوئبه آبادان با تراكم ذخیره‌سازی ۳۵۰۰ قطعه لارو انجام شد. غذاده‌ي پنج بار در روز به صورت اشباع و به مدت ۱۳۵ روز صورت گرفت. دما و شوري به ترتيب <math>27/36</math> درجه سانتي‌گراد و <math>18/66</math> در هزار حفظ شد، در حالی که اكسپریز محلول به كمتر از <math>5/7</math> قسمت در ميليون نرسيد. در پایان دوره وزن نهايی <math>474/71\pm 7/85</math> گرم، ضريب تبديل غذائي <math>0/98\pm 0/02</math>، ضريب رشد ويزه <math>2/29\pm 0/03</math>، نرخ بازده پروثنين <math>2/30\pm 0/05</math> درصد و بقاء <math>85</math> درصد حاصل شد. همچنین پروثنين و چربی عضله به ترتيب <math>21/98\pm 0/06</math> و <math>1/99\pm 0/09</math> درصد بود. نتایج نشان داد که سی‌باس آسيايی می‌تواند از گونه‌های اينده‌آل آبری‌پروری در استان خوزستان باشد.</p>	
<p>نتایج حاصل از این تحقیق نشان از رشد قابل توجه این‌گونه بوده که در <math>6/5</math> ماه از وزن اولیه <math>5/0</math> گرم به میانگین <math>41/46\pm 0/05</math> گرم در آبان ماه همان سال رسیدند همچنین در پایان مطالعه میانگین رشد روزانه برابر <math>3/44</math> گرم، مقدار ضريب تبديل غذا برابر <math>2/30</math>، مقدار ضريب چاقی برابر <math>1/06</math> و میزان بازماندگی برابر <math>81/83</math> درصد بود. در مجموع نتایج نشان دهنده قابلیت سازگاری ماهیان کپور دریایی در ماههای گرم سال در شرایط استان گلستان بوده و شرایط اقلیمی گرسیزی بودن در استان گلستان می‌تواند در بهبود روند رشد ماهیان کپور دریایی مؤثر باشد و این‌گونه از آبزیان را به عنوان یک گونه‌ي پرورشی جدید به استخراهم خاکي پرورش تأمبا کپور ماهیان چینی معرفی کرد.</p>	<p>حق پناه، عبدالله، قره‌وي، بهروز و ايری یوسف(۱۳۹۶)</p>
<p>نتایج حاصله از این تحقیق نشان داد که وجود زیرساخت‌های فرهنگي، اجتماعي، سياسى و تحقق تولید ملي بر بهره‌وروي ملي تأثيرگذار می‌باشد و به طور كامل اتخاذ سياست اقتصاد مقاومتی در بلندمدت و کوتاه‌مدت می‌تواند باعث افزایش بهره‌وروي ملي گردد و در صورت اجرای اقتصاد مقاومتی، کشور از نظر آمادگي برخورد با شرایط سخت و دشوار را دارد و به همين دليل در برابر تحريم و يا فشارهای بين‌المالی غافلگير نمي‌شود.</p>	<p>فرهادي، فرهاد، موسوی، سيد مسعود و همكاران(۱۳۹۶) روش توصيفي</p>

### نمونه‌هایي از مصاحبه‌های انجام شده با خبرگان:

#### (۱) بكارگيري نيروي انساني

با توجه به اهميت به کارگيري نيروي انساني على الخصوص نيروي انساني ماهر و خبره در هر زمينه‌اي، لذا لازم است تا در خصوص پرورش آبزيان نيز از تخصص، تجربه و مهارت‌های نيروي انساني مشغول به اين کار (چه در بخش خصوصي و چه در بخش دولتي مانند شیلات) استفاده گردد. اگر اين نياز را بتوانيم از بين فرزندان کارکنان شاغل و بازنشسته نيروهای مسلح انتخاب کنيم بهتر بوده و اين طرح‌ها نيز با استقبال همراه خواهند بود.

به کارگیری و استفاده از توان و تخصص کارکنان بازنشسته و نیز فرزندان کارکنان نیروی دریایی ارتش که دارای تجربه و تحصیلات مرتبط با این موضوع باشند، می‌تواند در اولویت قرار گیرد و با انجام مطالعات و برگزاری دوره و آموزش‌های لازم می‌توان تمامی انتظارات را برآورده نمود و ارقام چشمگیری از هزینه‌های پیش‌بینی شده کاسته شود. بدیهی است بهره‌گیری از کارشناسان و متخصصان سازمان شیلات و جهاد کشاورزی در اجرای صحیح و بهینه این طرح کاملاً مؤثر خواهد بود.

یکی از مؤلفه‌های مهم و تأثیرگذار هر سازمانی نیروی انسانی آن می‌باشد که ارتش جمهوری اسلامی ایران نیز از این قاعده مستثنی نمی‌باشد. ارتش با در اختیار داشتن کارکنان وظیفه متخصص و همچنین کارکنان بازنشسته و فرزندان آن‌ها می‌تواند از این ظرفیت عظیم به نحو مطلوب در راستای راهاندازی ظرفیت‌های اقتصادی اقدام و بهره‌برداری لازم را به عمل آورد که یکی از این ظرفیت‌ها در پایگاه دریایی شهدای تکاور خرمشهر، وجود اراضی در اختیار در مناطق دریایی و نزدیک به رودخانه‌ها می‌باشد که می‌تواند در احداث و راهاندازی استخرهای پرورش ماهی و میگو بسیار مناسب و مورد بهره‌برداری قرار گیرند.

