

## توزیع لجستیک مشترک (مفهوم یکپارچگی مشترک)

کریم صارمی<sup>۱</sup>

### چکیده

شناخت دشمن، روش‌ها و شیوه‌های عملکرد او یکی از مهمترین ابزار لازم برای چگونگی آمادگی و مقابله با این تهدیدات می‌باشد. عملیات توزیع لجستیک مشترک یکی از مفاهیم عملیاتی ارتش آمریکا است که برای حفظ اقتدار ارتش آمریکا در آینده ایجاد شده است.

عملیات توزیع مشترک بطور کلی قابلیت بکارگیری در سرتاسر عملیات نظامی را به ویژه بر چالش‌های موجود در توزیع در پشتیبانی از کسب ابتکار عمل ابتدایی در مراحل اولیه عملیات عمده نظامی دارد. عملیات توزیع مشترک به معنی فراهم نمودن نیازمندی‌های لجستیکی فرمانده نیروی مشترک از لحظه حرکت از مبدأ تا صحنه نبرد و ادامه عملیات در صحنه است. این مفهوم در مورد عملیات توزیع مشترک آینده با تأکید ویژه بر چالش‌های یکپارچه سازی سریع و مؤثر توانمندی‌های توزیع مشترک در مراحل اولیه عملیات‌های عمده نظامی است، بحث می‌کند.

**واژه های کلیدی:** توزیع لجستیک مشترک، یکپارچگی مشترک، محیط امنیتی آینده.

## مقدمه

شناخت دشمن و شیوه‌های آن یکی از مهمترین اصول در ایجاد ساختار و روش‌های مقابله با آن می‌باشد. امروزه با پیشرفت سریع در فن آوری و همسو با آن در علوم نظامی چگونگی آغاز و انجام عملیات با دگرگونی‌های اساسی روبرو شده است. در این میان کشورهای مستقل و آزادیخواه همیشه در معرض تهدید بوده و بایستی آمادگی مقابله با انواع این تهدیدات را داشته باشند. کشور ایالات متحده به عنوان سردمدار نظم نوین جهانی همیشه بدنبال آن بوده که خود را به عنوان حاکم جهان بر ملت‌ها تحمیل کرده و با انواع دخالت‌ها از جمله مداخله نظامی بتواند منافع آمریکا و حامیانش را تداوم بخشد.

ارتش آمریکا با استفاده از عملیات نظامی در کشورهای افغانستان، یوگسلاوی، عراق و همچنین ایجاد ثبات و امنیت در کشورهای آشوب زده و تجارب حاصله از آنها، دست به ایجاد مفاهیمی جدید برای استمرار برتری خود در زمینه‌های نظامی و اقتصادی زده که پایه و اساس عملیات ارتش آمریکا را در آینده رقم خواهد زد.

یکی از مفاهیمی که ارتش آمریکا در راستای برتری جویی نظامی در آینده به ایجاد و توسعه آن دست زده است، مفهوم توزیع لجستیک مشترک می‌باشد که در سال ۲۰۰۶ وارد ادبیات نظامی ارتش آمریکا گردیده است.

بر اساس این مفهوم ارایه شده که برای چارچوب زمانی بین ۲۰۱۵ تا ۲۰۲۵ پیش‌بینی شده است ارتش آمریکا در صدد توسعه توانمندی‌های آینده به منظور پشتیبانی عملیات با یک توزیع متمرکز برای شروع یک ارزیابی قابلیت محور است. این مفهوم وظایف کلیدی، شرایط و استانداردهای یک مفهوم پشتیبانی کننده عملیات‌ها و همچنین ظرفیت‌های قابلیت توزیع مشترک را تعیین می‌کند.

در مقاله‌ای که در پیش روی شما قرار گرفته است سعی شده است با نگرش بر یکی از شیوه‌هایی که آمریکا، در تهاجم به کشورهای مختلف در آینده بکار خواهد برد آشنا شده، تا بتوانیم با پایش دائمی و شناخت آسیب پذیری‌ها، نقاط ضعف و نقاط قوت او و با آگاهی از برتری فن آوری و استفاده از تسلیحات فوق مدرن توسط آمریکا، در صورتی که زمانی با کشور ما درگیر شد، آمادگی و توانایی رویارویی با او را داشته باشیم.

