



AJA Command and Staff University



## Strategies and solutions to deal with security Emerging (Evolving) threats in the Islamic Republic of Iran, emphasizing the guidelines of the Imams of the Revolution

Mohammad Ahadi<sup>1</sup> | Mohammad Rostami<sup>2✉</sup>

1 Department of Security, Faculty of National Security, Higher National Defense University, Tehran, Iran.

E-mail: [ahadimohammad@yahoo.com](mailto:ahadimohammad@yahoo.com)

2. Corresponding author, Department of Security, Faculty of National Security, Higher National Defense University, Tehran, Iran.

E-mail: [rostamim110@yahoo.com](mailto:rostamim110@yahoo.com)

### Article Info

### ABSTRACT

**Article type:**

Research Article

**Article history:**

Date Received:

12 November 2022

Date of revision:

24 February 2023

Admission date:

28 February 2024

Date of Release:

17 March 2024

**Keywords:**

*Strategy, Farano threats, confrontation, national security*

**Objective:** To achieve strategies and solutions to deal with paramilitary security threats in the Islamic Republic of Iran by emphasizing the guidelines of the Imams of the Revolution.

**Method:** Descriptive-analytical and combined (qualitative and quantitative) with an exploratory approach, in addition to document study and structured interviews with experts, a 5-option Likert scale questionnaire including 82 indicators was used and the statistical population included 40 people, after Validity and reliability tests have been processed using the SWAT technique.

**Findings:** In the form of strategies and solutions developed in the two dimensions of power enhancement and power building in order to achieve superior power in the region concerned by the contract.

**Conclusion:** In terms of increasing power, if some kind of balance in the regional sphere is done in parallel with influencing the military and security equations by exploiting the strategic position, creating and taking advantage of the power of liberation movements, then many regional risks and threats of Iran will be reduced. In the aspect of empowerment, the strategies developed by considering all-round defense emphasize the following: Relying on the authority of the Supreme Commander-in-Chief, strengthening internal cohesion at all levels, self-reliance in all fields with a jump in production, relying on popular mobilization, identifying and confronting threats. Farano and creating the necessary infrastructure to deal with them and pay attention to all-round defense

**Cite this article:** Ahadi, Mohammad, Rostami, Mohammad, (2024). Strategies and solutions to deal with paramilitary security threats in the Islamic Republic of Iran with emphasis on the guidelines of the Imams of the Revolution, *Military Sciences and Techniques*, 19 (66), 251- 276.

DOI: <http://doi.org/10.22034/QJMST.2024.1972580.1811>



© The Author(s)

**Publisher:** AJA Command and Staff University

DOI: 10.22034/QJMST.2024.1972580.1811



دانشگاه فرماندهی و ستاد اجرا

## فصلنامه علمی علوم و فنون نظامی



شایانی جایی: ۱۹۰۸-۲۰۰۸

<https://www.qjmst.ir/>

۴۵۲۰-۴۷۶-

# راهبردها و راهکارهای مقابله با تهدیدات فرانو<sup>۱</sup> نظامی امنیتی در جمهوری اسلامی ایران با تأکید بر رهنماوهای امامین انقلاب

محمد احمدی<sup>۱</sup> | محمد رستمی<sup>۲</sup>

۱. گروه امنیت، دانشکده امنیت ملی، دانشگاه عالی دفاع ملی، تهران، ایران، رایانه: ahadimohammad@yahoo.com

۲. نویسنده مسئول، گروه امنیت، دانشکده امنیت ملی، دانشگاه عالی دفاع ملی، تهران، ایران، رایانه: rostamim110@yahoo

