

## تأثیر دانشپژوهی آموزشی بر عملکرد اساتید دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

علی اشرف سعیدی فرد<sup>۱\*</sup>

### چکیده

مفهوم دانشپژوهی و بهویژه، دانشپژوهی آموزشی، از مفاهیمی است که در دو دهه اخیر، در حوزه آموزش عالی، مورد توجه قرار گرفته است. اخیراً نیز قرار گرفتن این مفهوم در ماده یک آئیننامه ارتقای رتبه اعضای هیئت‌علمی، توجه به این مسئله را وارد مرحله جدیدی کرده است. از این‌رو این پژوهش کاربردی، با روش توصیفی و رویکرد آمیخته و با هدف بررسی میزان تأثیر دانشپژوهی آموزشی بر عملکرد اساتید دانشگاه فرماندهی ستاد آجا انجام شد. جامعه مورد مطالعه شامل کلیه اساتید دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا و جامعه آماری این پژوهش اساتید سازمانی دانشگاه بوده که با استفاده از فرمول کوکران و با سطح اطمینان ۹۵٪ و خطای قابل تحمل (d) ۰/۱۰ حجم نمونه ۴۶ نفر محاسبه، و به علت همگن بودن جامعه آماری از روش نمونه‌گیری ساده تصادفی استفاده شد. در این پژوهش در گام اول (کیفی) از طریق مصاحبه با خبرگان و صاحب‌نظران داده‌های جمع‌آوری شده از اسناد و مدارک و مصاحبه دسته‌بندی، پردازش و تضمیم‌گیری (قضاؤت) انجام گرفت و در گام بعدی (روش کمی) با استفاده از آمار توصیفی و استنباطی به تجزیه و تحلیل داده‌ها پرداخته و میزان تأثیر دانشپژوهی آموزشی بر عملکرد اساتید این دانشگاه بررسی و در جهت ارتقاء عملکرد اساتید در مبحث دانشپژوهی آموزشی، پیشنهادهای کاربردی ارائه شد.

### واژه‌های کلیدی:

دانشپژوهی آموزشی، عملکرد اساتید، مدیریت و رهبری آموزشی، برنامه‌ریزی آموزشی، دانشگاه فرماندهی و ستاد

<sup>1</sup> دانشجوی دکتری ژئوپلیتیک دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران.

\* نویسنده مسئول alisaeidi55629@gmail.com

## مقدمه

از دیرباز و با بروز جنگ‌های جهانی و گسترش درگیری‌های بین‌المللی و منطقه‌ای نیاز جامعه به اختراعات و ابتکارات، محیط‌های دانشگاهی را بر آن داشت که بهسوی این پژوهش‌ها روی آورند و این امر منجر به توسعه فراینده پژوهش، به عنوان الگویی از عملکرد اعضای هیئت‌علمی شد. در اوخر دهه ۱۹۵۰ و در دهه ۱۹۶۰، این رقابت پژوهشی در دانشگاه‌ها سرعت گرفت. این امر تا به آنجا پیش رفت که افراد با هدف آموزش در دانشگاه‌ها استخدام می‌شدند ولی تنها مبنای ارزشیابی آن‌ها توانایی و عملکردشان در زمینه انجام پژوهش بود. انتظارات در زمینه انجام تحقیقات و انتشار نتایج آن‌ها روزبه‌روز بیشتر می‌شد و تصمیم‌گیری در مورد ارتقای علمی آن‌ها منحصرأ بر اساس تعداد مقالات به چاپ رسیده، که معیاری ملموس و به راحتی قابل‌اندازه‌گیری بود، صورت می‌گرفت. این مسئله باعث شد اعضای هیئت‌علمی جوان‌تر که در جستجوی پیشرفت و کسب وجهه و اعتبار در محیط کاری خود بودند، تأکید اصلی خود را بر انجام پژوهش مرکز سازند و نقش خود در آموزش را سرسری بگیرند. این دوگانگی بین آموزش و پژوهش تا سال‌های آخر دهه ۱۹۸۰ و اوایل دهه ۱۹۹۰ ادامه داشت به‌گونه‌ای که تا اوایل دهه ۱۹۹۰، جامعه دانشگاهی به‌ندرت آموزش، دانش‌پژوهی و ارتقای علمی را در کنار یکدیگر به کار می‌برد (Boyer, L., ۱۹۹۰: ۳۷).

با اینکه آموزش به عنوان یک جزء ضروری و یک جنبه مورد انتظار از فعالیت‌های علمی تلقی می‌شد. با این وجود، این برداشت وجود داشت که فعالیت‌های آموزشی نمی‌توانند برای ارتقای علمی اعضای هیئت‌علمی به کار روند و به عبارت دیگر، اگرچه این دسته از فعالیت‌ها برای حضور در محیط دانشگاهی ضروری بودند، ولی برای ارتقای رتبه، کافی نبودند. بر اساس مطالعه‌ای که در سال‌های ۱۹۸۷-۸۸ توسط جیمز فیرودر انجام شد، در تمام انواع مؤسسات آموزش عالی، تدریس در بهترین حالت، هیچ تأثیری بر درآمد اعضای هیئت‌علمی نداشت و در بدترین حالت بر آن اثر منفی می‌گذاشت. (همان: ۳۸) از آن زمان به بعد، در بسیاری از دانشگاه‌های بزرگ، توجه به تحصیلات تکمیلی و پژوهش به شدت آموزش دوره‌های عمومی را تحت تأثیر قرار داده و سایه عظیمی بر آن افکنده است به‌گونه‌ای که آموزش و حتی به کار بدن دانش (به جای کشف آن) برای حل مشکلات موجود، به‌ندرت مورد توجه محیط‌های دانشگاهی قرار می‌گیرند. در ایران، رویه مشابهی در طی سال‌های اخیر وجود داشته است. آنچه همواره اعضای هیئت‌علمی برای ارتقایشان نگران آن بوده‌اند، مسئله پژوهش بوده است و این ماده، به عنوان شرطی برای ارتقاء، به سختی برای آن‌ها فراهم می‌شده است. این در حالی بود که به‌ندرت اعضای هیئت‌علمی در دست‌یابی به امتیازات مربوط به کمیت و کیفیت آموزش دچار دشواری

بوده‌اند. این مسئله مهم تا حدود زیادی آموزش را تحت الشعاع قرار داده است به‌گونه‌ای که بسیاری از اعضای هیئت‌علمی از آن به عنوان عاملی برای افت کیفیت آموزش نام می‌برند. در حقیقت، این روال سبب شده است فعالیت‌های پژوهشی استادی اولویت بیشتری نسبت به فعالیت‌های آموزشی استادی پیدا کند. در دو دهه اخیر، استادی و دانشجویان خواستار آن شده‌اند که دانشگاه‌ها به جای تأکید محضور بر پژوهش، به آموزش توجه بیشتری داشته باشند. این گروه‌ها بر نقش اعضای هیئت‌علمی به عنوان مدرس تأکید داشتند (جلیلی؛ ۱۳۸۸: ۱۶۸). این امر موجب شد تا توجه به آموزش به عنوان نقش مهم دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی بار دیگر مورد توجه قرار گیرد.

دانشپژوهی آموزشی بر اساس تعریف (جلیلی، ۱۳۸۸: ۱۷۲): "کاربرد دانش و شواهد مربوط به آموزش در فرآیندهای یاددهی- یادگیری، نقد آموزش مبتنی بر شواهد و ملاحظات آموزشی هدفمند توسط فرد و مشارکت دادن نتایج و عقاید با سایر افراد است". دانشپژوهی فعالیتی آموزشی تلقی می‌شود که دلالت بر دانش روز و دربرگیرنده دستاوردهای روز علمی در زمینه تدریس باشد، از مرور همگنان استقبال نماید و تحقیق یادگیری در دانشجو را جستجو نماید. برای این که فعالیتی جزو فعالیت‌های دانشپژوهی طبقه‌بندی شود، لازم است این فعالیت اولاً بدیع بوده و ضمن داشتن ابعاد کمی و کیفی مناسب دربرگیرنده تعامل انجام دهنده (گان) آن فعالیت با جامعه آموزشی نیز باشد (گنجی، ۱۳۹۵: ۲۶).

در یک تقسیم‌بندی می‌توان فعالیت‌های آموزشی را در یکی از پنج حیطه زیر قرار داد: تدریس، تدوین برنامه درسی، راهنمایی تحصیلی، رهبری و مدیریت آموزش و ارزیابی فرآگیران. بدیهی است فعالیت‌های دانشپژوهی آموزشی می‌توانند در هر یک از این حیطه‌ها صورت گیرند و یک مدرس ممکن است در یک یا چند مورد از این حیطه‌ها فعالیت نماید (یزدانی و حسینی، ۱۳۹۶: ۱۵). دانشی که از طریق پژوهش‌های پایه به دست می‌آید و یا با ادغام کردن معلومات به دست آمده در زمینه‌های مختلف کسب می‌شوند، تنها زمانی سودمند واقع می‌شود که با روشی مؤثر و معنی‌دار قابل انتقال به دیگران باشد. از همین رو، لازم است اعضای هیئت‌علمی بتوانند به نحو مؤثری دانش و تجربه خود را در اختیار فرآگیران قرار دهند. همچنین این مفهوم بسط یافته از دانشپژوهی به دانشگاه‌ها کمک می‌کند اهداف و رسالت خود را با دقت بیشتری مشخص و تعریف کنند (همان: ۱۶).

دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا به عنوان بالاترین مرکز تاکتیکی در مقطع کارشناسی ارشد و دکترای حرفه‌ای در آجا در انجام رسالت خود از استادی نخبه و برجسته‌ای بهره می‌برد که نظام آموزشی، ارزشیابی و ارتقای استادی این دانشگاه برابر مقررات وزارت علوم بوده و همان‌گونه که

گفته شد از مؤلفه‌های دانشپژوهی در سامانه آموزشی و ارزیابی خود بهره می‌گیرد؛ پرداختن به دانشپژوهی آموزشی می‌تواند مزایایی همانند: کمک به برنامه‌ها و نوآوری در آموزش، تغییر در روش تدریس استاید دافوس و کمک به افزایش دانش، تغییر در چگونگی فهم و بیان ما از یادگیری و تأثیر مستقیم و غیرمستقیم بر یادگیری و موفقیت دانشجویان و عدم توجه به مبحث دانشپژوهی آموزشی علاوه بر تأثیر منفی قابل توجه بر ارتقاء رتبه علمی استاید، آسیب‌هایی مانند: تضعیف جایگاه تدریس در ارائه آموزش مؤثر و انتقال دانش و درنهایت موجب تضعیف نیروی انسانی تحت آموزش به عنوان مهمترین منابع در اختیار و به تبع آن، کاهش توان رزمی آجا را در پی خواهد داشت. لذا هدف این پژوهش تبیین میزان تأثیر دانشپژوهی آموزشی بر عملکرد استاید دانشگاه فرماندهی و ستاد در ابعاد: تدریس اثربخش، برنامه‌ریزی آموزشی، مدیریت و رهبری آموزشی و ارزیابی فراغیران بوده و سؤال اصلی این پژوهش این است که: دانشپژوهی آموزشی به چه میزان بر عملکرد استاید دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتقا می‌نماید؟

### مبانی نظری و پیشینه پژوهش

دانشپژوهی آموزشی تعامل با دانش موجود در آموزش و یادگیری، بازندهی در تدریس، یادگیری در رشته و به اشتراک‌گذاری عمومی ایده‌ها در مورد آموزش و یادگیری در درون رشته است. این نوع آموزش بر آموزش در سطح دانشکده و در درجه اول بر کلاس درس تمرکز دارد و رشته محور است و در حالت ایدئال کاربرد و استفاده را درگیر می‌کند. می‌توان آن را تولید دانشی تعریف کرد که برای نقد و استفاده عمومی در دسترس است و به نوبه خود باعث مشروعیت بخشیدن به کار و اقدامات استاید حاضر در دانشگاه می‌شود. استاید به عنوان مربیان حرفه‌ای، موظف به شرکت در تحقیقات آموزشی و به اشتراک‌گذاری آن هستند (جلیلی، ۱۳۸۸، ۱۶۸). بررسی‌ها نشان می‌دهد دانشگاه‌ها از رویکردهای مختلفی برای مقابله با این چالش استفاده کرده‌اند؛ برگزاری دوره‌های توجیهی برای استاید، به خصوص استاید تازه‌کار و برگزاری دوره‌های آموزشی برای به روز نمودن اقدامات استاید جهت تهیه مواد آموزشی و کمک آموزش نوین و ساده‌سازی فرآیند ثبت اجرای دانشپژوهی از جمله این اقدامات است که به نظر می‌رسد از اثربخشی این دستورالعمل بخوبی برخوردار نبوده‌اند (همان: ۱۷۱).