### توزیع لجستیک مشترک:

این مفهوم یکپارچگی مشترک، به دنبال یک مؤسسه کاربرد و توزیع مشترک قدرتمند به منظور فراهم آوردن پشتیبانی لازم برای فرماندهی مشترک متحرک و پایدار در محیط عملیاتی آینده در گستره عملیات‌های نظامی است. این مؤسسه یک سامانه یکپارچه شامل ابزار، تجهیزات، کارکنان، رهبران، سازمانها، فرآیندها، آموزش، امکانات و دکترین فراهم کننده راه‌حل‌های مناسب لجستیکی برای فرماندهی نیروی مشترک برای کاهش شکاف‌های موجود در سامانه راهبردی توزیع در صحنه نبرد کنونی است، ایجاد می‌نماید.

### مؤسسه کاربرد و توزیع مشترک:

ایده مرکزی این مفهوم در فرضیه‌های زیر خلاصه شده است:

۱) ایجاد یک مؤسسه متحد و یکپارچه که قادر به توزیع و تحویل سریع لجستیک به نیروی مشترک متحرک و پایدار از هر نقطه و یا از هر منبع پشتیبانی به هر فرمانده نیروی مشترک تعیین شده و بالعکس، باشد.

۲) تقویت فرماندهی مشترک با توانمندی‌های توزیع آماده، قابل اندازه‌گیری و سریع.

۳) شبکه نمودن سرتاسر سامانه توزیع در یک زمان واقعی با دید کلی عملیاتی و اطلاعات اشتراکی.

### نتیجه مورد انتظار به شرح زیر خواهد بود:

۱) افزایش توزیع نیروها و پایداری برای فرماندهی مشترک، تقویت هنر عملیاتی و کاربرد نیروها.

۲) آشنایی سریع و ترکیب توانمندی‌های توزیع اضافی در صحنه به منظور اتصال نیروی مشترک با سامانه توزیع سرتاسری.

۳) افزایش اطمینان و اعتماد به توزیع به موقع لجستیک با سامانه کلی توزیع.

### منظور:

منظور اولیه از این مفهوم، پشتیبانی از ارزیابی دقیق و تجزیه و تحلیل شکاف بین توانمندی‌ها و ظرفیت‌های اضافی از طریق فرآیند ارزیابی قابلیت محور به منظور رسیدن به راه حل مادی یا

غیرمادی به عنوان بخشی از تلاش سامانه توسعه یکپارچگی توانمندی‌های مشترک است. به عنوان پایه و اساس برای اجرای این ارزیابی، این مفهوم یک سری توانمندی‌ها و وظایف مشابه، شرایط و استانداردهایی که بطور بالقوه نحوه یکپارچه سازی فعالیت‌های توزیع لجستیک مشترک در طول یک سلسله عملیات به منظور تسهیل عملیات نظامی، توسط فرمانده نیروی مشترک در آینده را تعیین و راهنمایی می‌کند. بعلاوه این مفهوم در نظر دارد به نیروها و بازیگران چند ملیتی در کسب تجربه و بکارگیری علم و فن آوری در توزیع مشترک کمک نماید. زمانی که راه‌حل‌های بالقوه از طریق ارزیابی قابلیت محور تعیین گردیدند، این مفهوم همچنین فرماندهان منطقه و سایرین را در مورد توسعه و اصلاح توانمندی‌های توزیع لجستیک موجود راهنمایی خواهد کرد.

### هدف:

این مفهوم، مؤسسه کاربرد و توزیع مشترک آینده را تشریح نموده و چگونگی عملیات این مؤسسه در افزایش هدایت عملیات‌های مشترک در گستره عملیات‌های نظامی را در دوره زمانی ۲۰۱۵ تا ۲۰۲۵ تعیین می‌کند. مأموریت این مؤسسه آینده طرح‌ریزی، هماهنگی، اجرا و ارزیابی عملیات توزیع لجستیک جهانی در پشتیبانی از فرماندهان نیروهای مشترک، است. **عملیات توزیع مشترک** به معنی فراهم نمودن نیازمندی‌های لجستیکی فرمانده نیروی مشترک از لحظه حرکت از مبدأ تا صحنه نبرد و ادامه عملیات در صحنه است.