## اطلاعات مقاله چکیده

نوع مقاله:	هدف: دستیابی به راهبردها و راهکارهای مقابله با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی در جمهوری اسلامی ایران با تأکید بر رهنماوهای امامین انقلاب
مقاله پژوهشی	روش: توصیفی - تحلیلی و ترکیبی (کیفی کمی) با رویکرد اکتشافی که برای انجام آن علاوه بر استفاده از مطالعه استنادی و مصاحبه ساختارمند با خبرگان از ایازار پرسشنامه ۵ گزینه‌ای طیف لیکرت شامل ۸۲ شاخص استفاده شده و جامعه آماری شامل ۴۰ نفر می‌باشد که پس از آزمون‌های روای و پایایی با استفاده از تکنیک سوات پردازش شده است.
تاریخ دریافت:	۱۴۰۱/۰۸/۲۱
تاریخ بازنگری:	۱۴۰۱/۱۲/۰۵
تاریخ پذیرش:	۱۴۰۲/۰۲/۰۹
تاریخ انتشار:	۱۴۰۲/۱۲/۰۷
کلیدواژه‌ها:	نتیجه‌گیری: در قالب راهبردها و راهکارهای تدوین شده در دو بعد قدرت افزایی و قدرت‌سازی تأثیرگذاری بر معادلات نظامی امنیتی از طریق بهره‌برداری از موقعیت راهبردی، ایجاد و بهره‌گیری از قدرت نهضت‌های آزادی بخش انجام دهد در آن شرایط سیاری از مخاطره‌ها و تهدیدات منطقه‌ای ایران کاهش می‌یابد. در بعد قدرت‌سپاری راهبردهای تدوین شده با مدنظر قرار دادن دفاع همه‌جانبه بر موارد ذیل تأکید دارد: تکیه بر اقتدار فرماندهی معظم کل قوا (مدللۀ العالی)، تقویت انسجام درونی در کلیه سطوح، خوداتکایی در تمام زمینه‌ها با جهش تولید، تکیه بر بسیج مردمی، شناسایی و مقابله با تهدیدات فرانو و ایجاد زیرساخت‌های لازم برای مقابله با آن‌ها و توجه به دفاع همه‌جانبه می‌باشد.
راهبرد، تهدیدات، فرانو، مقابله، امنیت ملی.	

استناد: احمدی، محمد، رستمی، محمد، (۱۴۰۲). راهبردها و راهکارهای مقابله با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی در جمهوری اسلامی ایران با تأکید بر رهنماوهای امامین انقلاب، علوم و فنون نظامی، ۱۹ (۶۶)، ۲۷۶-۲۵۱.

DOI: <http://doi.org/10.22034/QJMST.2024.1972580.1811>

ناشر: دانشگاه فرماندهی و ستاد ارشاد جمهوری اسلامی ایران

© نویسنده‌گان.



DOI: 10.22034/QJMST.2024.1972580.1811

## مقدمه

وَ أَعِدُّوا لَهُمْ مَا سُتَطِعْنَ مِنْ قُوَّةٍ وَ مِنْ رِبَاطِ الْخَيْلِ تُرْهِبُونَ بِهِ عَذَّوَالَّهِ وَ عَدُوَّكُمْ وَ آخَرِينَ مِنْ دُونِهِمْ لَا تَغْلِمُونَهُمُ اللَّهُ يَعْلَمُهُمْ وَ مَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فِي سَبِيلِ اللَّهِ يَوْمَ إِلَيْكُمْ وَ أَنْتُمْ لَا تَنْظَلُمُونَ (سوره مباركه افال، آيه ۶۰).

هر نیرویی در قدرت دارید برای مقابله با آن‌ها (دشمنان) آماده‌سازید و اسبهای ورزیده (برای میدان نبرد) تا به‌وسیله آن دشمن خدا و دشمن خویش را بترسانید و (همچنین) گروه دیگری غیر از این‌ها را که شما نمی‌شناسید و خدا آن‌ها را می‌شناسد و هر چه در راه خدا (و تقویت بنیه دفاعی اسلام) اتفاق کنید به‌طور کامل به شما بازگردانده می‌شود و به شما ستم نخواهد شد (مکارم شیرازی، ۱۳۸۶).