در مجموع می‌توان گفت علی‌رغم این که چندین سال است موضوع دانشپژوهشی آموزشی در دانشگاه‌ها مطرح شده است اما به نظر می‌رسد همچنان این موضوع در میان اعضای هیئت‌علمی

غريب است و برای بهينه‌سازی آن باید از خرد جمعی و تجربیات موفق داخل و خارج کشور استفاده نمود (گنجی، ۹۵: ۲۵).

### برنامه‌ریزی آموزشی

برنامه‌ریزی راه و روشهای منظم و سیستماتیک برای هدایت فعالیت‌های انسانی برای اهداف و مقاصد مشخص است. برنامه‌ریزی درسی و آموزشی، ترکیب پیچیده‌ای از اهداف آموزشی، محتويات دوره، استراتژی‌های آموزشی، پیامدهای یادگیری، تجرب آموزشی، ارزیابی محیط آموزشی، روش‌های یادگیری، برنامه زمان‌بندی شده، برنامه کاری و عملیاتی و... است که نیازمند توانائی‌های عملی، خلاقیت، تحقیق و تفحص، صرف وقت و دقت نظر است و برای شناسایی نواقص احتمالی، ضرورت انجام برنامه به صورت پایلوت و تحقیق بررسی نتایج کار ضروری است. نظر به اینکه اولین وظیفه هر مرکز، توسعه آموزش و بهبود برنامه درسی است تا منطبق به نیازهای جامعه و مبنی بر وظیفه‌ای باشد که آموزش‌گیرندگان در آینده انجام خواهند داد. لذا استادی به طور ویژه به تقویت مهارت‌های برنامه‌ریزی درسی و بهبود کیفیت مواد یاددهی، یادگیری و ارزیابی یادگیری دانشجویان و کارایی آموزش می‌پردازند (ونتلینگ<sup>۱</sup>، ۱۳۷۶: ۵۹).

### اهداف و فعالیت‌های برنامه‌ریزی آموزشی

- (۱) بازنگری و بهینه‌سازی برنامه‌های موجود.
- (۲) هدایت برنامه‌های آموزشی از وضعیت سنتی به سمت برنامه‌های نوین.
- (۳) تغییر در نحوه طراحی برنامه‌ها.
- (۴) بررسی استانداردهای برنامه آموزشی.
- (۵) استفاده از توانایی دانشکده‌ها و همکاری گروه‌های آموزشی.
- (۶) تطبیق برنامه‌های موجود با استانداردهای آموزشی ملی.
- (۷) تحقیق و مطالعه نتایج برنامه‌های ارائه شده. (تمری، ۱۳۹۴: ۳۵)

از منظری دیگر برنامه‌ریزی آموزشی دارای دو بعد کمیتی و کیفیتی است؛ بعد کمیتی برنامه‌ریزی آموزش به مسائلی می‌پردازد که جنبه مقداری و شمارشی دارند، از قبیل تعداد افراد موردنیاز، در سطوح مختلف دانش و مهارت و تخصص، برای بخش‌های مختلف تولید و خدمات. تعداد افرادی که بایستی در گروه‌های مختلف سنی آموزش‌ها را فراگیرند، تعداد شاگردان در دوره‌های مختلف رسمی عمومی، تعداد شاگردان در دوره‌های و رشته‌های مختلف تخصصی تحصیلات رسمی، تعداد شاگردان در برنامه‌های مختلف غیررسمی، تعداد معلمان برای دوره‌ها،

---

<sup>۱</sup>. ventling

رشته‌ها و برنامه‌های مختلف آموزشی، تعداد مدیران و کارکنان آموزشی، تعداد مدارس و مراکز و تأسیسات مختلف آموزشی، تجهیزات و وسائل آموزشی و ... (همان: ۳۷).

بعد کیفیتی برنامه‌ریزی آموزشی با محتوای آموزش‌پرورش و چگونگی انجام آن سروکار دارد و مسائلی از قبیل: فلسفه آموزش، آرمان‌ها، مقاصد و هدفهای آموزش‌پرورش، مواد درسی، تربیت معلم و مدیر، روش‌شناسی آموزش، ارتباطات آموزش‌پرورش، محیط و فضای معنوی و روانی آموزش و ... شامل می‌شود (تايلر<sup>۱</sup>، ۱۳۹۶: ۲۹).

### فرآیندها / نیازهای آموزشی

اگر مفهوم جامعیت آموزش‌پرورش را به طور عمیق و با عمق و وسعت بیشتری بررسی کنیم، می‌بینیم که آموزش باید به نیازهای فردی، اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی بشر بپردازد. این نیازها را ابعاد چهارگانه آموزش‌پرورش نیز نامیده‌اند.

✓ نیازهای فردی: به مفهوم پرورش توانایی‌ها، بینش‌ها، خلاقیت، خودآگاهی و خویشتن‌یابی.  
✓ نیازهای اجتماعی: به مفهوم پرورش دگر آگاهی، تعاون و اشتراک مساعی برای ساختن محیط اجتماعی زیست.

✓ نیازهای اقتصادی: به مفهوم پرورش کارایی و بهره‌وری نیروی انسانی در تأمین رفاه و آسایش زندگی و ساختن محیط مادی زیست.

✓ نیازهای فرهنگی: به مفهوم پیش‌راندن و گسترش مرزهای دانش و معرفت، فن و هنر، برای ساختن محیط فرهنگی زیست.

بدین ترتیب می‌بینیم که آموزش‌پرورش نیازی است که هم زیربنای جامعه است و هم غایت مقصود (داودی، ۹۳: ۱۰).

### مدل پارکر در برنامه‌ریزی آموزشی

۱- تشخیص نیازهای آموزشی ۲- تعیین اهداف آموزشی ۳- طراحی برنامه‌های آموزشی ۴- طراحی و انتخاب روش‌های ارزشیابی و روش‌های آموزش ۵- روند طراحی ۶- اندازه‌گیری نتایج ۷- هدایت و رهبری (تقی‌پور، ۱۳۷۰: ۱۲).

پس از تعیین اهداف و تحلیل موقعیت آموزشی معلم باید به تحلیل و انتخاب و تنظیم محتوا بپردازد. البته محتوایی باید انتخاب شود که کاملاً متناسب با اهداف و قابل تدریس در زمان تعیین‌شده باشد. به عبارت دیگر تحلیل محتوا و هدفهای آموزشی هر دو باید بر اساس رفتار مورد انتظار دانش آموزان تعیین شوند. به کارگیری محتوا در فعالیت‌های آموزشی باید موجب

تحقیق اهداف موردنظر گردد. سازماندهی و تنظیم محتوا در فرآیند اجرا بسیار حائز اهمیت است. محتوا باید با توانایی دانش آموزان انطباق داشته باشد و بر اجزای اصلی آموزش تأکید کند و اطلاعات را به طور مؤثر و قابل درک، ارائه نماید. محتوای درسی مناسب یا ابزار اولیه تدریس هستند. اگر خوب انتخاب یا سازماندهی نشود، ممکن است فعالیت‌های آموزشی و درنتیجه رسیدن به اهداف آموزشی را دچار اختلاف نمایند معلمان باید توجه کنند که هرگز باید محتوا را جایگزین اهداف آموزشی کنند (گروئلند<sup>۱</sup>، ۱۳۹۳: ۱۷).

### راهکارها و شیوه‌ها

برنامه‌ریزی آموزشی فرمول ویژه‌ای ندارد و از جایی به جای دیگر تفاوت می‌کند. ولی اصول برنامه‌ریزی آموزشی در همه‌جا صادق و یکسان است. به عبارت دیگر، ضمن آنکه برنامه‌ریزی آموزشی هر کشور باید فلسفه و شرایط سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و سطح پیشرفت و توسعه و سایر مقتضیات آن کشور متناسب باشد. در عین حال اصولی وجود دارد که کلی و عمومی هستند و باید آن‌ها را مراعات کرد. برای نگارش هدف‌های آموزشی، چهار مرحله‌ی اساسی باید طی شود. اگرچه این چهار مرحله، تسلسلی و پیوسته هستند؛ اما در فرآیند طراحی، الزاماً چنین نیستند، زیرا طراح، پس از نوشتن هر مرحله ممکن است مجدداً به عقب برگردد و به بازنگری اهداف نوشته شده بپردازد و به اصلاح و بازنویسی آن‌ها اقدام کند. مراحل نگارش هدف‌های آموزشی عبارت‌اند از (ثمری، ۱۳۹۴: ۲۷):

الف - تعیین هدف یا هدف‌های کلی آموزشی؛

ب - تبدیل هدف کلی به اهداف جزئی؛

ج - تبدیل هدف‌های جزئی به هدف‌های رفتاری؛

د - مرور نظریه‌های برنامه‌ریزی درسی به‌ویژه نظریه‌های جدیدتر و کاراتر.

راهکارها و شیوه‌های اعمال نظریه‌ها در محیط‌های واقعی آموزش یعنی مدارس و کلاس‌های درس، عوامل تشکیل‌دهنده محتوا، بحث تعادل روش و محتوا در برنامه‌های درسی، راهنمای تهیه و تدوین و یا تألیف محتوای آموزش در هر سطح، از طریق تهیه کتاب‌های درسی و کمک‌درسی، نقش روش‌های یاددهی - یادگیری در تحقق اهداف، برنامه‌ها و به‌ویژه جایگاه و تأثیر ارزشیابی در همان راستا، زمینه‌های عمدۀ و مورد نظری است که انتظار می‌رود برای بحث

---

<sup>۱</sup> .geeroland

و تبادل نظر و نقد و بررسی، با پیشنهادهای مفید و مؤثر فرهیختگان، کارشناسان و صاحبان علم و اندیشه مورد توجه قرار گیرد (بیلر<sup>۱</sup>، ۱۳۹۴: ۲۰).