برای اینکه عملیات توزیع مشترک معمولاً با محدودیت منابع (موجودی ناکافی و نامناسب کالای مورد نیاز، تجهیزات بارگیری، برتری تدارک، تراکم و ...) مواجه بوده است، روش سنتی برای انجام این عملیات، کاملاً با تضاد مواجه خواهد بود. یکی از اهداف این مفهوم یکپارچگی مشترک، حذف رقابت منابع در حین حرکت نیروها، توزیع تجهیزات و نیازمندی‌های پایداری در صحنه عملیات، است.

این مفهوم همچنین کاربرد توانمندی‌های تشریح شده در مفاهیم عملیاتی مشترک را با تأکید ویژه بر عوامل حیاتی در دو حوزه توانمندی گسترش، توزیع سریع و پایداری و ...، در مفهوم کاربردی مشترک لجستیک متمرکز، منعکس می‌کند.

عملیات توزیع مشترک زیر مجموعه‌ای از حوزه بزرگ لجستیک مشترک می‌باشد. لجستیک مشترک شامل حوزه‌های دیگر مانند تهیه و تدارک، نگهداری تجهیزات، استقرار، بکارگیری و

بازیافت تجهیزات و ایجاد، پیمانکاری، نگهداری، بکارگیری و گسترش امکانات، پشتیبانی خدمات بهداشتی، مهندسی عملیاتی و غیرنظامی و ایجاد و تجهیز خدمات (پستی، کفن و دفن و ثبت قبور و غیره) و حداقل نیروهای مورد نیاز جهت حفاظت و تأمین این حوزه‌ها را شامل می‌شود. این مفهوم به طور واضح و آشکار در مورد سایر حوزه‌های لجستیک صحبت نمی‌کند. به هر حال عملیات توزیع مشترک در خدمت این حوزه‌ها بوده و زمینه لازم را جهت ترکیب قابلیت‌های موجود خود به منظور پشتیبانی لجستیکی از عملیات فرماندهی مشترک، فراهم می‌کند. با توجه به توضیحات داده شده در مورد سامانه و مؤسسه یکپارچه کاربرد و توزیع مشترک آینده این سامانه به عنوان یک بخش عمده از مؤسسه بزرگ لجستیک مشترک بوده و مفاهیم مشترک پشتیبانی کننده باید در راستای مؤسسه باشند.

توانمندی‌های گسترش، توزیع و تداوم لجستیک از حوزه‌های منحصر بفرد لجستیک مشترک نبوده همچنین این توانمندی‌ها اجزاء گسترده فرآیندهای عملیاتی دیگر مانند اعزام نیروی مشترک، عملیات اعزام نیروی مشترک به عنوان مثال فعالیت‌ها و اقدامات مربوط به تجهیز، گسترش، بکارگیری، پایداری و گسترش مجدد، را نیز در بر می‌گیرد. در صورتی که عملیات توزیع شامل وظایف مشابه زیادی در دل حوزه توانمندی‌های گسترده، در برگیرنده گسترش، پایداری و سایر فرآیندهای بزرگ مانند عملیات اعزام نیروی مشترک می‌باشد ولی این مفاهیم نباید به عنوان مشابه و مترادف هم در نظر گرفته شوند.

عملیات توزیع مشترک، فرآیند تجهیز را به وسیله مساعدت به فرماندهان نیروها و فرماندهان مشترک در تجمیع و یکپارچه سازی و حرکت دادن منابع ملی به منظور پشتیبانی از اهداف ملی پشتیبانی کرده و امکان پذیر می‌سازد. این عملیات در برگیرنده کلیه اقدامات جابجایی از لحظه حرکت و مبداء بویژه در داخل قاره ایالات متحده، در داخل صحنه، صحنه دریافت و پذیرش، در مسیر حرکت به و در داخل صحنه عملیات و منطقه تجمع، است. عملیات توزیع مشترک همچنین شامل تلفات و صدمات داخل صحنه و عملیات جابجایی زخمی‌ها و بیماران و پشتیبانی از عملیات تخلیه و اخراجات غیررزمی نیز می‌شود.