جهان در مسیر تحول سریع قرار گرفته، در حالی که روند جهانی شدن همچنان ادامه دارد، تعدد بازیگران عرصه بین‌الملل با ورود قدرت‌های نوظهور به این صحنه، بازی در این عرصه را بسیار پیچیده کرده، رصد و شناخت دقیق روندها، تحولات محیطی و اتخاذ راهبردهای مناسب را اجتناب‌ناپذیر می‌نماید. پیروزی انقلاب اسلامی و طی مسیر استقلال‌خواهی که با مخالفت قدرت‌های استکباری همراه بوده، تهدیدات گوناگونی را از سوی نظام استکباری مواجه نموده مانند: براندازی، کودتا، تحمیل جنگ، تحریم، تهاجم فرهنگی، جنگ نرم و...، از جمله این موارد است. در برخی مواقع نیز دشمن از برخی آسیب‌ها و حوادث داخلی بهره‌برداری نموده و تهدیدات جدیدی را ایجاد کرده است. بر مبنای آنچه بیان شد می‌توان با علم به خصلت و ماهیت استکباری دشمنان انقلاب اسلامی به این جمع‌بندی رسید که دشمنی و تهدید زایی آن‌ها تداوم خواهد داشت. هر دولتی از جمله نظام اسلامی ایران در پی تداوم و ارتقاء بخشی به بقاء، توسعه و پیشرفت است. این مهم درگرو عوامل مختلفی از جمله؛ شناخت تهدیدات فراور است. با توجه به پیشرفت فناوری و تغییر پرستاب محیط، تهدیدهایی که در آینده بر محیط امنیتی جمهوری اسلامی ایران تأثیرگذار هستند. بازخوانی تاریخ نظام جمهوری اسلامی ایران این واقعیت را روشن می‌سازد که دشمن همواره سعی نموده از راه‌های گوناگونی نظام اسلامی را در معرض تهدید قرار دهد؛ در کنار سیاست‌ها و اقدامات خصم‌مانه دشمنان روندهای موجود نیز گویای این واقعیت است که جمهوری اسلامی ایران با تهدیدات فرانو مواجه خواهد بود. روند جهانی شدن، تحریم‌ها، ریز گردها، بحران آب، پیری جمعیت، افزایش فزاینده انتظارات، اینترنت اشیاء، رمز ارزها، نفوذ، تهاجم فرهنگی،

گروههای شبہ نظامی و گروههای تکفیری و... نمونه‌ای از آن‌ها به شمار می‌آیند که می‌توانند کشور را در معرض تهدیدات گوناگون قرار دهند و یا محمولی برای فعال شدن تهدیدات فرانو شوند. نوآوری تحقیق، ضمن واکاوی مفهوم نظری تهدیدات نظامی امنیتی را بررسی و تعریف جدیدی از تهدید فرانو ارائه می‌دهد. اهمیت این پژوهش در سطح، نوع و میزان تهدیدات فرانو، راهبرد مقابله با تهدیدات فرانو، غلبه نمودن بر حوادث احتمالی گوناگون و غیرقابل پیش‌بینی و شناخت بهتر محیط امنیتی کشور در افق ۱۴۰۶ است. مسئله اینجاست که کشور با وجود اسناد بالادستی به ویژه رهنماوهای امامین انقلاب بستر لازم برای ایجاد سازه‌های فکری، راهبردها و راهکارهای منسجم که حاصل یک فرآیند علمی باشد برای مقابله با تهدیدات فرانو در حوزه نظامی امنیتی ندارد. با توجه به این خلا، در این مقاله تلاش می‌شود تهدیدهای فرانو، راهبردها و راهکارهای مقابله با آن در حوزه نظامی امنیتی مبتنی بر رهنماوهای امامین انقلاب استخراج و ارائه گردد. سؤال اصلی پژوهش، این است که راهبردها و راهکارهای مقابله با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی در جمهوری اسلامی ایران با تأکید بر رهنماوهای امامین انقلاب چیست؟