### طراحی آموزش

در علم مدیریت «برنامه‌ریزی به عنوان یک نگرش و یک راه زندگی است که متناسب با تعهد به مبنای اندیشه، تفکر آینده‌نگر و عزم راسخ به برنامه‌ریزی منظم و مداوم است» (تايلر<sup>۲</sup>، ۱۳۹۶: ۲۳). بنابراین مدیریت و برنامه‌ریزی به هیچ‌وجه قابل انفکاک نبوده، در هر کاری بدون برنامه‌ریزی تحقق اهداف ناممکن و یا با مشکلات متعددی رو برو خواهد شد. گام‌های اصلی برنامه‌ریزی آموزشی را می‌توان به شرح ذیل بیان کرد (مطلوبی و فارسانی، ۱۳۹۳: ۴۷):

- ۱- تعیین هدف‌های کلی و هدف‌های ویژه آموزشی؛
- ۲- تعیین محتوا؛
- ۳- تعیین مدت اجرای برنامه؛
- ۴- تعیین شرایط شرکت‌کنندگان؛
- ۵- تعیین روش‌های آموزش؛
- ۶- پیش‌بینی تسهیلات و خدمات آموزشی.

### تدریس اثربخش

در دنیای کنونی، آموزش عالی از اهمیت فوق العاده‌ای برخوردار است. هر کشوری با داشتن سیستم آموزش عالی مؤثر و اثربخش می‌تواند گام‌های مؤثری در ابعاد مختلف سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی بردارد و موجبات توسعه پایدار کشور را فراهم سازد. می‌توان اذعان داشت که برنامه‌های درسی موتور محرکه هر نظام آموزشی است و از اهمیت چشم‌گیری برخوردار هستند و بر اساس آن‌هاست که می‌توان در خصوص کم و کیف یک سیستم آموزشی در هر دوره و پایه‌ای اظهار نظر نمود و به ارزشیابی آن پرداخت. کشورهایی که توانسته باشند در زمینه طراحی، تدوین و اجرای مناسب این برنامه‌های درسی عملکرد بهتری داشته باشند، بی‌شك در تربیت نیروی انسانی نیز عملکرد به مراتب بهتری خواهد داشت. یکی از مهم‌ترین عناصر برنامه‌های درسی که اغلب نظریه‌پردازان این حوزه به آن اشاره نموده‌اند، تدریس است.

<sup>1</sup>. baillir

<sup>2</sup> . tyler

در واقع طراحی و برنامه‌ریزی اتفاقات تدریس همواره یکی از وظایف کار متخصصان برنامه درسی است (اسدیان، ۱۳۹۶؛ ۱۳۳۳).

تدریس از جمله موضوعاتی است که از گذشته تا به امروز جزو دغدغه‌های اساسی پژوهشگران و نظریه‌پردازان تعلیم و تربیت در سرتاسر جهان بوده است. هنگامی که سخن از آموزش‌پژوهش یا آموزش عالی به میان می‌آید، مفاهیمی همچون معلم و بهویژه تدریس به مرتبه بیشتر از سایر متغیرهای مربوط نمایان می‌شوند تا آنجا که حتی عده‌ای تدریس را متراffد با آموزش‌پژوهش تلقی کرده‌اند (فتحی‌آذر، ۱۳۹۱: ۷۵). یادگیری به عنوان یکی از مهم‌ترین هدف‌های تربیتی، محصول تدریس است. به عبارت دیگر اگر تدریس منجر به یادگیری نگردد، می‌توان ادعا نمود که اصلاً تدریسی نیز صورت نگرفته است.

مدرسان با آگاهی از کیفیت عملکرد خود در جریان تدریس، قادر خواهند بود به اصلاح شیوه‌ها و روش‌های آموزشی و درنتیجه، افزایش کیفیت تدریس خود بپردازند (ذوالفار، ۱۳۷۵: ۵۵). تدریس در محیط دانشگاه همیشه اثربخش نیست؛ بنابراین گرچه مدرسان دانشگاهی معمولاً از نظر دانش محتوایی مرتبط با رشته خودشان قوی هستند، اما بسیاری از آن‌ها دانش محدودی درباره نظریه‌ها و الگوهای تدریس دارند (غمچی و حسینی، ۱۳۹۵: ۳۵). بدیهی است که هر تلاش جدی در جهت بهبود و ارتقاء کیفیت و اثربخشی تدریس و یادگیری باید از درک این موضوع که افراد در حال حاضر در کلاس‌های درس مشغول چه فعالیت‌هایی هستند، شروع شود. به عبارتی دقیق‌تر نقطه آغاز و تداوم آموزش و تدریس حرفه‌ای معلمان نیازمند درک این نکته است که معلمان چه درکی از فعالیت‌های خود در کلاس دارند و از طرف دیگر توجه به روش‌هایی که دانش آموزان به‌واسطه آن‌ها فعالیت‌های کلاسی خود را سازماندهی می‌کنند، نیز حائز اهمیت است (حشمتی نبوی، ۱۳۹۳: ۵۹).

### روش تدریس

محققان پس از سال‌ها مطالعه و تجربه به این نتیجه رسیده‌اند که دست‌یابی به اهداف آموزشی، زمانی امکان‌پذیر است که منابع انسانی دانا، متخصص و با انگیزش کافی، با در اختیار داشتن منابع لازم، هدایت و رهبری کلاس را به عهده بگیرد؛ استادان در کلاس باید از فن رهبری در به کارگیری روش‌های صحیح در تحقق اهداف آموزشی آگاه باشند تا با استفاده از روش‌ها و فنون صحیح و مناسب نتایج مطلوبی را به دست آورند (فتحی‌آذر، ۱۳۹۱: ۷۶).

تعلیم و تربیت فراغیران در هر نظام آموزشی در چرخه‌ای از فرآیند تدریس و یادگیری تحقق می‌یابد. به‌طوری که تحت تأثیر افکار سنتی در دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی انتظار می‌رود بیشترین میزان یادگیری و تغییرات رفتاری در هنگام تدریس شکل گیرد. تدریس از جمله

موضوعاتی است که از گذشته تا به امروز جزو دغدغه‌های اساسی پژوهشگران و نظریه‌پردازان تعلیم و تربیت در سرتاسر جهان بوده است. یادگیری به عنوان یکی از مهم‌ترین هدف‌های تربیتی، محصول تدریس است و ارتباط متقابل و نزدیکی بین این دو مفهوم برقرار است (غلامی و اسدی، ۱۳۹۳: ۲۳).

پس از سپری شدن پنج دهه از تحقیقات مربوط به اثربخشی تدریس معلم، متخصصان بر این باورند که تدریس اثربخش معلم یکی از مهم‌ترین عواملی است که در نهایت منجر به یادگیری بهتر فرآگیران می‌شود (اچسون و گال<sup>۱</sup>، ۱۳۸۰: ۲۳). پژوهش‌گران در ده سال اخیر کاوش‌های زیادی در ارتباط با تدریس اثربخش انجام داده‌اند. به نظر می‌رسد تمام واژه‌های به کاربرده شده به توصیف مشابه یک خصیصه موردنظر از بهترین نوع تدریس به کاربرده شده‌اند. تدریس اثربخش و مؤثر یکی از شاخص‌های آموزش‌پرورش پویا است. استادی برای ایجاد یک تدریس اثربخش از راه و روش‌های خاصی استفاده کرده و با توجه به موضوعات درسی از آن‌ها بهره می‌جویند. تدریس اثربخش باید فعالیتی منظم و مرتباً و هدف‌دار باشد و هدفش ایجاد شرایط مطلوب یادگیری باشد و استاد و دانشجو بر هم تأثیر بگذارند. نکته مهم در این فرآیند این است که استاد باید دارای یک سری توانایی برای یادگیری بهتر فرآگیران باشد (صالحی، ۱۳۸۰: ۱۲). در تحقیقات صورت‌گرفته در حیطه روش تدریس، ویژگی‌های انتقال شفاف مطالب، خلاقیت و نوآوری در تدریس و ایجاد انگیزه در دانشجو، اولویت‌های مهم از دیدگاه دانشجویان بوده و از دیدگاه استاد علاوه بر ویژگی‌های انتقال شفاف مطالب و ایجاد انگیزه در دانشجو، مدیریت مناسب کلاس نیز به عنوان اولویت مهم شناخته شد. در مطالعات انجام‌شده در سایر دانشگاه‌های کشور نیز شیوه‌ای بیان و قدرت تفھیم مطالب و تأثیرگذاری استاد در انگیزه فرآگیر به عنوان شاخص‌های عمدۀ روش تدریس و از مهم‌ترین عوامل در تدریس موفق و مؤثر شناخته شده‌اند. متخصصان آموزش بر این عقیده‌اند که تدوین طرح درس علاوه بر تسهیل شیوه تدریس، سبب ترغیب دانشجویان برای شرکت در بحث‌های یادگیری می‌شود. از طرفی، یکی از ویژگی‌های آموزش مؤثر، فعالیت‌هایی است که فرصت مناسب را برای مشارکت دانشجویان در آموزش و یادگیری فراهم می‌کند. مشارکت دانشجویان باید همراه با ایجاد انگیزه باشد که در این میان علاوه بر انتقال شفاف مطالب، ایجاد ارتباط میان محتوای مطالب درسی و تجربیات دانشجویان و به چالش کشیدن آن‌ها حائز اهمیت است. از نظر استادی، مدیریت کلاس جزء اولویت‌های مهم شمرده شد. در مدیریت کلاس، ارائه طرح درس، چینش صندلی‌ها با توجه به ماهیت درس، حضور به موقع دانشجویان و استاد در کلاس، وجود دستورالعملی صریح و شفاف

<sup>۱</sup> Acheson & Gall

برای انجام فعالیت‌ها و تکالیف و استفاده از وسایل کمک‌آموزشی مناسب در سازماندهی و مدیریت کلاس تأثیر دارند(خندقی و سیفی، ۱۳۹۲: ۱۲۱).

### دانشپژوهی

مأموریت یک دانشگاه در آموزش، پژوهش و خدمات اجتماعی خلاصه می‌شود. این مأموریت در ارتباط تنگاتنگی با سه ویژگی دانش است: به طور کلی کسب دانش از طریق پژوهش، اشاعه آن از راه آموزش و اجرای آن به وسیله خدمات اجتماعی صورت می‌پذیرد. فرهنگ غالب در دانشگاه‌های معتبر جهان، به سوی پژوهش سوق داده شده است. در این میان، پژوهش و انتشارات از جایگاه ویژه‌ای در استخدام و ارتقاء برخوردارند، اما نقش و توجه به آموزش در ارزیابی فعالیت‌های علمی کم‌رنگ شده است. به بیان دیگر، میزان اثربخشی و بهره‌وری اعضا هیئت‌علمی، بیشتر با میزان فعالیت‌های تحقیقاتی و آثار منتشرشده آنان اندازه‌گیری می‌شود. نتیجه این سیاست، کم‌توجهی به آموزش و مخاطبان اصلی آن، یعنی دانشجویان بوده است (گنجی، ۱۳۹۵: ۲۴).