گسترش ایجاب می‌کند که جابجایی ابتدایی به و یا در داخل صحنه بوسیله مانور عملیاتی و راهبردی انجام شود.

به محض پایان استقرار و گسترش نیروهای مشترک در داخل صحنه عملیات، این نیروها ممکن است جهت هدایت حرکات اضافی اداری و عملیاتی در داخل صحنه به منظور انجام مأموریت‌های پشتیبانی، دستور داده شوند. اگر این نیروها از قدرت تحرک و تجهیزات مناسب سازمانی جهت حرکت خود، برخوردار نباشند، در این صورت فرمانده نیروی مشترک ممکن است از مقدرات جابجایی داخل صحنه استفاده نماید و در اینجا است که مسئولیت سامانه گسترش و توزیع مشترک نمایان می‌شود.

این مفهوم همچنین پایداری در صحنه عملیات را به عنوان یک مشخصه و وظیفه کلیدی برای سامانه گسترش و توزیع مشترک در نظر می‌گیرد. توزیع به موقع و مؤثر آمادها، تجهیزات و خدمات به نیروی مشترک نیازمند سلسله مراتب دقیق و پرتلاش و چابک است. عملیات توزیع مشترک یک ارتباط ناگسستنی با شبکه جهانی آمارسانی وزارت دفاع ایالات متحده امریکا دارد. عملیات سلسله مراتب آماد شامل فرآیند برنامه‌ریزی تجهیزات، تخصیص منابع، تهیه، توزیع و بازیافت می‌باشد. عملیات توزیع مشترک به طور مستقیم از کلیه اقدامات مربوط به طرح‌ریزی زنجیره آمادی، تخصیص منابع، تهیه، توزیع و بازیافت، پشتیبانی نموده و یا آنها را تحت تأثیر قرار می‌دهد. سامانه گسترش و توزیع مشترک وظیفه و عملکرد توزیع را در پشتیبانی از عملیات سلسله مراتب آمادی جهانی وزارت دفاع انجام می‌دهد. سلسله مراتب و زنجیره آماد باید یک تعادل قوی در حفظ سطوح آمادی در منابع آمادی و انبارهای ذخیره شامل موقعیت‌یابی انبارهای ذخیره و توانمندی‌های مناسب با فراهم کردن مسیر و خط لوله‌ای که آن ذخیره‌ها را به صحنه عملیات و در داخل صحنه عملیات برساند، ایجاد نماید. این سامانه همچنین باید قابلیت توسعه به منظور مواجه شدن با وضعیت‌های اضطراری و ناگهانی را داشته و بتواند نیروهای گسترش یافته را در مناطق و محیط‌های عملیاتی غیرقابل دسترس و یا با دسترسی سخت پشتیبانی نماید. در نهایت زنجیره آمادی باید یک خدمات توزیع آماد پایدار را در میان نیروهای ایالات متحده و کشور میزبان، نیروهای چند ملیتی، سازمانها و پیمانکاران غیردولتی، هماهنگ نماید.

عملیات توزیع مشترک شامل حرکت نیروها و تجهیزات از نقطه مبدا و منابع آماد به نقطه پایانی یا نقطه مصرف، با دقت و سرعت مناسب است. نقطه مصرف به وسیله فرماندهی نیروی مشترک تعیین می‌شود. نقطه مصرف و انتهای می‌تواند یک بندر استراتژیک و عمده، یک پایگاه

هوایی سخت، یک پایگاه دریایی و یا یک موضع در داخل صحنه نبرد (به عنوان مثال منطقه باز، توقفگاه بزرگ و یا بزرگراه و....) باشد. با ایجاد سامانه کنترل لحظه‌ای آماده‌ها در مسیر حرکت، می‌توان بهترین هماهنگی و در نتیجه بهترین پشتیبانی مورد نیاز را با سامانه گسترش و توزیع مشترک در بالا بردن قابلیت و اثر بخشی آمادگانی در داخل صحنه عملیات به عمل آورد. دکتین موجود جریان توزیع مشترک را به عنوان دو بخش مجزا از یکدیگر توصیف می‌کند.