### مبانی نظری و پیشینه‌های پژوهش

#### مبانی نظری

#### مفهوم راهبرد

تعریف نظری راهبرد: طرحی است جامع و پویا که در فرآیند آن بامطالعه و شناخت محیط داخلی و خارجی، اهداف بلندمدت و تحول آفرین، با آینده‌نگری تعیین می‌شوند و با ارزیابی و رویارویی عوامل داخلی (قوتها و ضعفهای محیط داخلی) و بامطالعه و شناخت محیط داخلی در برابر عوامل خارجی (فرضتها و تهدیدهای محیط خارجی) تدبیر راهبردی (گزینه‌های راهبردی) مناسب برای تهییه و به کارگیری عناصر مادی و معنوی قدرت (عوامل سخت و نرم قدرت) تدوین و منابع لازم برای رسیدن به وضعیت مطلوب و کسب برتری رقابتی تعیین می‌شوند (دانش آشتیانی، ۱۳۹۱: ۳۳).

تعریف عملیاتی راهبرد: در این مقاله راهبرد، به کارگیری علمی قدرت کشور جهت مقابله با تهدیدات مؤثر بر امنیت ملی مبتنی بر اهداف و رهنماوهای امامین انقلاب است.

## مفهوم تهدیدات فرانو

تعریف نظری تهدیدات فرانو: مخاطراتی هستند که با توجه به پیشرفت فناوری و تغییر پر شتاب محیط، در آینده در محیط امنیتی جمهوری اسلامی ایران تأثیرگذار هستند. مواردی مانند: جهانی شدن، تحریم‌ها، ریز گردها، بحران آب، اینترنت اشیاء، رمز ارزها، نفوذ، تهاجم فرهنگی، گروه‌های شبکه‌نظامی، گروه‌های تکفیری و...؛ که ارزش‌های حیاتی کشور را به مخاطره می‌اندازند (rstemi، ۱۴۰۱: ۱۱۵).

تعریف عملیاتی تهدیدات فرانو: در این تحقیق واژه تهدیدات فرانو برگرفته از نظر امامین انقلاب و واژه‌های به همین مضمون مانند استعمار فرانو احیاشده که در کلیه ابعاد امنیت ملی تلاش می‌نماید نظام جمهوری اسلامی را تحت تأثیر قرار دهند.

### ویژگی‌های مقابله در نظریه بازدارندگی

۱. قابلیت: یعنی توانایی وارد آوردن ضربه به مهاجم احتمالی به وسیله تجهیزات متعارف و غیر متعارف (امیدوار نیا، ۱۳۸۱: ۴۴ به نقل از احمدی و همکاران، ۱۳۹۷: ۸).

۲. اعتبار: یعنی قبول واقعیت داشتن توانمندی و اراده لازم برای کاربرد آن، جهت بازداشت مهاجم از تهاجم.

۳. ثبات: اگر برخورد به اندازه کافی شدید باشد، طرفهای منازعه نه تنها باید بتوانند تصمیمی به اجرای تهدید را به یکدیگر بفهمانند، بلکه باید رهبران دشمن را مورد نیت خود تحت تأثیر قرار دهنند.

۴. ارتباط: جلوگیری از برخورد میان طرفین، به تبادل نظر صریح و ضمنی طرفین بستگی دارد. (از غندی، ۱۳۷۴: ۲۳۱ به نقل از احمدی، ۱۳۹۷: ۸).

### عناصر اصلی مقابله در نظریه بازدارندگی

۱. شرایط عینی، یعنی داشتن سطحی از توان و قدرت نظامی قابل توجه به عنوان ضمانت اجرایی تهدید، (رمضانی و همکاران، ۱۴۰۲: ۴۷).