#### (۲) بکارگیری تأسیسات و تجهیزات

استفاده از تجهیزات و تأسیسات موجود در پادگان نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران در خرمشهر باعث تسریع و کاهش هزینه‌ها خواهد شد ولی به شرطی که به توان رزمی این نیرو لطمه‌ای وارد نکند. ضمناً به منظور صرفه‌جویی بیشتر در هزینه‌های احداث حوضچه‌ها و تسریع در کار می‌توان به صورت مستقیم بهره‌برداری نمود. در غیر این صورت با عقد قرارداد با شرکت‌های تابعه و زیر مجموعه‌ی نیروی دریایی ارتش می‌توان اقدام نمود.

کاملاً روشن است که استفاده از ماشین‌آلات، تجهیزات و تأسیسات موجود باعث کاهش هزینه‌ها خواهد شد. بهر حال تجهیزاتی در اختیار نیروی دریایی قرار دارد و می‌توان با برنامه‌ریزی صحیح و بهنحوی که در امور سازمانی این نیرو خلی ایجاد نگردد؛ می‌توان از این تجهیزات و ماشین‌آلات بیشترین استفاده را نمود و تأسیسات موجود نیز در صورت تائید کارشناسان خبره و انجام تعمیرات و بازسازی‌های جزئی باعث عدم نیاز به ساخت‌وساز ابنيه جدید و در نتیجه کاهش هزینه‌های پیش‌بینی شده جهت احداث مزارع و حوضچه‌های پرورش آبزیان خواهد شد.

#### (۳) بکارگیری اعتبارات و منابع مالی

با توجه به اینکه احداث حوضچه‌های پرورش آبزیان سودآور و زود بازده بوده و در صورت راهاندازی در کوتاه‌مدت عواید حاصله از فروش محصول علاوه بر پوشش هزینه‌های جاری، هزینه‌های مربوط به تأسیس این هزینه‌ها را نیز جبران خواهد نمود؛ لذا می‌توان با کسب مجوز اعتباراتی را به صورت امنی در این راه هزینه و پس از شروع بازدهی مجموعه نسبت به برگشت

این اعتبارات اقدام نمود. با تشکیل تعاونی و خرید این زمین که از جمله زمین‌های مازاد نیروی دریایی می‌باشد، تو سط سرویس‌های حمل و نقل نیروی دریایی نیز می‌تواند مؤثر واقع شود و با واگذاری سهام به کارکنان شاغل و با استفاده از مبالغ دریافتی بابت واگذاری سهام به کارکنان می‌توان نسبت به خرید زمین و سایر هزینه‌های مربوط به تأسیس حوضچه‌های پرورش آبزیان اقدام و نتایج این کار نیز باعث استفاده کارکنان از سودآوری مجموعه مطابق با سهام خریداری شده و مجموعه سرویس‌های حمل و نقل نیروی دریایی از ۵۱ درصد سهام آن می‌باشد.

اهمیت اعتبارات در هر کاری بر کسی پوشیده نیست و اعتبار مورد نیاز برای طرح‌های اشتغال‌زایی و عواید را می‌توان از محل عواید داخلی نیرو و یا از محل جذب سرمایه‌های بخش خصوصی و یا با استفاده از وام‌های کم‌بهره بانک‌های دولتی تأمین نمود و اگر در مقوله‌ی خوداشتغالی و کمک به رفع محرومیت و اشتغال‌زایی وارد شویم می‌توان از وام‌های خوداشتغالی واگذاری توسط دولت در مناطق مرزی و کمتر توسعه‌یافته نیز استفاده نمود.

#### مبانی نظری

نیروهای انسانی متخصص در حقیقت ستاره‌های پر فروغ و استعدادهای هر کشورند. در محیط کار پویای فعلی، برای ایجاد و حفظ توان رقابتی، هر شرکت یا سازمان باید بتواند نیروهای متخصص را جذب و به مدیریت توانایی‌های ایشان بپردازد. استفاده از نیروهای متخصص امری مهم جهت رسیدن به اهدافی مانند رقابت در عرصه‌های جهانی، صرفه اقتصادی طرح‌ها، استفاده حداقل از منابع ملی، ارزآوری بیشتر و ... می‌باشد. در این میان به کارگیری عناصر خلاقیت، نوآوری و کارآفرینی به عنوان ویژگی اصلی این نیروهای متخصص به ضرورتی اجتناب‌ناپذیر میدل گردیده است، چرا که اگر نظام پیشنهادات در کشورها، سازمان‌ها و مراکز صنعتی از تفکر خلاق و نوآور استفاده نماید، دسترسی به اهداف و آرمان‌های مربوطه بسیار آسان‌تر خواهد گشت. در حقیقت برای قرار گرفتن در برابر محیط پر رقابت و متغیر امروزی، شاید تنها راه باقی‌مانده برای سازمان‌ها و صنعت کشورها، به کارگیری نیروهای انسانی کارآمد و شایسته‌ای باشد که دارای تفکر خلاقانه و نوآرانه بوده و با به کارگیری این تفکر، زمینه‌ای برای ایجاد سازمان‌های نوآور کارآفرین و پاسخی به تغییرات شدید و پرشتاب محیطی فراهم نمایند(صانعی آرانی، محسن، ۱۳۸۹).