### قدرت ارتباط

به‌هرحال شناخت تفاوت‌های فردی فراغیران برای یک تدریس خوب اجتناب‌ناپذیر است. یک استاد خوب باید خصوصیات دانشجویان خود را بشناسد، با آن‌ها صمیمی باشد و به همه آن‌ها به یک‌چشم بنگرد تا بتواند به قلب آن‌ها نفوذ کند و باعث عملکرد تحصیلی بهتر در فراغیران شود. استادان اثربخش با همه فراغیران ارتباط چشمی برقرار می‌کنند و سوگیری نمی‌کنند. استاد با مشاهده حالات فراغیر به میزان درک و فهم او از موضوع موردنظر پی می‌برد. افزون بر آنچه گفته شد، معلم باید حس شوخ‌طبعی را در کلاس درس زنده کند. آن‌گونه که هایگت<sup>۱</sup> اظهار می‌دارد: «شوخ‌طبعی پلی بین تجربه و بی‌تجربگی» است. شوخ‌طبعی، افراد را از برآشفته شدن در برابر نکته‌های انتقادی بر حذر می‌دارد. در عین حال، شوخ‌طبعی سبب تحکیم روابطی می‌شود که امکان دارد در اثر شکست با سرخوردگی به سردی می‌گراید(میرزابیگی، ۱۳۹۴: ۶۹). درنهایت می‌توان گفت با استناد به رویکرد کیفیتی استادان اثربخش، موارد زیر در زمرة مهارت حرفه‌ای استادان اثربخش به حساب می‌آیند:

- ۱- عدم ارتباط مسائل شخصی خود به کلاس؛
- ۲- شوخ‌طبعی؛
- ۳- ظاهری آراسته؛

---

<sup>۱</sup> . Haiget

- ۴- انتقادپذیری؛
- ۵- رعایت هنجارهای اجتماعی و اخلاقی؛
- ۶- صبر و حوصله در برخورد با دانشجویان؛
- ۷- حضور به موقع در کلاس؛
- ۸- دارای لحن و کلام احترامآمیز؛
- ۹- دارای بیانی زیبا و شیوا؛
- ۱۰- علاقه به تدریس؛
- ۱۱- داشتن شخصیتی دانشگاهی؛
- ۱۲- شناخت کافی از دانشجویان و صمیمی بودن با آن‌ها (همان: ۷۲).

### ویژگی‌های فردی

تايلور و فرانسيس<sup>۱</sup> نيز صلاحیت حرفه‌اي تدریس در آموزش عالي برای اعضای هيئت‌علمی را شامل: داشتن دانش‌پایه، آگاهی از فرآيند تدریس و درک آن، داشتن مهارت در برقراری ارتباط، داشتن مهارت در سنجش و ارزشیابی، همياري و همفکري با ساير همكاران و تدارك شريطي برای حرفه‌اي تر شدن می‌دانند و همچنین کارآموزی را عامل مهمی در ارتقای شايستگی‌های حرفه‌اي تدریس در آموزش عالي معرفی می‌نماید. لذا می‌توان اذعان داشت تدریس اثربخش در آموزش عالي به طور گسترده‌اي معطوف به دانشجویان و يادگيري آن‌هاست. ان.ال.گيج<sup>۲</sup> می‌گويد: «تدریسي اثربخش است که متناسب با زمینه‌های علمي تعلیم و تربیت و روان‌شناسی باشد». يك معلم برجسته شدن، مستلزم استفاده از روش‌های خلاق، فعال و آخرين يافته‌های علمي و تجربى در خصوص تدریس و يادگيري، حداکثر استفاده را در موقعیت‌های آموزشی به عمل آورد(گيج، ۱۳۷۸: ۱۵).

اکثر افراد دارای عقاید استوار در مورد شخصیت معلم «اثربخش و ایدئال» هستند. نیمرخ‌هایی که درباره ویژگی‌های معلمان ترسیم می‌شوند در بیشتر موارد ویژگی‌هایی، چون مصمم بودن، جرئت، کارایی، توان و کارданی را نشان می‌دهند (سیف، ۱۳۹۰: ۲۸۵). استادان اثربخش باید به سبک‌های يادگيرندگان توجه داشته باشند، يك تدریس خوب باید متنوع و جذاب باشد و در آن از انواع مختلف مواد آموزشی استفاده شود. ترکیب کردن عناصر کلامی، دیداری و لمسی هم‌زمان با تأکید بر ترجیحات يادگيري مختلف، بدون شک بر توجه دانشجویان می‌افزاید همچنین، تغییر شیوه‌های آموزش در دروس مختلف بر اساس مباحث و اهداف درس، به‌طور

<sup>۱</sup> . Taylir & Francis

<sup>۲</sup> . N.L Gage

خودکار نیازهای سبک‌های یادگیری مختلف را بر طرف خواهد کرد (مویس و رینولد<sup>۱</sup>، ۱۳۸۴). بر این اساس، معلمین اثربخش کسانی هستند که ویژگی‌های کلی زیر را دارا باشند (سلطانی عربشاهی و قادری، ۱۳۹۵):

الف- توالی منطقی و نظامدار در تدریس؛

ب- سازماندهی مناسب در زمان تدریس؛

ج- خلق مناسب و توانایی ایجاد فضای مطلوب برای تدریس و یادگیری؛

د- تحریک و تشویق برای یادگیری مستقل؛

ه- بازخورد کافی به دانشجو.

در حیطه شخصیت فردی، از نظر اساتید بیان شیوا و ساده، علاوه‌مندی به تدریس و لذت بردن از کار با دانشجو و همچنین داشتن لحن احترام‌آمیز بیشترین اولویت را داشتند مسلم‌اً هر چه استاد بر محتوای درسی مسلط‌تر باشد، سخنان او قابل فهم‌تر و بیان وی شیواتر و ساده‌تر خواهد بود. از دیدگاه اساتید و دانشجویان، ویژگی‌های علم و دانش، انتقال واضح مطالب، عدالت در ارزش‌یابی و بیان شیوا و ساده، به ترتیب در چهار حیطه دانش‌پژوهی، روش تدریس، قدرت ارتباط و شخصیت فردی، بیشترین اولویت را در بررسی شاخص‌های تدریس اثربخش دارند. (داودی، ۱۳۹۳: ۷).

### مدیریت و رهبری آموزشی

مدیریت آموزشی نوعی از مدیریت است که در مراکز آموزشی به صورت مجازی برگزار می‌شود. مدیریت در مفهوم کلی و عام، از دیدگاه‌های متفاوتی تعریف شده است. به عبارتی، مدیر هماهنگ‌کننده و کنترل‌کننده فعالیت‌های دسته‌جمعی برای رسیدن به هدف مطلوب سازمان با حداقل کارایی است. در تعریف جامع، مدیریت را هماهنگی منابع انسانی و مادی در جهت تحقق هدف‌های سازمانی گفته‌اند. می‌توان گفت مدیریت، فعالیتی است منظم، در جهت تحقق اهداف معین که از طریق ایجاد روابط میان منابع موجود، انجام دادن کار با مشارکت افراد دیگر و شرکت فعال در تصمیم‌گیری صورت می‌گیرد. در مؤسسات آموزشی این اهداف مربوط به امور آموزش‌پرورش و پیشبرد یادگیری و وظیفه مدیریت آموزشی است (رئیس‌دان، ۱۳۸۸: ۲۴).

مدیریت آموزشی غالباً به معنی خاص مورد نظر است. یعنی مدیریت آن بخشی از فعالیت‌های سازمان‌های آموزشی است که مستقیماً با امر آموزش، پرورش و یادگیری مرتبط است. از جمله فعالیت‌های مربوط به برنامه‌های آموزشی، مواد و محتوای دروس، روش‌ها و وسائل آموزشی،

<sup>۱</sup> . Muijs & Reynolds

مشاوره و راهنمایی تحصیلی، اقدامات آموزشی مکمل، امور معلمان و دانشآموزان و غیره را می‌توان نام برد.

مهم‌ترین عوامل مؤثر در مدیریت و رهبری آموزش عبارت‌اند از:

- ۱ - اهداف غیرقابل حصول تعیین نکنید؛
- ۲ - به دنبال ایرادگیری نباشید؛
- ۳ - ترس ایجاد نکنید؛
- ۴ - در حد ضرورت سرپرستی کنید؛
- ۵ - مجادله نکنید (نکوئیان، ۱۳۸۸: ۱۲۴).

### ویژگی‌های رهبری آموزشی

رهبران آموزشی با یادگیری و تجربه‌اندازی و بهره‌گیری از توانمندی‌ها و تجربه‌های خودشان و استفاده از فرسته‌های مغفتم، مهارت‌های خویش را می‌سازند. مدیریت و رهبری آموزشی یک فرآیند مستمر از رشد و یادگیری است. مدیران مدارس به عنوان یک رهبر آموزشی، هنگامی می‌توانند به بهترین وجه ممکن از عهده وظایف و مسئولیت‌های خطیر خود برآیند که (همان، ۱۲۵:)

الف) سبک مدیریت خود را بشناسند؛  
ب) سبک‌های کاری و سبک‌های یادگیری افرادی را که قرار است تحت رهبری ایشان، باشند بشناسند؛

پ) سبک خودشان را با موقعیت و شرایط موجود محیطی هماهنگ کند.  
به علاوه، هر رهبر آموزشی باید از ویژگی‌های کلی زیر برخوردار باشد(رئیس‌دان، ۱۳۸۸: ۲۶):

- الف) چالش پذیری؛
- ب) الهام بخشی؛
- پ) روحیه بخشی.

### ارزیابی فرآگیران

صرف‌نظر از اینکه چه چیزی مورد ارزشیابی قرار می‌گیرد، فرآیند اساسی ارزشیابی یکی است. در انواع مختلف ارزشیابی‌ها چیزی که تغییر می‌کند موضوع مورد ارزشیابی، نحوه کاربست فرآیند ارزشیابی و نوع تصمیماتی که گرفته می‌شوند هستند. بسته به اینکه چه چیزی مورد ارزشیابی قرار بگیرد، اطلاعات مختلفی جمع‌آوری می‌شوند، ملاک‌های مختلفی به کار می‌روند و تصمیمات مختلفی اتخاذ می‌گردد. اما فرآیند اساسی ارزشیابی همیشه یکسان است و

مفاهیم و اصول کلی اندازه‌گیری و ارزشیابی یکسانی به کار می‌روند (سیف، ۱۳۷۶: ۳۷). استافل بیم و شینک فیلد<sup>۱</sup> به نقل از کیامنش یک تعریف جامع برای ارزشیابی ارائه کرده‌اند (کیامنش، ۱۳۷۴: ۱۱۶): «ارزشیابی عبارت است از فرآیند تعیین کردن، به دست آوردن و فراهم ساختن اطلاعات توصیفی و قضاوتی در مورد ارزش و مطلوبیت هدف‌ها، طرح‌ها، اجرا و نتایج به منظور هدایت تصمیم‌گیری، خدمت به نیازهای پاسخگویی و درک بیشتر از پدیده‌های مورد بررسی». با توجه به این تعریف جنبه‌های کلیدی یک برنامه آموزشی که باید مورد سنجش قرار گیرند و نوع ارزشیابی لازم برای هر یک از این جنبه‌ها عبارت‌اند از: تعیین هدف‌های برنامه توسط ارزشیابی زمینه؛ تهیه طرح مناسب برای رسیدن به هدف‌ها توسط ارزشیابی درون داد؛ اجرای طرح تهیه‌شده توسط ارزشیابی فراگرد و بررسی محصول بازده. معیارهای اساسی برای هر یک از چهار نوع ارزشیابی مطرح شده عبارت‌اند از: ارزش و مطلوبیت. بیباي<sup>۲</sup> به نقل از کیامنش ارزشیابی را چنین تعریف می‌کند: «جمع‌آوری و تفسیر نظامدار شواهدی که درنهایت به قضاوت ارزشی با چشم داشت به اقدامی معین بیانجامد» (عباسی اول، ۱۳۸۴: ۲۵).