**بخش اول**، بخش استراتژیک است که از نقطه آغاز یا مبداء آماد شروع و به صحنه پشتیبانی ادامه پیدا می‌کند. این بخش دو وظیفه وابسته را پشتیبانی می‌کند. (۱) وظیفه توزیع که در حال حاضر بطور سنتی مقدماً به وسیله آژانس لجستیک دفاعی و نیروها اجرا می‌شود. و (۲) وظیفه حمل و نقل که بوسیله فرماندهی حمل و نقل ایالات متحده انجام می‌شود.

**بخش دوم**، بخش صحنه عملیات است که از بندر تخلیه و پیاده شدن نیرو و آماده‌ها شروع و به نقطه نهایی یا مصرف آماده‌ها ختم می‌شود. عملیات توزیع در داخل صحنه عملیات هم اکنون از وظایف فرماندهان مناطق ایالات متحده می‌باشد.

این مفهوم هر دو بخش تشریح شده در بالا را در بر می‌گیرد ولی به عنوان یک مؤسسه یکپارچه توزیع مشترک که دارای اختیار کافی به منظور اعمال کنترل انتخاب شده در سراسر جریان توزیع می‌باشد مانند بخش‌های توضیح داده شده عمل نمی‌کند.

کنترل جریان توزیع بمعنی توانایی ردیابی و انتقال و تغییر شکل (برابر تدبیر فرمانده پشتیبانی شونده) در نیروها، تجهیزات و آماده‌ها حتی تا تحویل بسته‌های لجستیک پیش‌بینی شده به نیروهای رزمنده و تداوم آن می‌باشد. کنترل همچنین شامل فعالیت‌هایی مانند طرح‌ریزی، تقسیم، اختصاص، تعیین مسیر، زمانبندی، ارزیابی و تعیین اولویت‌ها و هدایت وظایف می‌باشد.

این مفهوم در مورد عملیات توزیع مشترک آینده با تأکید ویژه بر چالش‌های یکپارچه سازی سریع و مؤثر توانمندی‌های توزیع مشترک در مراحل اولیه عملیات‌های عمده نظامی است. در جریان کسب ابتکار عمل در مراحل اولیه عملیات‌های عمده نظامی، فرمانده نیروی مشترک نه تنها باید نیروهای مشترک را به سرعت تغییر مکان داده و با اجرای مانورهای مناسب بکار گیرد بلکه باید شرایط لازم را به منظور ترکیب و یکپارچگی پشتیبانی مداوم، پرسنل، تجهیزات و آماده‌ها و تجدید ساختار این نیروها جهت درگیری و رزم در داخل منطقه عملیات مشترک یا مناطق دیگر

را، فراهم نماید. عملیات توزیع مشترک باید در طول سلسله عملیات استراتژیکی، عملیاتی و تاکتیکی طرح ریزی، ترکیب و اجرا شود.

### محیط امنیتی آینده:

چشم انداز استراتژیکی قرن ۲۱ تهدیدات غیرقابل پیش بینی و انتظار، چالش های همه جانبه و جدول زمانی کوتاه و فشرده را به منظور تأثیر گذاری بر اتفاقات و حوادث در سرتاسر جهان، مطرح می کند. تسلیحات کشتار جمعی، جنگ های متعارف و نامتعارف تروریزم جهانی و کاهش دسترسی به زیرساخت های ورأی مرزها عملیات نیروی مشترک آینده را تحت تأثیر قرار خواهد داد. علیرغم اینکه ساختار نیروهای دشمن سنتی به عنوان یک تهدید همیشگی مطرح بوده و است، پیشرفت های مناسب و مداوم در توانمندی های جنگی موجود ما، تهدیدات جدید نامتقارن نیازمند آزمایش مجدد مفاهیم نوظهور عملیاتی برای کسب تسلط همه جانبه از نیروهای ایالات متحده امریکا است. این محیط آینده دلیل روشن و قابل ملاحظه ای برای هدایت عملیات توزیع مشترک در آینده و در دوره زمانی ۲۰۱۵ تا ۲۰۲۵ است.

سه جنبه کلیدی از محیط امنیتی آینده که یک سری چالش های نظامی را جهت هدایت عملیات توزیع مشترک را تحت تأثیر قرار خواهند داد، مطرح می کند، عبارتند از:

۱- گسترده گی دامنه و حوزه دشمنان.