کیفیت نیروی انسانی، مهم‌ترین عامل مؤثر در بهبود بهره‌وری است. در واقع، خصوصیات کیفیت انسانی نوعی سرمایه است. زیرا این خصوصیات می‌تواند موجب بهره‌وری و تولید بیشتر و ایجاد درآمد و رفاه بیشتر گردد. (میلادی‌فر، مریم، ۱۳۹۴)

تکثیر و پرورش آبزیان خوراکی به منظور تولید و تأمین بخشی از پروتئین مورد نیاز و یا تولید انواع آبزیان زینتی و آکواریومی بازرسی در کشور، یکی از راههای نیل به خودکفایی اقتصادی و مصرف بهینه آب است. برای توسعه فعالیتهای آبزی پروری وجود محل پرورش از نظر کمیت و کیفیت آب و تأسیسات فنی و انتخاب گونه‌ی مناسب اهمیت دارد؛ بنابراین آماده سازی مناسب و اصولی محل پرورش (استخر - آکواریوم) و سپس تهیه آبزی مناسب، انتقال و ماهی دار کردن محل پرورش از اقدامات مهم در راه اندازی محل پرورش آبزیان می‌باشد. به طوری که انجام صحیح هر کدام سبب حفظ سلامت ماهی‌ها در مدت پرورش، افزایش کمی و کیفی تولیدات و صرفه‌جویی در هزینه‌های نگهداری می‌شود. (خالقی و ربطی، ۱۳۹۸: ۱)

با توجه به نوع فعالیت، طراحی استخرها انجام می‌گیرد و تأسیسات و تجهیزات مورد نیاز نیز بر اساس میزان تراکم ماهی و وضعیت کمی و کیفی آب طراحی و نصب می‌گردد. نظر به استفاده مجدد از آب بازیافتی، تجهیزات فیلتراسیون فیزیکی از جمله فیلترهای شنی، تجهیزات هوادهی و یا اکسیژن‌رسانی با محاسبه میزان تراکم ماهی قابل پیش‌بینی است. قابل ذکر است به نسبت کاهش میزان آب منبع و افزایش تراکم ماهی تدبیر مناسبی برای افزایش کیفیت آب باید به کار گرفته شود. (خالقی و ربطی، ۱۳۹۸: ۲۸)

در آب‌های جنوبی کشور، از میان ۱۶ گونه میگوی شناخته شده دریایی، حداقل سه گونه پرورشی می‌گو، که در دیگر کشورها نیز پرورش داده می‌شوند، وجود دارد. این گونه‌ها عبارت‌اند از: میگوی سفید هندی، میگوی ببری سبز و میگوی موزی.

علاوه بر این گونه‌ها، گزارشاتی از وجود میگوی ببری سیاه یا مونودون نیز در آب‌های سواحل استان سیستان و بلوچستان در دست می‌باشد. لازم به ذکر است که گونه ببری سیاه مهم‌ترین میگوی پرورشی جهان محسوب می‌گردد. (غلام حسینی، بخشش، ۱۳۸۵: ۳۰)

### روش‌شناسی پژوهش

با توجه به اینکه موضوع این مقاله در خصوص چگونگی بهره‌برداری از ظرفیت‌های اقتصادی نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران می‌باشد، لذا این تحقیق در زمره تحقیقات کاربردی قرار داشته و به روشن توصیفی انجام شده است.

تعدادی از فرماندهان و افسران ارشد رسته‌های مختلف در نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران به تعداد ۱۲۵ نفر به عنوان جامعه آماری این تحقیق می‌باشند و حجم نمونه از رابطه «کوکران» برابر با ۸۷ نفر می‌باشد. برای انتخاب نمونه از روشن نمونه‌گیری طبقه‌بندی تصادفی با استفاده از روشن نظری استفاده شده است.

به منظور گردآوری اطلاعات مورد نیاز از روش کتابخانه‌ای (کتب معتبر و اسناد و مدارک و اینترنت) و میدانی (مصاحبه، مشاهده و پرسشنامه) استفاده شده است. محقق برای تجزیه و تحلیل داده‌ها به صورت همزمان و ترکیبی از روش‌های کمی و کیفی استفاده نموده تا با به کارگیری پرسشنامه، مصاحبه و بررسی اسناد و مدارک موجود به درک بهتری از پدیده‌ها دست یابد، لذا رویکرد پژوهشگر یک رویکرد آمیخته (کمی - کیفی) که با استفاده از طیف لیکرت شاخص‌های کیفی را ارزش‌گذاری نموده است.

به منظور کسب روایی و اعتبار پژوهش تلاش شده است از اسناد و مدارک دست اول استفاده شده و با مراجعه به کتابخانه‌های معتبر، از کتاب‌های مبتنی بر پژوهش و صاحب اعتبار، اطلاعات لازم گردآوری گردیده است. به منظور تکمیل اطلاعات پس از گردآوری و دسته‌بندی آن‌ها؛ اطلاعات اولیه در نشست تخصصی با نظریه افراد آشنا به ظرفیت‌های اقتصادی موجود در منطقه مورد نظر تکمیل گردید. جامعه آماری و به تبع آن جامعه نمونه این پژوهش از میان فرماندهان و افسران آشنا به امور اقتصادی و ظرفیت‌های اقتصادی موجود در پایگاه دریایی شهدايی تکاور خرمشهر انتخاب گردیده و پرسشنامه‌های مربوط را تکمیل نموده‌اند. در این تحقیق برای محاسبه میزان پایایی پرسشنامه از آلفای کرونباخ و از طریق نرم‌افزار SPSS به میزان ۹۶،۰ محاسبه شده است.