گلاسیک<sup>۳</sup> معیارهایی را برای ارزیابی فعالیت‌های دانش‌پژوهی آموزشی پیشنهاد کرد که در آیین‌نامه ارتقا نیز فعالیت‌های دانش‌پژوهی آموزشی بر اساس همین معیارها سنجش می‌شوند. این ۶ معیار به قرار زیرند (کدیور، ۱۳۸۲: ۵۲):

- اهداف روشن و واضح؛
- آمادگی و مطالعه کافی؛
- روش‌های مناسب؛
- نتایج قابل توجه؛
- ارتباط مؤثر؛
- نقد بازتابی.

مستندات ارائه شده علاوه بر ذکر اهداف، آمادگی کافی و مطالعات بررسی شده، ارائه روش‌های مناسب و نتایج باید دارای شواهدی مبنی بر تعامل با جامعه علمی دانشگاه باشد. مصادیق این تعامل عبارت‌اند از: برگزاری کارگاه یا ایراد سخنرانی در مورد نتایج فعالیت آموزشی یا محصلو آن، ارائه در کنگره‌های علمی، جشنواره‌های آموزشی، دعوت از مدرس برای ارائه

<sup>1</sup>. Stufflebeam & Shinfield

<sup>2</sup> . Bibai

<sup>3</sup> . Glassick

فعالیت در سایر بخش‌ها و دانشکده‌ها و دانشگاه‌ها، انتشار در مجلات و ثبت در وبسایتها مرتبط (سیف، ۱۳۷۶: ۳۹).

### دارا بودن اهداف مشخص

برای ارزشیابی یک سیستم، بهترین نقطه هدف‌های آن سیستم است، گاه اتفاق می‌افتد که هدف‌های ادعایی و تدوین شده یک سیستم با هدف‌های واقعی آن مغایرت دارد. وظیفه ارزشیاب است که این مغایرت‌ها را پیدا کرده و مشخص کند که هدف، بد تدوین شده و یا رسیدن به هدف اشکال دارد، درواقع هدف یک سیستم را باید در درون آن سیستم جستجو کرد نه بر اساس ادعای متولیان سیستم. بهواقع منابع عبارت است از وسائل و موادی که سیستم در اجرای نقش خود آن‌ها را مورداستفاده قرار می‌دهد منابع سیستم از دو جنبه مورد مطالعه قرار می‌گیرد ۱- منابع موجود ۲- چگونه می‌توان در آینده از منابع بیشتری استفاده کرد (هومن، ۱۳۷۴: ۱۷).

### نتایج قابل توجه

آموزش مجموعه‌ای از فعالیت‌هایی است که در پی تسهیل یادگیری است. آنچه برای معلم در امر آموزش اهمیت دارد، شناخت یادگیرنده و تسهیل یادگیری برای یادگیرنده است، لذا آموزش و یادگیری ضمن ارتباط با یکدیگر، دو فرآیند مستقل‌اند. بر همین اساس ارزشیابی از آموزش معلم و میزان یادگیری دانش آموzan ضرورت دارد تا بازده برنامه‌های آموزشی روشن گردد، به همین جهت ارزشیابی جزء لاینفک فرآیند یاددهی- یادگیری محسوب می‌شود نه حلقه جدا و مفقود یادگیری، بنابراین ارزشیابی باید در خدمت آموزش قرار گیرد. ارزشیابی پیشرفت تحصیلی یعنی سنجش عملکرد یادگیرنده‌گان و مقایسه نتایج حاصل با هدف‌های آموزش از پیش تعیین شده، به منظور تصمیم‌گیری در این باره که آیا فعالیت‌های آموزشی معلم و کوشش‌های یادگیری دانش آموzan به نتایج مطلوب انجامیده‌اند و به چه میزانی. این ارزشیابی مستلزم انجام دو فعالیت است (کدیور، ۱۳۸۲: ۴۳):

- تعیین و توصیف هدف‌های آموزشی یا هدف‌های یادگیری؛
- سنجش یا اندازه‌گیری عملکرد یادگیرنده‌گان.

### ارائه مؤثر

هر کسی که فعالیتی انجام می‌دهد، باید شواهدی را نشان دهد که مشخص سازد، آن فعالیت را در چه حد و با چه کیفیتی انجام داده است. یافته‌های حاصل از ارزشیابی، یعنی عملکردها یا آنچه انجام گرفته و رخ داده است در اختیار کسانی قرار می‌گیرد که برنامه مطالعه شده را

مورد سؤال قرار داده‌اند. درواقع ارزشیابی وسیله پاسخگویی است. فرآیند ارزشیابی می‌تواند بازخوردهای را فراهم کند که مشخص می‌سازد چه چیزهایی خوب انجام شده و چه چیزهایی به اصلاح و بهبود نیاز دارند. هدف ارزشیابی قضاوت در مورد ارزش برنامه و مؤثر بودن برنامه برای یک سری خاص از فرآگیران شرکت‌کننده در برنامه است، لذا ارزشیابی در بیشتر موارد یک فعالیت بیرونی است (فتحی آذر، ۱۳۹۱، ۷۸).

#### بازبینی نقادانه

سؤال‌هایی که باید در هر مورد در بررسی فعالیت دانشپژوهی در بعد بازبینی نقادانه، پرسیده شود عبارت‌اند از:

- آیا کار خود را نقادانه ارزشیابی کرده است؟

- آیا برای این نقد از شواهد مناسب استفاده کرده است؟

- آیا فعالیت را در معرض نقد دیگران قرار داده است؟

مقایسه معیارهای ارزیابی دانشپژوهی در حیطه آموزش و پژوهش (کدیور، ۱۳۸۲: ۸۱) از آنجایی که اکثر اعضای هیئت‌علمی با معیارهای ارزیابی و داوری طرح‌های پژوهشی و مقالات آشنایی دارند در جدول زیر معیارهای گلاسیک در فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی باهم آورده شده که تفاوت آن‌ها و نحوه اعمال معیارها واضح‌تر گردد.

#### روش‌شناسی تحقیق

این پژوهش از نوع کاربردی بوده و روش اجرای آن توصیفی و با رویکرد آمیخته انجام شده است. جامعه مورد مطالعه شامل کلیه استادی دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا، اسناد و مدارک و سایت‌های اینترنتی بوده که مشغول تدریس در این دانشگاه بوده و جامعه آماری این پژوهش استادی سازمانی دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا بوده که با احتساب ضریب به تعداد ۹۰ نفر تعیین که با استفاده از فرمول کوکران و با سطح اطمینان ۹۵٪ و خطای قابل تحمل (d) ۰/۱ حجم نمونه ۴۶ نفر محاسبه شده و به علت همگن بودن جامعه آماری از روش نمونه‌گیری ساده تصادفی استفاده شده است.

#### روش و ابزار گردآوری اطلاعات و داده‌ها

روش‌های جمع‌آوری اطلاعات و داده‌ها روش میدانی و کتابخانه‌ای و ابزارهای جمع‌آوری اطلاعات و داده‌ها مشاهده، مصاحبه، پرسشنامه، بهره‌گیری از اسناد و مدارک و سایت‌های اینترنتی بوده است.

## تجزیه و تحلیل داده‌ها

در این تحقیق در گام اول (کیفی) پس از انجام مصاحبه با خبرگان و صاحب‌نظران و همچنین جمع‌آوری اسناد و مدارک، داده‌ها دسته‌بندی، پردازش و مورد قضاوت قرار گرفت و در گام دوم (کمی) از طریق شاخص‌های احصاء شده در تعاریف عملیاتی، پرسشنامه تهیه و پس از تأیید روایی و پایایی ابزار گردآوری اطلاعات، پرسشنامه در بین جامعه نمونه توزیع و پس از جمع‌آوری، داده‌ها دسته‌بندی، پردازش و از طریق نرم‌افزار SPSS مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. با توجه به روند اشاره شده، یک پرسشنامه با تعدادی سؤال بسته و یک سؤال بازطراحی شد که تأثیر دانش پژوهی آموزشی بر عملکرد اساتید دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران به صورت تجزیه و تحلیل داده‌های کیفی با استفاده از روش طبقه‌بندی، تلخیص و تباین و تقاطع (واگرایی و همگرایی) اطلاعات انجام گردید در انتهای جهت نشان دادن همپوشانی داده‌های حاصل از تحلیل کیفی و کمی داده‌ها، تحلیل نهایی به صورت آمیخته انجام شده است. مانع نظرخواهی در خصوص ارتباط شاخص‌ها با مؤلفه‌ها در ابعاد برنامه‌ریزی آموزشی (۱۱ سؤال)، تدریس اثربخش (۱۴ سؤال)، مدیریت و رهبری آموزشی (۱۴ سؤال) و ارزیابی فرآگیران (۱۶ سؤال) از جامعه نمونه مطرح گردید که به منظور تجزیه و تحلیل و مشخص ساختن اطلاعات به دست آمده، آمار توصیفی و استنباطی پاسخ‌های پرسش‌شوندگان به سؤالات مطرح شده به شرح جداول زیر است.

میانگین و واریانس داده‌های با استفاده از فرمول‌ها زیر محاسبه شده است:

$$\bar{X} = \frac{\sum_{i=1}^k f_i x_i}{n} \quad \text{میانگین :}$$

$$S^2 = \frac{\sum_{i=1}^n f_i (x_i - \bar{x})^2}{n-1} \quad \text{واریانس :}$$

در تجزیه و تحلیل شاخص‌ها، میانگین و واریانس محاسبه شده بیانگر نظر موافق افراد پرسش‌شونده با وجود این شاخص‌ها در مؤلفه‌های مربوطه است. در ادامه با استفاده از محاسبه ضریب تغییرات اولویت این شاخص‌ها مشخص گردید.

ستون آماره آزمون فرضیه بزرگ‌تر بودن میانگین از وسط اندازه‌گیری و تمایل همه افراد به موافقت آنان در حضور شاخص‌ها در مؤلفه را مورد آزمون قرار داده که همه شاخص‌ها مورد تأیید قرار گرفته‌اند.