۲. شرایط ذهنی، یعنی اقناع ذهنی طرف مقابل مبنی بر آمادگی برای محقق ساختن تهدید،

۳. مبادله اطلاعات که باعث افزایش سطح آگاهی دو طرف از یکدیگر می‌شود،

۴. عقلانیت طرفین، یعنی حاکم بودن اصل هزینه - فایده است؛

۵. عدم ورود به جنگ (مؤمن زاده، ۱۳۹۲: ۱۵۰ به نقل از رستمی ۱۴۰۱: ۶۱).

## تهدید و آسیب از دیدگاه اسلام

تهدیدهای ابلیس (الأعراف/۱۶ - ۱۷؛ الحجر/۳۹؛ الإسراء/۶۲ و ص/۸۲)، کفر و ناسپاسی (الأعراف/۱۷)، براندازی (الإسراء/۶۲)، ترویج فحشا و منکر (النور/۲۱ و البقره/۱۶۸)، هواپرستی (الجاثیه/۲۳)- خودداری از سجده در مقابل آدم (البقره/۳۴ و الأعراف/۱۱)، سعی در بیرون راندن آدم و حوا از بهشت (البقره/۳۶ و الأعراف/۲۷)- مخالفت با مقام خلافت آدم (البقره/۳۰). وسوسه (الأعراف/۲۰؛ طه/۱۲۰)- غافل کردن (الحجر/۳۹)، وعده دروغ (آل عمران/۹)، آسان‌سازی گناهان (محمد/۲۵)، زینت دادن (النمل/۲۴)، آرزوهای طولانی (النساء/۱۱۹)، نجوا (المجادله/۱۰)، ایجاد فراموشی (المجادله/۱۹)، ایجاد دشمنی (المائدہ/۹۱)، فساد انگیزی گام به گام (النور/۲۱)، تهاجم همه جانبه (الأعراف/۱۷).

### تهدید از دیدگاه امام علی (علیه السلام)

ترک جهاد (خطبه ۲۷: ۷۴)، تهدیدات دشمن خارجی، منافقین و گروههای التقاطی (نامه ۵۳: ۵۸۶)، عدم پیروی از امام و رهبر (خطبه ۵: ۵۰) آلوده شدن جامعه به فساد مالی، رواج گناهان، رفاه‌طلبی و امتیازخواهی و عدم توجه به تزکیه و عبادت (نامه ۷۹: ۶۲۰)، فقدان نظارت و ارزیابی صحیح و افشای اسرار (نامه ۵۳: ۵۶۸).

### آسیب‌ها و تهدیدات از منظر امامین انقلاب

مردمی نبودن مسئولان (صحیفه نور، ج ۱۶: ۲۶۵)، خوی کاخ‌نشینی (صحیفه نور، ج ۱۷: ۳۷۶)، انحراف جوانان از فرهنگ و ادب و ارزش‌های خودی (وصیت‌نامه، ۱۳۶۸: ۳۹)، بی‌توجه و بی‌تعهدی مسئولین به اسلام (صحیفه نور، ج ۱۸: ۳۳۵)، قانون‌شکنی (صحیفه نور، ج ۱۴: ۳۷۸)، اختلاف سران باهم (صحیفه نور، ج ۱۸: ۳۸)، توطئه داخلی (صحیفه نور، ج ۱۲: ۷۵)، تضعیف اسلام و روحانیت (صحیفه نور، ج ۱۲: ۲۱۶)، اصل بر دشمنی و فریب ابرقدرت‌ها (صحیفه نور، ج ۲۱: ۸)، سازمان‌های دست‌نشانده قدرت‌های بزرگ و آمریکا دشمن شماره یک (صحیفه نور، ج ۱۳: ۲۱) و (صحیفه نور، ج ۱۷: ۳۰۶)، تفرقه‌افکنی دشمنان و ایجاد تشنجهای داخلی (صحیفه نور، ج ۱۸: ۱۴۶)، جدا کردن دانشگاه و روحانیون (صحیفه نور، ج ۱۴: ۱۸۷). ایجاد اختلاف، بی‌ایمانی و ناامیدی نسبت به آینده، القای وجود اختلاف و دوئیت، القای احساس ضعف در مقابل دشمن (بیانات: ۱۳۸۱/۱۹)، سرگرم شدن به مناقشات اجتماعی؛ درگیری‌های داخلی؛ بی‌اعتمادی به نظام و مسئولان؛ غفلت مسئولان (بیانات: ۱۳۷۹/۲/۱)، اعراض از سرنوشت