### تجزیه و تحلیل داده‌ها

در این تحقیق از دو روش تحلیل کیفی و کمی جهت تجزیه و تحلیل اطلاعات و داده‌های گردآوری شده از ادبیات نظری، مصاحبه با خبرگان و پرسشنامه به شرح زیر استفاده شده است:

**الف - بخش اول تجزیه و تحلیل کیفی:** در این بخش چگونگی به کارگیری متغیرهای مطرح با بهره‌گیری از تجزیه و تحلیل اطلاعات به صورت کیفی با توجه به اهداف اجرایی و برحسب نظرات صاحب‌نظران، منابع و مدارک آورده شده در ادبیات تحقیق انجام می‌گیرد.

**ب - بخش دوم تجزیه و تحلیل کمی:** در این بخش تلاش گردیده تا میزان به کارگیری متغیرهای مطرح با استفاده از اطلاعات جمع‌آوری شده از پرسشنامه بر اساس جداول و نمودارهای ترسیم شده در راستای سؤالات مرتبط با شناسایی جامعه نمونه و متغیرهای مستقل مورد تجزیه و تحلیل قرار گیرند.

### تحلیل اطلاعات گردآوری شده

#### نتایج تحلیل کیفی

نیروهای انسانی متخصص در حقیقت ستاره‌های پر فروغ و استعدادهای هر کشورند. در محیط کار پویایی فعلی، برای ایجاد و حفظ توان رقابتی، هر شرکت یا سازمان باید بتواند نیروهای

متخصص را جذب و به مدیریت توانایی‌های ایشان بپردازد. استفاده از نیروهای متخصص امری مهم جهت رسیدن به اهدافی مانند رقابت در عرصه‌های جهانی، صرفه اقتصادی طرح‌ها، استفاده حداکثر از منابع ملی، ارزآوری بیشتر و ... می‌باشد. (صانعی آرانی، محسن: ۱۳۸۹)

قبل از شروع فعالیت در زمینه‌ی پرورش ماهی باید ابتدا امکانات و توانمندی‌های بالقوه و بالفعل منطقه را مورد بررسی قرار داد. چنانچه محل پیش‌بینی شده برای فعالیت مورد نظر مناسب بود، آنگاه نسبت به شروع پرورش اقدام نمود. (خالقی و ربطی، ۱۳۹۸: ۱)

با توجه به نوع فعالیت، طراحی استخراها انجام می‌گیرد و تأسیسات و تجهیزات مورد نیاز نیز بر اساس میزان تراکم ماهی و وضعیت کمی و کیفی آب طراحی و نصب می‌گردند. نظر به استفاده مجدد از آب بازیافتی، تجهیزات فیلتراسیون فیزیکی از جمله فیلترهای شنی، تجهیزات هوادهی و یا اکسیژن‌رسانی با محاسبه میزان تراکم ماهی قابل پیش‌بینی است. قابل ذکر است به نسبت کاهش میزان آب منبع و افزایش تراکم ماهی تدبیر مناسبی برای افزایش کیفیت آب باید به کار گرفته شود. (خالقی و ربطی، ۱۳۹۸: ۲۸)

با توجه به نظر خبرگان در خصوص چگونگی به کارگیری نیروی انسانی جهت بهره‌برداری از ظرفیت‌های اقتصادی نیروی دریایی به منظور احداث حوضچه‌های پرورش آبزیان، موارد ذکر شده در جدول شماره (۲) احصا گردیده است:

جدول (۲) نمونه نتایج تحلیل کیفی نظرات خبرگان در مورد متغیر تحقیق

متغیر	نتیجه پردازش عوامل تبیین کننده متغیر تابع
۱	- استفاده از کارکنان پایور و وظیفه (ترجمیحاً بومی) علاقه‌مند و دارای مهارت و تجربه در زمینه‌ی پرورش آبزیان.
۲	- استفاده از کارکنان بازنیسته علاقه‌مند و دارای تخصص و تجربه در زمینه‌ی پرورش آبزیان.
۳	- استفاده از کارکنان وظیفه‌ی دانشگاهی دارای تخصص در زمینه‌ی پرورش آبزیان.
۴	- استفاده از کارکنان پایور، وظیفه و همچنین کارکنان بازنیسته‌ی بومی علاقه‌مند و دارای مهارت و تجربه در زمینه‌ی پرورش آبزیان.
۵	- استفاده از دانش و تخصص کارشناسان و متخصصان شاغل در بخش‌های خصوصی مرتبط، شیلات و جهاد کشاورزی در حوزه‌ی پرورش آبزیان.
۶	- استفاده از توان نیروی انسانی پیمانکاران و برونسپاری نیازمندی نیروی انسانی.

یافته‌های بررسی کیفی از اسناد و مدارک موجود و مصاحبه با خبرگان نشان داده که از جمله مهم‌ترین عوامل قابل استفاده و بهره‌برداری جهت احداث حوضچه‌های پرورش آبزیان به منظور

ارتقای توان اقتصادی نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران، تأمین نیروی انسانی، تأسیسات و تجهیزات و منابع مالی و اعتبارات بوده که پس از بررسی کلی و جمعبندی نهایی، منابع تأمین این عوامل به شرح جدول ۳ استخراج گردید.