در این پژوهش جهت بررسی تصادفی نبودن پاسخ‌های نمونه آماری فرضیه‌های تحقیق از آزمون خی دو استفاده شده است. برای این منظور محاسبات با استفاده از فرمول‌های زیر انجام شده است:

$$fe_{ij} = \frac{\sum fo_{ij}}{n} = \frac{46}{5} \Rightarrow fe_{ij} = 9.2$$

فرآوای مورد انتظار:

$$\chi^2 = \sum_{i=1}^k \frac{(Fo_i - Fe_i)^2}{Fe_i}$$

$df = r-1=4$

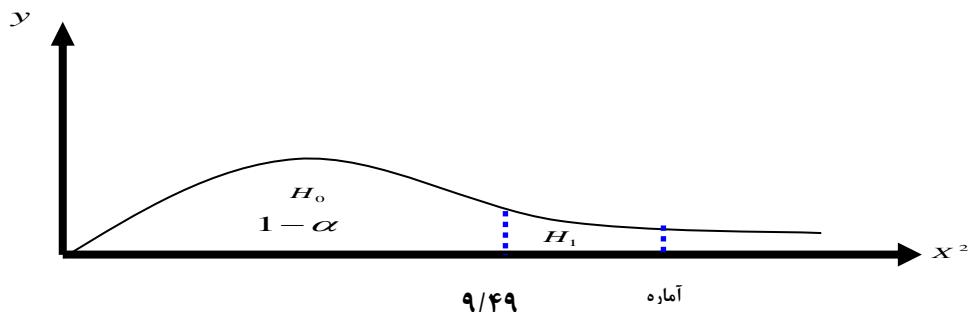
$\alpha = 0/05$

آماره آزمون:

$$\chi^2_{\alpha, df} = \chi^2_{0/05, 4} = 9 / 4877$$

$\chi^2$  محاسبه شده ،  $\chi^2$  مقدار بحرانی

نقاطه بحرانی: (آزمون)



با توجه به مقدار بحرانی و مقدار آماره آزمون بدست‌آمده در جداول، از آنچاکه آماره آزمون با درجه آزادی ۴ و سطح معنی‌دار ۰/۰۵، در ناحیه  $H_1$  قرار می‌گیرد و از مقدار بحرانی جدول بزرگ‌تر است، لذا فرضیه صفر رد و فرضیه ادعا تائید می‌گردد، بنابراین شاخص‌های موجود در هر کدام از مؤلفه‌ها در مؤلفه متناظر خودشان تأثیرگذار می‌باشند. چون  $\chi^2$  نشان‌دهنده آن است که بین دو صفت متغیر بستگی وجود دارد، برای محاسبه شدت آن (ضریب توافقی) از فرمول زیر استفاده شده است:

$$C = \sqrt{\frac{\chi^2}{\chi^2 + n}}$$

با توجه به شدت ضریب همبستگی (ضریب توافقی) بین شاخص‌ها و مؤلفه‌های متناظر در بعد ارزیابی فرآگیران وجود ارتباط بین آن‌ها مورد تأیید بوده و این شاخص‌ها و مؤلفه‌ها از یکدیگر مستقل نبوده و بر همدیگر به میزان زیاد و بسیار زیاد تأثیرگذار می‌باشند.

**جدول (۱) توزیع فراوانی مربوط به پاسخ‌های مطرح شده در بعد برنامه‌ریزی آموزشی**

ردیف	میانگین	دما	دما	شانزدهم	شاخص	ردیف
۱	0.099	0.22	4.70	(۱) انجام نیازمنجی برای بهینه‌سازی آموزشی و بازنگری در برنامه‌های آموزشی موجود توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۷
۴	0.154	0.48	4.48	(۲) تطبیق برنامه‌های درسی با نیازهای سازمان و وظایف شغلی فرآگیران توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۶	
۵	0.155	0.47	4.39	(۳) توجه به نیازهای فردی، اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی در برنامه‌ریزی آموزشی توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۵	
۲	0.132	0.37	4.63	(۴) هدایت برنامه‌های آموزشی از وضعیت سنتی به سمت روش‌های نوین توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۴	
۶	0.170	0.55	4.39	(۵) توجه به اصول برنامه‌ریزی آموزشی (اصول مقدماتی، عمومی و متمم) توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۳	
۸	0.182	0.65	4.41	(۶) ایجاد تعادل بین روش تدریس و محتواهی آموزشی توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۲	
۷	0.181	0.60	4.26	(۷) تأثیف، تدوین و بازنگری در کتاب‌های درسی منطبق با اهداف آموزشی و نیاز فرآگیران، توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱	
۳	0.138	0.36	4.33	(۸) تغییر در طراحی برنامه‌های آموزشی و تطبیق آن با برنامه‌های استاندارد توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۰	
۱۱	0.212	0.81	4.24	(۹) تعیین محتواهی آموزشی مناسب با اهداف آموزش و توانایی فرآگیران توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۹	
۹	0.182	0.61	4.28	(۱۰) طراحی آموزش با توجه به زمان آموزش، شیوه ارائه و هماهنگی در کمیت و کیفیت آموزش توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۸	
۱۰	0.207	0.77	4.26	(۱۱) تعیین شیوه آموزش با توجه به تعیین مدت اجرای برنامه و تعیین شرایط فرآگیران توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۷	
-	0.172	0.58	4.43	میانگین		

جدول (۲) توزیع فراوانی مربوط به پاسخ‌های مطرح شده در بعد تدریس اثربخش

ردیف	میانگین	میانگین	میانگین	میانگین	شاخص	ردیف
۱۲	۰.۱۰۹	۰.۲۶	۴.۷۰		(۱۲) ایجاد شرایط برای مشارکت فعال فراغیران در کلاس آموزش را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱۲
۱۳	۰.۰۶۴	۰.۱۰	۴.۸۹		(۱۳) توجه به پرورش نظرکارمندی و انتقادی در فراغیران را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱۳
۱۴	۰.۱۳۹	۰.۴۲	۴.۶۳		(۱۴) توجه به ۴ عامل تدریس خوب (درک هدف، درک فراغیران، دانش نسبت به موضوع، بهکارگیری روش‌های تدریس متنوع) را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱۴
۱۵	۰.۲۴۲	۰.۹۳	۴.۰۰		(۱۵) ارائه طرح درس، مشارکت فراغیران در مباحث، ارائه جدول زمان‌بندی در تدریس و عدالت در ارزشیابی را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱۵
۱۶	۰.۱۸۸	۰.۷۰	۴.۴۳		(۱۶) کسب دانش از طریق پژوهش و انشاعه آن از طریق آموزش را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱۶
۱۷	۰.۱۲۲	۰.۳۲	۴.۶۵		(۱۷) داشتن اطلاعات جدید و سوابق آموزشی در حیطه دانش‌پژوهی را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱۷
۱۸	۰.۱۲۶	۰.۳۵	۴.۷۰		(۱۸) تسلط بر منابع دانشی، ارائه مطالب نو و توسعه و ترویج دانش را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱۸
۱۹	۰.۱۸۷	۰.۷۰	۴.۴۸		(۱۹) شناخت تفاوت‌های فردی و توجه به خصوصیات فراغیران را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱۹
۲۰	۰.۱۵۵	۰.۴۷	۴.۳۹		(۲۰) انتقادپذیری و توجه به مشارکت دانشجویان در مباحث آموزشی را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۲۰
۲۱	۰.۱۲۳	۰.۳۵	۴.۸۵		(۲۱) تسلط علمی و پاسخ‌گویی به سوالات فراغیران را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۲۱
۲۲	۰.۱۷۸	۰.۶۵	۴.۵۴		(۲۲) داشتن دانش‌پایه، آگاهی از فرایند تدریس و مهارت در برقراری ارتباط را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۲۲
۲۳	۰.۱۱۳	۰.۲۹	۴.۷۴		(۲۳) استفاده از روش‌های خلاق و فعال در ارائه آخرین یافته‌های علمی و تجربی را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۲۳
۲۴	۰.۱۲۹	۰.۳۷	۴.۷۴		(۲۴) رعایت توالی منطقی و نظاممند و سازمان‌دهی مناسب در تدریس را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۲۴
۲۵	۰.۱۱۳	۰.۲۹	۴.۸۰		(۲۵) تسلط بر محتوای درس و بیان شیوه‌ای استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۲۵
-	۰.۱۵۸	۰.۵۲	۴.۵۷		میانگین	

## جدول (۳) توزیع فراوانی مربوط به پاسخهای مطرح شده در بعد مدیریت و رهبری آموزشی

ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	شاخص	ردیف
۸	۰.۱۴۷	۰.۴۳	۴.۴۸		۲۶) حضور در کمیته‌های علمی/ اجرایی بهمنظور کمک و یاری به بهبود و اصلاح فرایندهای آموزش را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱) توزیع فراوانی مربوط به کمیته‌های علمی/ اجرایی
۱۰	۰.۱۶۷	۰.۵۱	۴.۲۶		۲۷) حضور در کمیته‌های علمی/ اجرایی بهمنظور راهنمایی اعضا سازمان برای تشخیص و درک بهتر هدفهای آموزشی را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۲) توزیع فراوانی مربوط به کمیته‌های علمی/ اجرایی
۶	۰.۱۴۰	۰.۳۸	۴.۴۱		۲۸) حضور در کمیته‌های علمی/ اجرایی بهمنظور کمک به شناساندن و تفہیم هدفهای تعلیم و تربیت به مدرسان و دانشجویان را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۳) توزیع فراوانی مربوط به کمیته‌های علمی/ اجرایی
۹	۰.۱۶۲	۰.۴۶	۴.۱۷		۲۹) مشارکت در طراحی و تدوین برنامه‌های درسی بهمنظور کمک به فراغیران در رسیدن به اهداف آموزشی را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۴) توزیع فراوانی مربوط به مشارکت در طراحی و تدوین برنامه‌های درسی
۴	۰.۱۲۹	۰.۳۱	۴.۳۳		۳۰) مشارکت در طراحی و تدوین برنامه‌های درسی بهمنظور ایجاد هماهنگی بین منابع و فعالیتهای سازمان را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۵) توزیع فراوانی مربوط به مشارکت در طراحی و تدوین برنامه‌های درسی
۱	۰.۱۱۰	۰.۲۵	۴.۵۷		۳۱) ایجاد زمینه مشارکت در آموزش از طریق مشورت و تبادل نظر با دیگر مدرسین را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۶) توزیع فراوانی مربوط به ایجاد زمینه مشارکت در آموزش از طریق مشورت و تبادل نظر با دیگر مدرسین
۱۲	۰.۱۷۰	۰.۵۵	۴.۳۷		۳۲) هدایت فراغیران با آگاهی و اعتمادبهنسن به سمت اهداف آموزشی توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۷) توزیع فراوانی مربوط به هدایت فراغیران با آگاهی و اعتمادبهنسن به سمت اهداف آموزشی توسط استاد
۵	۰.۱۳۶	۰.۴۰	۴.۶۷		۳۳) فراهم کردن امکانات و زمینه مساعد برای بروز خلاقیت، ابتکار و کشف استعداد فراغیران توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۸) توزیع فراوانی مربوط به فراهم کردن امکانات و زمینه مساعد برای بروز خلاقیت، ابتکار و کشف استعداد
۱۴	۰.۱۸۱	۰.۶۵	۴.۴۶		۳۴) ایجاد زمینه مساعد برای پرورش گروههای شایسته در کلاس بهجای نخبه پروری توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۹) توزیع فراوانی مربوط به ایجاد زمینه مساعد برای پرورش گروههای شایسته در کلاس بهجای نخبه
۷	۰.۱۴۵	۰.۴۳	۴.۵۴		۳۵) بهداشت و تکنیک فراغیران برای رسیدن به اهداف آموزشی توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱۰) توزیع فراوانی مربوط به بهداشت و تکنیک فراغیران برای رسیدن به اهداف آموزشی توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟
۱۳	۰.۱۷۴	۰.۵۴	۴.۲۴		۳۶) توجه به تفاوت‌های فردی و کمک به کشف و بروز استعدادهای فراغیران توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱۱) توزیع فراوانی مربوط به توجه به تفاوت‌های فردی و کمک به کشف و بروز استعدادهای فراغیران
۳	۰.۱۲۸	۰.۳۱	۴.۳۰		۳۷) مشارکت فراغیران در تصمیم‌گیری و تبادل نظر با آنان در شیوه ارائه آموزش توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱۲) توزیع فراوانی مربوط به مشارکت فراغیران در تصمیم‌گیری و تبادل نظر با آنان در شیوه ارائه آموزش
۲	۰.۱۱۳	۰.۲۸	۴.۶۵		۳۸) برقراری و گسترش روابط انسانی مطلوب و احترام متقابل در کلاس آموزش توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱۳) توزیع فراوانی مربوط به برقراری و گسترش روابط انسانی مطلوب و احترام متقابل در کلاس آموزش
۱۱	۰.۱۶۷	۰.۵۷	۴.۵۰		۳۹) توجه به مواردی مانند قابل حصول بودن اهداف آموزشی، ایجاد جو صمیمیت و جلوگیری از ایرادگیری و ایجاد ترس در بین فراغیران در کلاس آموزش توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟	۱۴) توزیع فراوانی مربوط به توجه به مواردی مانند قابل حصول بودن اهداف آموزشی، ایجاد جو صمیمیت و جلوگیری از ایرادگیری و ایجاد ترس در بین فراغیران در کلاس آموزش توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استاد دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟
-	۰.۱۵۷	۰.۴۹	۴.۴۵		میانگین	