۲- صحنه نبرد پیچیده و کاملاً متفاوت.

۳- انتشار و توسعه فن آوری ها و دسترسی به فن آوری های پیشرفته توسط دشمنان.

چالش های عمده محیط امنیتی و کاربردهای مشابه عملیات توزیع مشترک در زیر مورد تجزیه و تحلیل و بحث قرار می گیرند.

**(۱) عملیتهای آینده ممکن است نیازمند کسب ابتکار عمل اولیه که با عملیات دقیق بعدی پشتیبانی شود، خواهند بود.**

الف) نیاز به اعزام سریع نیروهای مشترک آماده برای گسترش و بکارگیری از فاصله استراتژیکی و عملیاتی.



ب) لزوم یکپارچگی و گسترش سریع پایگاههای پشتیبانی کننده که می تواند شامل استقرار از قبل و اولیه ، پایگاههای مقدم و یا توانمندی های دریا پایه باشد.

پ) نیاز به نزدیکی نیروها به صحنه عملیات با آمادگی همراه مناسب.

ت) نیاز به توانمندی های ثابت برای تسهیل و برقراری سریع توانمندی های گسترش و توزیع در مناطق محروم و بدون زیرساخت.

ث) نیروهای دشمن کم تعداد ولی به شدت متفرق که در یک محیط پیچیده، مجزا و غیر

قابل دسترس.

**(۲) نیروهای دشمن کم تعداد ولی به شدت متفرق که در یک محیط پیچیده، مجزا و غیر قابل دسترس گسترش یافته اند.**

الف) شاید نیاز به مناطق ورود متعدد و جداگانه با فواصل زیاد برای استفاده نیروهای مشترک باشد.

ب) نیاز به درجه بالایی از انعطاف و قابلیت همکاری موسسه گسترش و توزیع مشترک باشد.

پ) نیاز به مؤسسه ای که بتواند قدرت رزمی مورد نیاز و مناسب با تهدید را در صحنه نبرد حاضر نماید، باشد.

ت) شاید به علت طولانی شدن خطوط ارتباطی، نیاز به تحرک عملیاتی بیشتری باشد.

ج) شاید نیاز به مؤسسه ای جهت پشتیبانی از مانور عملیاتی و تغییر موضع نیروهای مشترک به منظور هدایت عملیات بر علیه نیروی دشمن کاملاً متفرق و در مناطق جداگانه و غیرخطی و غیرهمجوار، باشد.

ح) نیاز به برقراری و حفظ توانمندی های مشخص در صحنه عملیات باشد.

**(۳) صحنه های ناگهانی و موقعیت های اضطراری بدون بنادر تخلیه نیرو و بار و زیرساخت های مناسب، که ممکن است موجب:**

الف) کاهش و ضعف در ظرفیت حمل بار شود.

ب) تاثیر بر ظرفیت مسیر توزیع مشترک شود.

پ) نیاز به موسسه گسترش و توزیع مشترک قوی سازگار و پیشدستانه باشد.

ت) نیاز به برقراری سریع زیر ساخت های پیش ساخته باشد.

**(۴) احتمال حمله به سرتاسر کانال‌ها و مسیرهای توزیع مشترک ممکن است موجب:**

تأثیر در توانایی و قابلیت توزیع مطمئن در زمان معین باشد.

**(۵) عملیات همزمان در چندین صحنه عملیات:**

الف) نیاز به یک سامانه گسترش و توزیع یکپارچه جهانی چابک.

ب) نیاز به برقراری یک سامانه اولویت حرکت تقاضای ساده و مؤثر.

پ) نیاز به ابزارهای پشتیبانی از تصمیمات و شبیه‌سازی یا مدل‌سازی قوی به منظور ایجاد

تعادل در اختصاص اعتبار تجهیزات در داخل مؤسسه.

**(۶) کاهش دسترسی به منظور تأمین تأسیسات و پایگاه‌های تحت کنترل ایالات متحده در**

**خارج از مرزها و کشورهای دیگر:**

الف) تأکید بیشتر بر ایجاد قابلیت‌های استقرار نیروها در پایگاه‌های دریایی.