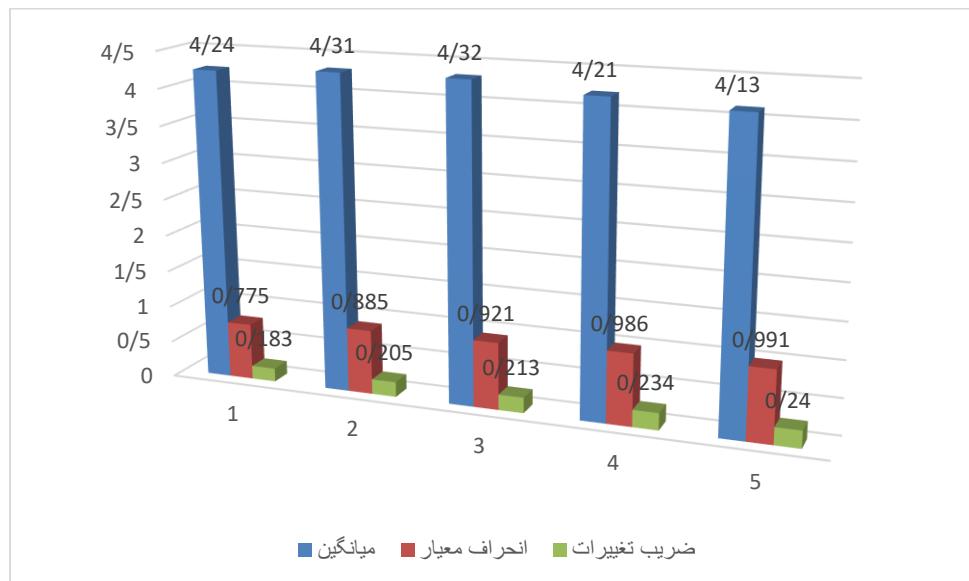
### نتایج تحلیل کمی

برای سنجش متغیرهای کیفی و تبدیل آنها به کمیت مورد مقایسه، پرسشنامه مرتبط با موضوع پژوهش تدوین و پس از تجزیه و تحلیل توصیفی به منظور تعیین اولویت‌بندی شاخص‌های هر مولفه، از آزمون فریدمن استفاده شد که نتایج آن به شرح جدول زیر می‌باشد.

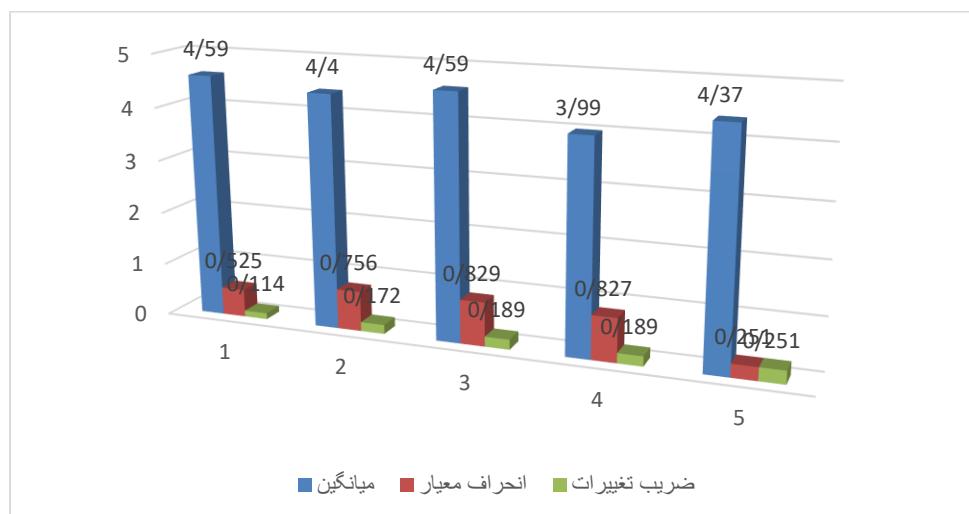
جدول (۳) نتایج تحلیل کمی مولفه‌های پژوهش

شماره	ضریب تغییرات	ضریب احتراف معیار	میانگین	شاخص‌ها	اولویت بندی	متغیر
۴	۰,۱۸۳	۰,۷۷۵	۴,۲۴	استفاده از کارکنان بازنیسته با مهارت مرتبط (شیلات)	۱	۱ ۲ ۳ ۴ ۵ ۶ ۷ ۸ ۹ ۱۰ ۱۱ ۱۲ ۱۳ ۱۴ ۱۵
۱	۰,۲۰۵	۰,۸۸۵	۴,۳۱	استفاده از کارکنان وظیفه با مهارت مرتبط (شیلات)	۲	
۳	۰,۲۱۳	۰,۹۲۱	۴,۳۲	استفاده از کارکنان پایور با مهارت مرتبط (شیلات)	۳	
۵	۰,۲۳۴	۰,۹۸۶	۴,۲۱	استفاده از توان فرزندان کارکنان با مهارت مرتبط (شیلات)	۴	
۲	۰,۲۴۰	۰,۹۹۱	۴,۱۳	استفاده از نیروهای کار قراردادی با مهارت مرتبط (شیلات)	۵	
۸	۰,۱۱۴	۰,۵۲۵	۴,۵۹	خرید و استفاده از تجهیزات به روز و نوین	۱	
۷	۰,۱۷۲	۰,۷۵۶	۴,۴۰	به کارگیری و استفاده از تجهیزات و ماشین‌آلات به صورت اجاره‌ای	۲	
۶	۰,۱۸۹	۰,۸۲۹	۴,۵۹	به کارگیری و استفاده از تجهیزات و ماشین‌آلات مهندسی رزمی	۳	
۱۰	۰,۱۸۹	۰,۸۲۷	۳,۹۹	ساخت تأسیسات جدید	۴	
۹	۰,۲۵۱	۰,۲۵۱	۴,۳۷	استفاده از تأسیسات موجود در منطقه	۵	
۱۳	۰,۱۳۹	۰,۶۳۲	۴,۵۶	تأسیس و ایجاد شرکت تعاونی با عضویت کارکنان داوطلب جهت تأمین منابع مالی مورد نیاز	۱	
۱۱	۰,۱۷۲	۰,۷۴۲	۴,۳۲	استفاده از منابع مالی داخلی نیرو (عوايد)	۲	
۱۵	۰,۱۸۱	۰,۷۹۲	۴,۳۸	أخذ تسهیلات از طریق دولت جهت تأمین منابع مالی مورد نیاز	۳	
۱۴	۰,۲۸۰	۱,۰۸۶	۳,۸۸	مشارکت با بخش خصوصی جهت تأمین منابع مالی مورد نیاز	۴	