## جدول (۴) توزیع فراوانی مربوط به پاسخ‌های مطرح شده در بعد ارزیابی فرآگیران

ردیف	نام	نام	نام	نام	شاخص	ردیف
۵	۰.۱۴۶	۰.۳۷	۴.۱۷	۴۰) فراهم کردن زمینه تحقیق و پژوهش علمی در کتب درسی در ارزیابی فرآگیران توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۲۱
۶	۰.۱۴۸	۰.۴۲	۴.۳۹	۴۱) تعیین اهداف قابل دسترس در ارزیابی فرآگیران توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۲۲
۱۱	۰.۱۷۹	۰.۵۴	۴.۱۱	۴۲) تعیین میزان هموکاری نتایج و دستوردهای آموزش با ظایای شغلی آینده فرآگیران توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۲۳
۱۵	۰.۲۰۴	۰.۷۲	۴.۱۷	۴۳) تعیین میزان پرورش حس قضاوی و تفکر انتقادی در بین فرآگیران توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۲۴
۱۴	۰.۱۸۸	۰.۶۰	۴.۱۳	۴۴) تعیین میزان توانایی فرآگیران در تطبیق نیازها و ارزش‌های خود با محیط پیرامونی توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۲۵
۱۳	۰.۱۸۲	۰.۶۵	۴.۴۱	۴۵) سنجش و ارزیابی عملکرد فرآگیران پس از اجرای آموزش بهمنظور تعیین میزان نتایج بدست‌آمده توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۲۶
۹	۰.۱۶۵	۰.۴۹	۴.۲۲	۴۶) تعیین میزان دست‌یابی به اهداف آموزشی و تعیین میزان بازدهی برنامه‌های آموزشی در پادگیری فرآگیران توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۲۷
۱۲	۰.۱۸۱	۰.۵۹	۴.۲۴	۴۷) تعیین میزان تأثیر فعالیت آموزشی برگشودن عرصه‌های جدید برای فعالیتهای بعدی توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۲۸
۲	۰.۱۲۸	۰.۳۴	۴.۵۷	۴۸) تعیین میزان کیفیت فعالیت آموزشی توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۲۹
۸	۰.۱۶۳	۰.۵۱	۴.۴۱	۴۹) بررسی تناسب بین الگوی ارتباطی استفاده شده و میزان برقراری ارتباط صحیح با فرآگیران توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۳۰
۱۰	۰.۱۶۹	۰.۵۳	۴.۳۰	۵۰) خودارزیابی در خصوص میزان استفاده از منابع معترض و پژوهش‌های جدید در جهت بهروزرسانی آموزش توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۳۱
۱	۰.۱۲۵	۰.۳۳	۴.۶۱	۵۱) بررسی میزان اثربخشی روش آموزش در دست‌یابی به اهداف آموزشی تدوین شده توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۳۲
۴	۰.۱۳۷	۰.۳۵	۴.۳۰	۵۲) برگزاری کارگاه یا ایجاد سخنرانی درباره نتایج فعالیت‌های آموزشی توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۳۳
۳	۰.۱۳۰	۰.۳۲	۴.۳۵	۵۳) ارائه نتایج فعالیت‌های آموزشی در کنگره‌های علمی و جشنواره‌های آموزشی توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۳۴
۱۶	۰.۲۴۲	۰.۹۹	۴.۱۱	۵۴) استفاده از شواهد مناسب برای خود انتقادی توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۳۵
۷	۰.۱۵۳	۰.۴۳	۴.۲۸	۵۵) ارائه نتایج فعالیت‌های آموزشی بهمنظور در معرض نقد دیگران قرار گرفتن توسط استاد را به چه میزان بر عملکرد استادی دافوس آجا مؤثر می‌دانید؟		۳۶
-	۰.۱۷۲	۰.۵۴	۴.۲۸	میانگین		

## نتیجه‌گیری

**در خصوص میزان تأثیر برنامه‌ریزی آموزشی در راستای دانشپژوهی آموزشی بر عملکرد اساتید دافوس می‌توان گفت:**

برای بررسی میزان تأثیر برنامه‌ریزی آموزشی بر عملکرد اساتید دافوس، شاخص‌های انجام نیازسنجی برای بهینه‌سازی آموزشی و بازنگری در برنامه‌های آموزشی موجود، هدایت برنامه‌های آموزشی از وضعیت سنتی به سمت روش‌های نوین، تغییر در طراحی برنامه‌های آموزشی و تطبیق آن با برنامه‌های استاندارد، تطبیق برنامه‌های درسی با نیازهای سازمان و وظایف شغلی فراغیران، توجه به نیازهای فردی، اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی، توجه به اصول برنامه‌ریزی آموزشی از اولویت بالاتری نسبت به سایر شاخص‌ها شناسایی شده و در بررسی اسناد و مدارک و همچنین نظرات جامعه آماری مورد توافق بوده و با توجه به شدت ضریب همبستگی (ضریب توافقی) بین شاخص‌ها و مؤلفه‌های متناظر در بعد برنامه‌ریزی آموزشی وجود ارتباط بین آن‌ها مورد تأیید بوده و این شاخص‌ها و مؤلفه‌ها از یکدیگر مستقل نبوده و ضمن تأثید فرضیه، بر عملکرد اساتید دافوس به میزان بسیار زیاد تأثیرگذار می‌باشند.

**در خصوص میزان تأثیر تدریس اثربخش در راستای دانشپژوهی آموزشی بر عملکرد اساتید دافوس می‌توان گفت:**

هراندازه استادان شاخص‌های بالایی را برای تدریس اثربخش(وضع مطلوب) در نظر داشته باشند به همان اندازه در گزارش تدریس خود(وضع موجود) تلاش خواهند کرد تا گزارش نسبتاً خوبی از عملکرد خود ارائه نمایند. همچنین می‌توان گفت محتوای مطالب درسی و ماهیت رشته‌های مختلف دانشگاهی به‌گونه‌ای است که توجه اساتید را به این مؤلفه بیشتر از سایر مؤلفه‌های تدریس اثربخش جلب می‌کند. در حیطه شخصیت فردی، از نظر اساتید بیان شیوه و ساده، علاقه‌مندی به تدریس و لذت بردن از کار با دانشجو و همچنین داشتن لحن احترام‌آمیز، داشتن لحن احترام‌آمیز و اعتماد به نفس بیشترین اولویت را داشتند مسلماً هر چه استاد بر محتوای درسی مسلط‌تر باشد، سخنان او قابل فهم‌تر و بیان وی شیواتر و ساده‌تر خواهد بود. همچنین شاخص‌های توجه به پرورش تفکر منطقی و انتقادی در فراغیران، ایجاد شرایط برای مشارکت فعال فراغیران در کلاس آموزش، استفاده از روش‌های خلاق و فعال در ارائه آخرين یافته‌های علمی و تجربی و داشتن اطلاعات جدید و سوابق آموزشی در حیطه دانش‌پژوهی در بین سایر شاخص‌ها از اولویت بیشتری برخوردارند که با توجه به شدت ضریب همبستگی (ضریب توافقی) بین شاخص‌ها و مؤلفه‌های متناظر در بعد تدریس اثربخش وجود ارتباط بین

آن‌ها مورد تأیید بوده و این شاخص‌ها و مؤلفه‌ها از یکدیگر مستقل نبوده و ضمن تأیید فرضیه، بر عملکرد اساتید دافوس به میزان بسیار زیاد تأثیرگذار می‌باشند.

در خصوص میزان تأثیر مدیریت و رهبری آموزشی در راستای دانشپژوهی آموزشی بر عملکرد اساتید دافوس می‌توان گفت:

در بررسی میزان تأثیر مدیریت و رهبری آموزشی بر عملکرد اساتید دافوس شاخص‌های ایجاد زمینه مشارکت در آموزش از طریق مشورت و تبادل نظر با دیگر مدرسین، برقراری و گسترش روابط انسانی مطلوب و احترام متقابل در کلاس آموزش، مشارکت فراغیران در تصمیم‌گیری و تبادل نظر با آنان در شیوه ارائه آموزش، ایجاد هماهنگی بین منابع و فعالیت‌های سازمان، فراهم کردن امکانات و زمینه مساعد برای بروز خلاقیت، ابتکار و کشف استعداد فراغیران، و کمک به شناساندن و تفہیم هدف‌های تعلیم و تربیت به مدرسان و دانشجویان از اولویت بالاتری نسبت به سایر شاخص‌ها برخوردار بوده که با توجه به شدت ضریب همبستگی (ضریب توافقی) بین شاخص‌ها و مؤلفه‌های متناظر در بعد مدیریت و رهبری آموزشی وجود ارتباط بین آن‌ها مورد تأیید بوده و ضمن تأیید فرضیه، این شاخص‌ها و مؤلفه‌ها از یکدیگر مستقل نبوده و بر عملکرد اساتید دافوس به میزان زیاد تأثیرگذار می‌باشند.