دنیای اسلام (بیانات: ۱۳۷۴/۱۰/۵)، نداشتن وحدت عمل (بیانات: ۱۳۹۲/۸/۲۹)، مسئله قومیت‌ها در کشور (بیانات: ۱۳۹۰/۵/۱۶)، مسئله تهاجم، شبیخون یا قتل عام فرهنگی (بیانات: ۱۳۷۴/۹/۸)، انحلال فرهنگی، فشارهای مستمر اقتصادی، ایجاد هسته‌های سیاسی و اجتماعی در داخل کشور و زیر نفوذ دشمن، از کار انداختن بازووهای توانمند و فعال نظام. (بیانات: ۱۳۸۳/۶/۲۸)، تردید در اذهان جوانان (بیانات: ۱۳۷۳/۱۰/۱۵)، مراکز قدرت جهانی به عنوان تهدید خارجی (بیانات: ۱۳۷۹/۲/۱) انتظار به عنوان طرح دشمن (بیانات: ۱۳۷۳/۱۰/۱۵)

### شیوه‌های مقابله با تهدیدات

#### مقابله با تهدید نظامی امنیتی در قرآن

سوره بقره، آیات (۱۹۰-۱۹۳-۲۱۶-۲۴۶-۲۴۷-۲۴۸-۲۴۹-۵۰-۲۵۰-۲۵۱)، سوره آل عمران، آیات (۱۴۳-۱۷۲-۲۰۰-۱۷۳-۱۲۵-۱۲۶-۱۲۷-۱۳۹-۱۴۲-۱۴۱-۱۴۰-۱۵۳-۱۵۲-۱۶۰-۱۵۵-۱۷۱-۱۹۵-۱۵۴-۱۴۸-۱۴۷-۱۴۶-۱۴۵-۱۴۲-۱۶۷-۱۶۵-۹۶-۹۵-۱۰۲-۸۳-۷۱-۹۴-۷۷-۷۶-۷۵-۷۴)، سوره نساء، آیات (۶۰-۶۵)، سوره انجال، آیات (۳۹-۴۰)، سوره حج، آیات (۳۹-۵۸)، سوره عنکبوت (۶)، سوره ص (۴)، سوره کهف، آیات (۹۴-۹۷)، سوره انبیاء، آیات (۸۰-۱۰۷)، سوره سبا (۱۱)، سوره احزاب، آیات (۲۱-۶۰-۲۲-۶۱)، سوره توبه، آیات (۳۶-۴۱-۷۳-۹۱-۱۲۲-۱۲۳-۵۲-۴۲-۲۶)، سوره محمد، آیات (۴-۵-۶)، سوره ممتحنه، آیات (۸-۹)، سوره تحریم (۹)، سوره اعراف (۱۲۷)، سوره نمل، آیات (۳۷-۳۳-۳۲)، سوره صفات (۱۳۷)، سوره ص (۱۱)، سوره فتح (۲۸) به صورت مبسوط تبیین و ارائه شده است.