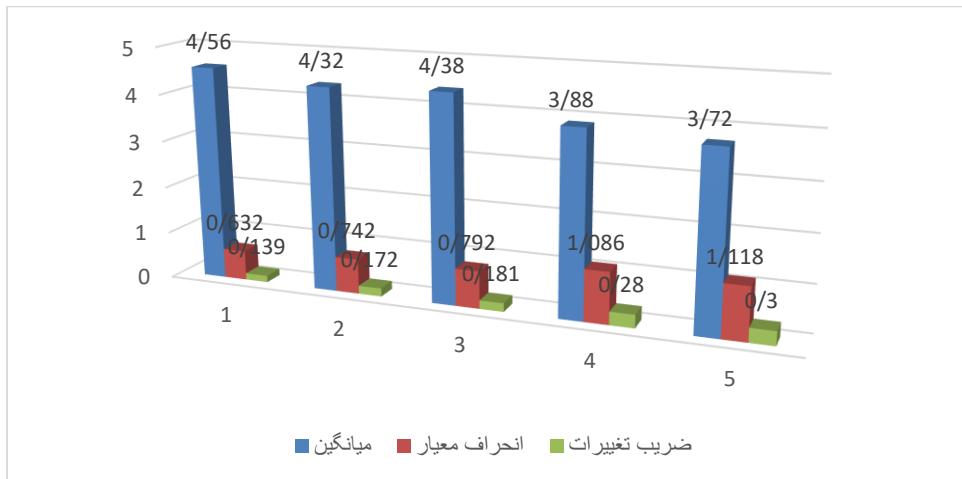
شماره	ضریب تغیرات	انحراف معیار	میانگین	شاخص‌ها	اولویت بندی	متغیر
۱۲	۰,۳۰۰	۱,۱۱۸	۳,۷۲	استفاده از اعتبارات بودجه‌ای	۵	



نمودار (۱) احداث حوضچه پژوهش آبزیان (نیروی انسانی)



نمودار (۲) احداث حوضچه پژوهش آبزیان (تجهیزات و تأسیسات)



نمودار (۳) احداث حوضچه پرورش آبزیان (اعتبارات)

#### تفسیر و تحلیل کلی شاخص‌ها

نتایج جدول فوق گویای این است که در مقایسه و اولویت‌بندی نحوه بهره‌برداری از ظرفیت‌های اقتصادی نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران با احداث حوضچه‌های پرورش آبزیان دریایی در پایگاه دریایی شهدای تکاور خرمشهر، اولویت اول هر شاخص برای سه مؤلفه‌ی نیروی انسانی، تأسیسات و تجهیزات و اعتبارات (بر اساس مقدار ضریب تغییرات) از دیدگاه گروه نمونه به شرح زیر می‌باشد:

**مؤلفه‌ی نیروی انسانی:**

- استفاده از کارکنان بازنیسته با مهارت مرتبط (شیلات) به عنوان اولویت یکم.
- مؤلفه‌ی تأسیسات و تجهیزات:
- خرید و استفاده از تجهیزات به روز و نوین به عنوان اولویت یکم.
- مؤلفه‌ی اعتبارات:

➤ تأسیس و ایجاد شرکت تعاونی با عضویت کارکنان داوطلب جهت تأمین منابع مالی مورد نیاز به عنوان اولویت یکم.

## نتیجه‌گیری و پیشنهادها

### نتیجه‌گیری

هدف کلی این تحقیق بررسی نحوه استفاده از ظرفیت‌های اقتصادی نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران با احداث حوضچه‌های پرورش آبزیان می‌باشد که پایگاه دریایی شهدای تکاور خرمشهر به عنوان مطالعه موردی، مورد بررسی قرار گرفت. در این مطالعه از روش توصیفی با رویکرد آمیخته و از اسناد و مدارک علمی، مصاحبه و پرسشنامه جهت گردآوری اطلاعات و داده‌ها از جامعه مورد بررسی با حجم ۶۸ نفر استفاده شد.

نتایج به دست آمده از تحلیل انجام شده با ابزارهای مختلف نشان داده که نیروی انسانی مورد نیاز جهت احداث حوضچه‌های پرورش آبزیان در اراضی پایگاه دریایی شهدای تکاور خرمشهر، می‌تواند از طریق استفاده از کارکنان وظیفه، قراردادی، پایور، بازنیسته و به کارگیری فرزندان کارکنان که دارای تخصص و مهارت در حوزه شیلات و آبزی پروری می‌باشند، تأمین گردد اما تحلیل کمی منابع فوق در تعیین اولویت‌بندی از دیدگاه گروه نمونه نشان داده که اولویت یکم این منابع استفاده از کارکنان بازنیسته با مهارت و تخصص مرتبط (شیلات) با ضریب تغییرات ۰،۱۸۳ (زیاد و خیلی زیاد)، میانگین ۴/۲۴ می‌باشد.