در خصوص میزان تأثیر ارزیابی فراغیران در راستای دانشپژوهی آموزشی بر عملکرد اساتید دافوس می‌توان گفت:

در بررسی اسناد و مدارک و نظرات خبرگان و تبیین انطباق و همگرایی آن‌ها با نتایج ارزیابی کمی از جامعه آماری به نظر می‌رسد که شاخص‌های: بررسی میزان اثربخشی روش آموزش در دست‌یابی به اهداف آموزشی، تعیین میزان کیفیت فعالیت آموزشی، ارائه نتایج فعالیت‌های آموزشی در کنگره‌های علمی و جشنواره‌های آموزشی، برگزاری کارگاه یا ایراد سخنرانی درباره نتایج فعالیت‌های آموزشی، فراهم کردن زمینه تحقیق و پژوهش علمی در کتب درسی و تعیین اهداف قابل دسترس در ارزیابی فراغیران از اولویت بیشتری نسبت به سایر شاخص‌ها برخوردار بوده‌اند که با توجه به شدت ضریب همبستگی (ضریب توافقی) بین شاخص‌ها و مؤلفه‌های متناظر در بعد ارزیابی فراغیران وجود ارتباط بین آن‌ها مورد تأیید بوده و این شاخص‌ها و مؤلفه‌ها از یکدیگر مستقل نبوده و ضمن تأیید فرضیه، بر عملکرد اساتید دافوس به میزان زیاد تأثیرگذار می‌باشند.

## پیشنهادها

### معاونت تربیت و آموزش آجا

الف) در دستورالعمل نظام جامع مدرسین آجا مؤلفه‌های دانشپژوهی آموزشی را برای ارتقاء رتبه و پایه علمی استاید، وفق دستورالعمل وزارت عتف، منظور نمایید.

ب) بر اساس نتایج این پژوهش، شاخص‌هایی که بیشترین تأثیر را در حوزه دانشپژوهی آموزشی بر عملکرد استاید دارند، وزن‌دهی و در دستورالعمل نحوه رتبه‌بندی استاید لحاظ نمایید.

پ) در دستورالعمل نظام جامع مدرسین آجا در مبحث ارزشیابی و رتبه‌بندی، از شاخص‌های احصاء شده بهمنظور ارزیابی استاید استفاده نمایید.

ت) با برگزاری همایش‌های علمی، نسبت به اشاعه و ترویج دانشپژوهی آموزشی در سطح دانشگاه‌های آجا اقدام نمایید.

ث) هرساله با تبیین و ابلاغ رویکردهای آموزشی و عملیاتی آجا، استاید را در جهت نیازسنجی آموزشی و تطبیق آموزش‌های ارائه شده در راستای اهداف سازمان هدایت نمایید.

### دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا

الف) در انتخاب، ارزیابی و رتبه‌بندی استاید، میزان اهتمام و توجه به دانشپژوهی آموزشی را در اولویت قرار دهید.

ب) در نظام ارزشیابی استاید از شاخص‌های احصاء شده بهمنظور ارزیابی و رتبه‌بندی استاید استفاده نمایید.

پ) در پایان هر سیکل آموزشی نسبت به برگزاری نشست‌های علمی و کارگاه‌های آموزشی در خصوص ترویج دانشپژوهی آموزشی در بین استاید و اشتراک‌گذاری و در معرض نقد قرار دادن یافته‌های آنان اقدام نمایید.

ت) زمینه را برای حضور استاید در کمیته‌های علمی و اجرایی و مشارکت در تصمیم‌گیری‌های آموزشی فراهم نمایید.

ث) با برگزاری مسابقات مقاله‌نویسی، کتاب‌خوانی و ... زمینه را جهت تحقیق و پژوهش علمی در کتب درسی فراهم نمایید.

ج) استاید را در اجرای دانشپژوهی هدایت و نسبت به موارد ذیل راهنمایی نمایید:

۱) به موضوع دانشپژوهی به عنوان یک فرصت برای رشد و تعالی در ارائه مؤثرتر آموزش ارتقاء رتبه اهتمام داشته باشند.

- ۲) شرایط را برای مشارکت فعال فرآگیران در کلاس آموزش فراهم نمایند.
- ۳) به پرورش تفکر منطقی و انتقادی در فرآگیران توجه ویژه داشته باشند.
- ۴) از روش‌های خلاق و فعال در ارائه آموزش استفاده نمایند.
- ۵) نظرات فرآگیران را در خصوص نحوه ارائه آموزش جویا شده و مدنظر قرار دهند.
- ۶) نتایج و تجربیات دانشپژوهی خود را با دیگران به اشتراک گذاشته و فعالیت خود را در معرض نقد دیگر استادی قرار دهند.

## منابع

- اچسون، کیت، گال، مردیت دانین. (۱۳۸۰). *نظارت و راهنمایی تعلیماتی*، ترجمه محمدرضا بهرنگی، تهران: نشر کمال تربیت.
- اسدیان، سیروس، پیری، موسی، سعادت‌فر، رحمت. (بهار و تابستان ۱۳۹۶). تدریس اثربخش در آموزش عالی بر اساس تجارب حرفه‌ای استادان و ارتباط آن با تدریس خود-گزارشی، مطالعات برنامه درسی آموزش عالی، شماره ۱۳۵، ۱۵-۱۲۷.
- بیلر، رابت. (۱۳۹۴). *کاربرد روان‌شناسی در آموزش*، کدیور، پروین، تهران: نشر دانشگاهی.
- تایلر، رالف. (۱۳۹۶). *اصول اساسی برنامه‌ریزی درسی و آموزشی*، ترجمه تقی پور ظهیر، انتشارات آگاه.
- تقی پور ظهیر، علی. (۱۳۷۰). *مقدمه‌ای بر برنامه‌ریزی درسی و آموزشی*، انتشارات آگاه، تهران.
- ثمری، عیسی. (۱۳۹۴). *مبانی نظری توسعه آموزش عالی و سیستم دانشگاه*، تهران: انتشارات آفاق.
- کلام.
- جلیلی، محمد. (تابستان ۱۳۸۸). دانشپژوهی آموزشی و کاربرد آن در ایران، مجله آموزشی در علوم پزشکی، ۱۷۵-۱۶۷.
- حشمتی نبوی، فاطمه؛ ونكی، زهره. (۱۳۹۳). مدرس بالینی اثربخش: یک مطالعه کیفی، مجله پژوهش پرستاری، ۵۶-۵۹.
- خندقی، امین، سیفی، غلامعلی. (۱۳۹۲). توانمندی‌ها و مهارت‌های مؤثر و موردنیاز برای تدریس در دانشگاه، *فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی*، شماره ۶۹، ۱۱۹-۱۲۸.
- داودی، بنی شهره. (۱۳۹۳). مقایسه ویژگی‌های تدریس اثربخش از دیدگاه دانشجویان علوم پزشکی جندی‌شاپور اهواز، *فصلنامه آموزش پزشکی*، مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی بابل، دوره دوم، شماره ۲، ۱۳-۷.

- ذوالفقار، محسن.(۱۳۷۵). بررسی و تحلیل کیفیت تدریس مربیان عضو هیئت‌علمی رشته‌های علوم انسانی (دانشگاه‌های شهر تهران). پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی دانشگاه تهران
- رئیس دانا، فخر لقاء. (۱۳۸۸). مدیریت و رهبری آموزشی در مدارس کارآمد، فصلنامه پژوهشی - آموزشی مدارس، شماره اول، ۲۹-۲۴.
- سلطانی عربشاهی، سید کامران؛ قادری، اعظم. (۱۳۹۵). تدوین شاخص تدریس اثربخش: ویژگی‌های تدریس اثربخش از دیدگاه استادی و دانشجویان مرکز علوم پایه دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی - درمانی ایران، مجله دانشگاه علوم پزشکی ایران، شماره ۲۲، ۴۱-۳۲.
- سیف، علی‌اکبر. (۱۳۷۶). روش‌های اندازه‌گیری و ارزشیابی آموزشی، تهران: نشر دوران.
- صالحی، شایسته. (۱۳۸۰). تدریس اثربخش، مجله دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد، دوره سوم، شماره ۲۵، ۱۷-۱۱.
- عباسی اول، کریم. (۱۳۸۴). همایش IT و ارزشیابی مستمر، ارائه یافته‌های ارزشیابی مستمر، دبیرخانه روان‌شناسی، مشهد مقدس.
- غلامی، خلیل، اسدی، محمد. (پائیز و زمستان ۱۳۹۳). تجربه حرفة‌ای استادی در ارتباط با پدیده تدریس اثربخش در آموزش عالی، دو فصلنامه نظریه و عمل در برنامه درسی، شماره ۲، سال اول، ۲۷-۲۱.
- غنچی، مستانه، حسینی، سید محمود، حجازی، یوسف. (۱۳۹۱). تحلیل مؤلفه‌های مدیریتی تأثیرگذار باکیفیت آموزش از دیدگاه اعضای هیئت‌علمی پرديس‌های کشاورزی دانشگاه تهران. مجله پژوهش‌های ترویج و آموزش کشاورزی، سال ۵. شماره ۲، ۴۳-۳۵.
- فتحی آذر، اسکندر. (۱۳۹۱). روش‌ها و فنون تدریس، چاپ دوم، تبریز: انتشارات دانشگاه تبریز.
- کدیور، پروین. (۱۳۸۲). روان‌شناسی تربیتی، تهران: انتشارات سمت.
- کیامنش، علیرضا. (۱۳۷۴). روش‌های ارزشیابی آموزشی، تهران: انتشارات پیام نور.
- گرولندن‌نرمان ای. (۱۳۹۳). هدف‌های رفتاری برای تدریس و ارزشیابی، امان الله صفوی، تهران: انتشارات کاوشن.
- گنجی، زیلا. (۱۳۹۵). چگونه فرآیند دانش‌پژوهی بنویسیم، مجله تعالیٰ بالینی، دوره هفتم شماره ۲، ۲۷-۲۰.
- گیج. ان. ال. (۱۳۷۸). هنر تدریس، ترجمه محمود مهرمحمدی، تهران: انتشارات مدرسه.
- مطلبی، نیلوفر، فارسانی، نیلوفر. (۱۳۹۳). برنامه‌ریزی درسی و روش تدریس نوین در جامعه، فصلنامه پویش، دانشگاه شهید باهنر شهرکرد، ۵۴-۴۷.
- مویس، دانیل، رینولدز، دیوید. (۱۳۸۴). آموزش مؤثر (روش تدریس کارآمد)، ترجمه محمدعلی بشارت و حمید شمسی‌پور، تهران: انتشارات رشد.

- میرزا بیگی، علی. (۱۳۹۴). برنامه ریزی درسی و طرح درس در آموزش رسمی و تربیت نیروی انسانی، تهران: انتشارات یسطرون.
- نکوئیان، نوذر. (۱۳۸۸). رهبری اثربخش منابع انسانی، سال سیزدهم، شماره ۱۲۰ ماهنامه تدبیر، ۱۲۵ هومن، حیدرعلی. (۱۳۷۴). اندازه‌گیری‌هایی روانی و تربیتی، تهران: نشر پارسا.
- ونتلینگ ، تیم ال. (۱۳۷۶). برنامه ریزی آموزشی اثربخش، ترجمه محمد چیذری، تهران: دانشگاه تربیت مدرس
- Boyer, E. L. (1990). *Scholarship reconsidered: Priorities of the professoriate*. Princeton University Press, 3175 Princeton Pike, Lawrenceville, NJ 08648.