#### شیوه مقابله با تهدیدات نظامی امنیتی از منظر امامین انقلاب

##### جدول (۱) رویکرد مقابله در برابر تهدیدات از منظر امامین انقلاب

ردیف	رویکرد مقابله با دشمن	راهکار مقابله
۱	دفاع همه‌جانبه	تهدیدشناسی دشمن‌شناسی، اشراف اطلاعاتی، مقابله، آمادگی رزمی، آمادگی روحی و فکری، آمادگی سیاسی، هدف‌گذاری، آمادگی دفاعی و رزمی، افزایش آگاهی

شیوه مقابله با تهدیدات نظامی امنیتی از منظر حضرت امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) تهدید در مقابل تهدید (۱۳۸۶/۶/۳۱)، هوشیاری (بیانات: ۱۳۹۲/۱۰/۲۹)، کشف نفوذ امنیتی (بیانات: ۱۳۹۴/۱۲/۲۰)، همافرازی دستگاه‌های مسئول (بیانات: ۱۳۹۴/۴/۱۶)،

عدم مأذونت مسئولان نظامی برای اجازه دادن بیگانگان به حریم و حصار امنیتی و دفاعی به بهانه نظارت و بازرسی (بیانات: ۱۳۹۴/۱/۲۰)، عدم اجازه نفوذ در نیروی انتظامی (بیانات: ۱۳۷۳/۴/۲۹)، لزوم خاکریز محکم و دژ مستحکم در مقابل دشمن (بیانات: ۱۳۷۵/۳/۲).

### پیشینه‌های پژوهش

جدول (۲) پیشینه تحقیقات انجام شده

کشور	اهداف	افق زمانی	روش‌شناسی‌ها
ایران	ارائه الگوی تهدیدات هوشمند آینده	۱۰ سال	روش آمیخته و رویکرد هنجاری
ایران	ارائه طرح راهبردی مقابله با نفوذ آمریکا در جمهوری اسلامی ایران با تأکید بر تدبیر و آرای امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)	۵ سال	توصیفی- تجویزی
ایران	راهبردهای بازدارندگی سایبری کشور در برابر تهدیدات سایبری	۱۰ سال	روش ترکیبی با رویکرد تحلیلی توصیفی

### روش‌شناسی پژوهش

نوع تحقیقات کاربردی- توسعه‌ای به شمار می‌رود، با توجه به اینکه در این تحقیق به دنبال بومی شدن موضوع در حوزه دفاع همه‌جانبه و مقابله با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی هستیم. روش تحقیق بر اساس نحوه گردآوری داده‌ها و با توجه به موضوع پژوهش، ترکیبی از نوع توصیفی- تحلیلی که رویکرد آن اکتشافی است. این روش از آن‌جهت ترکیبی نام دارد که داده‌ها و یافته‌های این پژوهش‌ها به جای آنکه فقط مبتنی بر یک رویکرد باشند، حاصل ترکیب دو رویکرد کیفی و کمی است. صبغه اصلی پژوهش کیفی است که بر اساس مطالعه اسناد، مطالعات اکتشافی، مطالعات کتابخانه‌ای و فیش‌برداری، توصیفی دقیق از مقابله در مورد ابعاد مختلف تهدیدات فرانو نظامی امنیتی حاصل می‌شود. راهبرد اصلی این مرحله از پژوهش پیمایشی است، بدین‌صورت که پس از شناخت و تبیین موضوع تهدیدات فرانو، راهبردهای مقابله در مرحله اول احصاء شده، برای تعیین اولویت‌بندی مطالب احصاء شده در قالب پرسشنامه تهیه و در اختیار کارشناسان و صاحب‌نظران حوزه دفاعی، امنیتی و نظامی قرار خواهد گرفت. مقطع زمانی پژوهش از سال ۱۳۹۶ تا ۱۴۰۶ و از نظر کاربردی تا پایدار بودن نتایج تحقیق مورد پژوهش قرار می‌دهد. قلمرو مکانی هم از نظر مکان جمع‌آوری داده‌ها و هم از نظر مکان کاربردی نتایج، فضای جمهوری اسلامی ایران می‌باشد. قلمرو موضوعی