نتایج به دست آمده از تحلیل انجام شده با ابزارهای مختلف نشان داده که تجهیزات و تأسیسات مورد نیاز می‌تواند از طریق به کارگیری و استفاده از تجهیزات و ماشین‌آلات مهندسی رزمی، به کارگیری و استفاده از تجهیزات و ماشین‌آلات به صورت اجاره‌ای، خرید و استفاده از تجهیزات به روز و نوین، استفاده از تأسیسات موجود در منطقه و یا ساخت تأسیسات جدید، تأمین گردد، اما تحلیل کمی منابع فوق در اولویت‌بندی از دیدگاه گروه نمونه نشان داده که اولویت یکم این منابع، خرید و استفاده از تجهیزات به روز و نوین با ضریب تغییرات ۰،۱۱۴ (زیاد و خیلی زیاد)، میانگین ۴/۵۹ می‌باشد.

بر اساس نتایج حاصله از تحلیل انجام شده، اعتبارات مورد نیاز جهت احداث حوضچه‌های پرورش آبزیان، می‌تواند از طریق استفاده از منابع مالی داخلی نیرو (عوايد)، استفاده از اعتبارات بودجه‌ای، تأسیس و ایجاد شرکت تعاونی با عضویت کارکنان داوطلب جهت تأمین منابع مالی مورد نیاز، مشارکت با بخش خصوصی جهت تأمین منابع مالی مورد نیاز و اخذ تسهیلات از طریق دولت تأمین گردد. اما تحلیل کمی منابع فوق در اولویت‌بندی از دیدگاه گروه نمونه نشان داده که اولویت یکم این منابع، تأسیس و ایجاد شرکت تعاونی با عضویت کارکنان داوطلب جهت تأمین منابع مالی مورد نیاز با ضریب تغییرات ۰،۱۳۹ (زیاد و خیلی زیاد)، میانگین ۴/۵۶ می‌باشد.

### پیشنهادهای اجرایی:

با توجه به اینکه هدف اصلی این تحقیق، تبیین چگونگی بهره‌برداری از ظرفیت‌های اقتصادی نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران با تأکید بر اقتصاد دریاپایه و با مطالعه‌ی موردنی در پایگاه دریایی شهدای تکاور خرمشهر می‌باشد، لذا پیشنهادهای اجرایی بر اساس نتایج به دست آمده و متغیرهای تحقیق به شرح زیر تدوین و ارائه می‌گردد:

#### ۱- معاونت نیروی انسانی نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران:

► با همکاری سرویس‌های حمل و نقل نداجا نسبت به ترسیم شمای سازمانی و برآورد نیروی انسانی مورد نیاز (اعم از نیروی انسانی روزمزد، فصلی و ثابت) جهت احداث، راهبری و مدیریت حوضچه‌های پرورش آبزیان و همچنین کارخانه فرآوری محصولات دریایی اقدام نماید.

► نسبت به کسب مجوز و ایجاد سازوکار قانونی در خصوص به کارگیری تعدادی از کارکنان پایور و وظیفه که علاقه‌مند و آشنا به حوزه‌های مختلف در فعالیت‌های مورد بحث می‌باشند، اقدام نماید.

► نسبت به تأمین نیروی انسانی مورد نیاز که امکان تأمین آن‌ها از بدنه نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران امکان‌پذیر نمی‌باشد، (با اولویت جذب فرزندان تحصیل‌کرده و متخصص کارکنان در حوزه شیلات و مرتبط با آن، نیروهای وظیفه ترخیصی مشغول در همان فعالیت، اقدام نماید.

#### ۲- معاونت آماد و پشتیبانی نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران:

► سرویس‌های حمل و نقل نداجا به عنوان یگان غیرسازمانی که جهت انجام امور غیرانتفاعی در نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی پیش‌بینی و مشغول به انجام فعالیت‌های اقتصادی گردیده است، قبل از هر اقدامی نسبت به تهیه طرح توجیهی و اخذ مجوزهای لازم از مبادی ذیربطری جهت احداث حوضچه‌های پرورش آبزیان در اراضی بلااستفاده پایگاه دریایی شهدای تکاور خرمشهر اقدام نماید.

► با توجه به اینکه فعالیت‌های اقتصادی موصوف در منطقه مرزی (شهرستان آبدان در استان خوزستان) و کمتر توسعه‌یافته و با اشتغال پایین نسبت به جمعیت، پیش‌بینی گردیده است لذا سرویس‌های حمل و نقل نداجا بایستی با استفاده از اخذ تسهیلات دولتی کم‌بهره که با تدبیر فرماندهی معظم کل قوا (مدظلله) جهت توسعه و ایجاد اشتغال در مناطق کمتر توسعه‌یافته و مرزی از طریق دولت پرداخت می‌گردد، بخش اعظمی از هزینه‌های مربوطه را تأمین نماید.

➢ تجهیزات مورد نیاز حوضچه‌های پرورش آبزیان دریایی از طریق سرویس‌های حمل و نقل و با اولویت خرید از صنایع داخلی تهیه و همزمان برای کارکنان و نیروی انسانی بهره‌بردار، آموزش‌های لازم جهت راهبری و همچنین تعمیرات اساسی و نیمه اساسی این تجهیزات پیش‌بینی و آغاز گردد.

➢ سرویس‌های حمل و نقل نداجا با استفاده از منابع مالی موجود و در اختیار نسبت به کسری هزینه‌های احداث و راهبری فعالیت‌های مورد نظر اقدام و در صورت نیاز و پس از کسب مجوزهای لازم نسبت به واگذاری سهام به کارکنان منابع مالی مورد نیاز را تأمین نماید.