ب) احتمال طولانی‌تر شدن خطوط ارتباطی و توزیع لجستیک.

پ) احتمال نیاز به اعزام نیروها به منطقه مورد استفاده بطور مستقیم، دور زدن بندرهای

استراتژیک سنتی و فرودگاه‌ها.

**(۷) افزایش احتمال حمله به شبکه، قطع شبکه و یا نفوذ و داخل شدن به آن.**

الف) نیاز به بکارگیری روش‌ها و فرایندهای ساده از طرف موسسه توزیع، که کاملاً وابسته به

فناوری نباشد.

ب) نیاز به توجه بیشتر به تعیین میزان تهدید بطور مداوم و توجه به اقدامات حفاظتی.

پ) نیاز به ایجاد سامانه شبکه به منظور ایجاد تأمین مناسب و با کمترین درجه آسیب‌پذیری در

مقابل بلایای طبیعی.

ت) نیاز به یک قابلیت پشتیبان و جایگزین که بتواند در مواقع بحران سامانه توزیع عمل کند.

**مشکلات احتمالی در جریان توزیع لجستیک مشترک:**

انتظار می‌رود وزارت دفاع ایالات متحده در محیط امنیتی نامطمئن آینده، در برقراری یک

قابلیت گسترش و توزیع لجستیک یکپارچه، شبکه شده که دارای ظرفیت مناسبی از، چابکی،

کنترل و اعزام نیرو، برای پشتیبانی مؤثر از فرماندهان نیروی مشترک در قابلیت اعزام قدرت رزمی

مناسب به صحنه عملیات، با چالش روبرو شود. بعلاوه سامانه توزیع مشترک کنونی ما از دو بخش مجزا، بخش توزیع استراتژیک و بخش توزیع در صحنه تشکیل شده است. علیرغم اینکه بخش توزیع استراتژیک ما از توانمندی‌های برتری برخوردار بوده و به سمت اصلاحات بیشتر پیش می‌رود ولی هنوز به یکپارچگی کامل با بخش توزیع در صحنه و فعالیت‌های توزیع در سطح عملیاتی و تاکتیکی نرسیده است. بطور وضوح می‌توان گفت در سطوح توزیع عملیاتی و تاکتیکی هنوز پیشرفت کامل مانند سطح استراتژیک اتفاق نیافتاده است.

### شاخص‌های کلیدی در مشکلات نظامی مطرح شده بالا به شرح زیر است:

- ۱) نبود یکپارچگی کامل در میان فرایند گسترش و تقویت نیروی مشترک.
- ۲) وجود سامانه‌ها و دکترین جداگانه در وزارت دفاع ایالات متحده برای گسترش و توزیع.
- ۳) نبود یک سامانه و محیط یکپارچه و شبکه شده عملیاتی که قادر به پشتیبانی از کنترل مورد نیاز در اصلاح و تطبیق فعالیت‌های توزیع از نقطه شروع تا پایان.
- ۴) محدودیت در توانمندی و قابلیت اعزام و گسترش مستقیم نیرو از پادگان به صحنه عملیات.
- ۵) عدم توانایی در اعزام سریع نیروی مشترک در داخل صحنه عملیات.
- ۶) مدیریت ضعیف عقب روی و بازیافت در مسیرها و خطوط توزیع.
- ۷) ابزار نا کافی در ابزارهای پشتیبانی از تصمیم و مدلسازی و شبیه سازی.
- ۸) عمومی سازی نامناسب در عناصر اطلاعاتی نیرو.
- ۹) محدودیت در ایجاد یک تصویر عملیاتی مشترک.
- ۱۰) ضعف در ایجاد هماهنگی و یکپارچگی در میان نیروهای چند ملیتی، بین سازمانی، سازمان‌های غیر دولتی و پیمانکاران شخصی.
- ۱۱) آسیب‌پذیری سرتاسر مسیرها و خطوط توزیع در مقابل حملات تروریستی.
- ۱۲) وجود فرایند مالی و بودجه‌ای سخت و طاقت فرسا.
- ۱۳) نبود روش‌ها، ابزارها و فرایندهای استاندارد شده به منظور تسهیل عملیات توزیع مشترک.

## نتیجه:

مفهوم توزیع لجستیک مشترک به دنبال ایجاد مؤسسه گسترش و توزیعی است، که قادر به تجهیز فرماندهان مشترک آینده با قابلیت اعزام و بکارگیری سریع نیروهای مشترک تعیین شده در پشتیبانی از عملیات‌های عمده نظامی و سایر عملیات‌ها، باشد. این مؤسسه باید قادر به انجام عملیات در سطوح استراتژیک، عملیاتی و تاکتیکی به همراه مجموعه‌ای از شبکه‌های یکپارچه فیزیکی، اطلاعاتی و ارتباطی باشد. همچنین این مؤسسه باید قادر به برقراری و حفظ زیرساخت‌های لازم برای توزیع لجستیک در هر زمان و مکان مورد نیاز باشد. بکارگیری این مفهوم بطور مستقیم باعث خواهد شد که:

➤ نیازمندی به ایجاد یک ظرفیت کافی و مناسب از مسیرها و خطوط توزیع مشترک، برطرف شود.

➤ اعمال کنترل مناسب بر این خطوط و مسیرها انجام شود.

➤ ایجاد یک درجه اطمینان بالا از اینکه نیروها، تجهیزات، تقویت و پشتیبانی مناسب در زمان و مکان مورد نیاز حاضر خواهند بود، بوجود آید.

فرماندهان نیروی مشترک آینده به مؤسسه گسترش و توزیع مشترکی تأکید می‌کنند، که بتواند شبکه موجود توزیع مشترک زمان صلح را به توانمندی‌های ثابت، قابل اطمینان و دوربرد گسترش و توزیع مشترک، توسعه داده و قادر به انجام مسئولیت‌های واگذاری در محیط عملیاتی آینده باشد.

شرکت کنندگان در مؤسسه توزیع مشترک در سرتاسر سلسله عملیات‌های استراتژیکی، عملیاتی و تاکتیکی عمل خواهند نمود، و شرکای زیادی به وسیله فرماندهان پشتیبانی کننده و پشتیبانی شونده مورد پذیرش قرار گرفته و تحت روابط مختلف فرماندهی، بکار گرفته خواهند شد. شرکای تجاری نقش بسیار مهمی را در سامانه توزیع مشترک به عهده خواهند گرفت.

## اگر ایالات متحده بتواند:

➤ یک مؤسسه یکپارچه گسترش و توزیع مشترک توانمند به موقعیت یابی و تحویل سریع لجستیک و تداوم آن به نیروهای مشترک از هر مبداء و منبع به هر نقطه که مورد نیاز فرمانده نیروی مشترک باشد، ایجاد نماید.

## توزیع لجستیک مشترک (مفهوم یکپارچگی مشترک)..... ۶۳

➤ هر فرماندهی مشترک را با توانمندی توزیع اضافی آماده، قابل ملاحظه در صحنه نبرد تقویت نماید.

➤ سرتاسر سامانه توزیع را در زمان حقیقی از نظر دید کلی عملیاتی، اشتراک اطلاعاتی، پشتیبانی از تصمیم ذاتی و قابلیت رؤیت این اقدامات در هر نقطه از این سامانه به یکدیگر متصل نموده و شبکه نماید.

### نتیجه اینگونه خواهد بود:

➤ افزایش تحویل لجستیک و کالای مورد نیاز به نیروهای مشترک و تداوم آن در صحنه نبرد موجب توانمندسازی به جای محدودیت در هنر عملیاتی و بکارگیری نیروها در فرماندهان مشترک خواهد گردید.

➤ موجب آشنایی و یکپارچگی سریع نیروی مشترک با توانمندی‌های توزیع در صحنه به منظور اتصال و ارتباط کامل با سامانه کامل توزیع خواهد شد.

➤ موجب اعتماد و اطمینان نیروی مشترک از سامانه کامل توزیع در مورد تامین به موقع نیازمندی نیروهای در صحنه خواهد شد.

## References:

## منابع:

این مقاله ترجمه و برداشتی است از: توزیع لجستیک مشترک مفهوم یکپارچگی مشترک، وزارت دفاع آمریکا، ۲۰۰۶.