### ۳- معاونت طرح و برنامه و بودجه نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران:

➢ معاونت طرح و برنامه و بودجه نداجا برای احداث و راهاندازی اولیه و از محل عواید نیرو منابع مالی مورد نیاز سرویس‌های حمل و نقل را تأمین و پس از به نتیجه رسیدن فعالیت اقتصادی و سوددهی آن، در خصوص بازپس‌گیری این وجوده اقدام نماید.

### ۴- معاونت مهندسی دفاعی و پدافند غیرعامل نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران:

➢ معاونت مهندسی دفاعی و پدافند غیرعامل نداجا نسبت به نقشه‌برداری اراضی و جانمایی جهت احداث اماکن مورد نیاز اعم از سایت اداری، انبار، حوضچه‌های خاکی پرورش آبزیان، کارخانه فرآوری، سردخانه‌ها، تصفیه‌خانه، نگهبانی، خوابگاه و ... با استفاده از اطلاعات مشاورین خبره اقدام و با استفاده از تجهیزات و ماشین‌آلات مهندسی رزمی نسبت به تسطیح و آماده‌سازی اراضی اقدام نماید.

➢ در راستای کاهش هزینه‌های مربوط به ساخت ابنيه و ساختمان‌های جدید، با همکاری و تعامل معاونت‌های آماد و پشتیبانی نداجا، اداره بهداشت، امداد و درمان نداجا، اماکن و تأسیسات عملیاتی مازاد بر نیاز پایگاه دریایی شهدای تکاور خرمشهر شامل سردخانه‌ها و همچنین سوله‌های قابل استفاده شناسایی و مورد استفاده قرار گیرند.

### قدرتانی

از خبرگان توانمندی که در طول پژوهش، دانش خویش را سخاوتمندانه در اختیار محققان این پژوهش قرار دادند و استواری پژوهش حاضر بر مشارکت و دانش این بزرگواران قرار گرفته است بسیار سپاسگزاریم.

## منابع

- اعظمی، هادی. و موسوی زارع، جواد. (۱۳۹۵). بررسی و تبیین اهمیت دریا از منظر موقعیت ژیوپلیتیکی ایران، پژوهش ملل، ۱ (۷)، ۳۴-۱۹.
- امین اوجی فرد، عالی حسینی، مهرداد محمدی دوست، عmad سعدونی. (۱۳۹۳)، مجله بوم‌شناسی آبزیان، (۴) ۱۳۹۳: ۵۰-۴۱.
- آجا. (۱۳۹۵). آینه‌نگارش‌های ارتشی، چاپخانه آجا.
- جلیلی، سعید، درخشان، مسعود و غضنفری مهدی. (۱۳۹۱). اقتصاد مقاومتی در کلام رهبر و دیدگاه صاحب‌نظران، هسته توامندسازی حرکت‌های جهادی، معاونت سازندگی و کارآمد سازی سازمان بسیج دانشجویی، ۲۴-۱.
- حق‌پناه، عبدالله، قره‌وی، بهروز و ایری یوسف. (۱۳۹۶). بهربرداری و پرورش آبزیان، ۶ (۳).
- خالقی میران، سید ناصر، ربطی، محمد. (۱۳۹۸). راه‌اندازی محل پرورش آبزیان، سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی، تهران.
- دادگر، شهرام، صالحی، حسن.. حاجی میر حیمی، سید داوود. و تیموری، مهرداد. (۱۳۹۳). سنجش سرانه مصرف آبزیان و ارزیابی موانع و راه‌کارهای توسعه مصرف در استان مرکزی، مجله علمی شیلات ایران، ۲۳ (۴)، ۱۷-۲۸.
- دستورالعمل احرایی پژوهش ماهیان دریایی در استخراهای خاکی جنوب کشور سازمان شیلات ایران. (۱۳۹۷). معاونت توسعه آبزی پروری، کد سند: ۰۲۰۲۷/۰۲۰/ام ت.
- دیدار رهبر معظم انقلاب اسلامی عصر چهارشنبه اول فروردین در اجتماع عظیم زائران و مجاوران حرم مطهر رضوی در رواق امام خمینی و صحن‌های اطراف حرم، (۱۳۹۷/۱/۱).
- سازمان شیلات ایران. (۱۳۹۶). سالنامه آماری سازمان شیلات ایران. انتشارات سازمان شیلات.
- سند چشم‌انداز بیست‌ساله (افق ۴۰۴) جمهوری اسلامی ایران.
- شیبانی راد احمد. (۱۳۹۶). چگونگی افزایش توان اقتصادی نداجا با بهربرداری از ظرفیت‌های اقتصادی پایگاه دریایی سیرجان، پایان‌نامه کارشناسی ارشد مدیریت دفاعی، داشنگاه فرماندهی و ستاد ارتش.
- طبیبی، س. ک. (۱۳۹۱). اقتصاد مقاومتی مفهوم‌سازی و مصدق‌ها. نشریه اثاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی، ۱۲۴-۱.
- فرهاد، فرهادی، موسوی، سید مسعود و همکاران. (۱۳۹۶). مطالعات اقتصاد، مدیریت مالی و حسابداری، ۳ (۱).
- معین م. (۱۳۸۶). فرهنگ لغت فارسی، انتشارات زرین.
- میلادی‌فر، مریم. (۱۳۹۴). نقش سرمایه انسانی (نیروی کار ماهر و متخصص) در تولید صنایع ایران با تأکید بر صنایع بزرگ، دو فصلنامه مطالعات تجربی ایران، شماره ۱، ۱۴۸.