پژوهش موضوعات طرح شده توسط امامین انقلاب و صاحبنظران داخلی و خارجی در خصوص تهدیدات فرانو در حوزه نظامی امنیتی در جمهوری اسلامی ایران و راههای مقابله با آن است. با توجه به ماهیت کاربردی این پژوهش و تخصصی بودن موضوع، جامعه آماری این تحقیق شامل: فرماندهان، روسا و کارشناسان مسئول شاغل در نیروهای مسلح، وزارت اطلاعات، وزارت خارجه و دانشگاه‌های نیروهای مسلح (کارشناس به بالا) و دارای ۲۰ سال سابقه کار در این حوزه می‌باشد که تعداد افراد انتخاب شده ۱۲۰ نفر بوده، سپس با توجه به سطح دسترسی در مشاغل راهبردی و ویژگی‌های ذیل:

۱. مسئولان سطوح راهبردی امنیت ملی مسلط به حوزه دفاعی امنیتی و نظامی؛
۲. صاحبنظران آشنا به تدبیر، آراء و اندیشه‌های امامین انقلاب در حوزه تهدیدات امنیت ملی؛

۳. استادان دانشگاه آشنا به موضوع دارای مدرک دکتری مسلط به حوزه امنیت ملی؛

در این پژوهش که به لحاظ جمع‌آوری اطلاعات، پژوهشی ترکیبی است تعداد ۴۰ نفر از جامعه آماری تحقیق بهصورت نمونه‌گیری هدفمند طبقه‌ای که بتوانند معرف طبقات مختلف جامعه آماری باشند، بهعنوان حجم نمونه مورد بررسی، انتخاب شده‌اند. بدین ترتیب که ابتدا فهرست اعضای هریک از گروه‌های ذکر شده در جامعه آماری، تهیه شد و پس از شناسایی زیرگروه‌های هر گروه، با توجه به درجه، رشته تحصیلی و ارتباط تحصیلات با موضوع پژوهش، تجربه و سابقه مدیریت در سطح راهبردی و به تناسب تعداد اعضای هر گروه و دیگر مؤلفه‌های موردنظر، مواردی از هریک بهصورت هدفمند انتخاب شدند. در مرحله بعدی با توجه به روش تدوین راهبردهای برای ارزیابی و تعیین مطلوبیت آن‌ها، نمونه آماری دیگری به تعداد ۱۵ نفر از خبرگان مرتبط با موضوع انتخاب گردید. برای گردآوری اطلاعات دو روش با ابزارهای گوناگون در اختیار محقق است که باید از هر دو روش بهره‌برداری نماید:

الف. روش کتابخانه‌ای: در این روش بهمنظور بهره‌گیری از پژوهش‌های انجام شده و اطلاعات موجود پیرامون تهدیدات، از کتاب‌های علمی و تخصصی مرتبط با موضوع تحقیق، مقالات علمی و پژوهشی، اسناد و مدارک با ابزار فیش‌برداری، بایگانی سازمان‌ها و نهادهای مرتبط و وبگاه‌های دانشگاهی و تخصصی استفاده شده است.

ب. روش میدانی: استفاده از ابزار پرسشنامه محقق ساخته که مبنای آن مطالعه اسناد بالادستی و منویات امامین انقلاب، مبانی تئوریک و مطالعه محیط داخلی و خارجی

است. همچنین گردآوری نظرهای خبرگان و نخبگان این حوزه از جمله اقداماتی است که برای گردآوری اطلاعات موردنیاز پژوهش به عمل آمده است.

در این تحقیق از منویات امامین انقلاب و اسناد بالادستی در موضوع تهدید و امنیت ملی از طریق جمعآوری اطلاعات به روش کتابخانه‌ای و اسنادی بهره‌برداری کامل شد، به‌گونه‌ای که اطلاعات موردنیاز از طریق جستجوی تخصصی کتابخانه‌ای با مراجعه به سایتهای اینترنتی اسناد و مدارک گردآوری و مورد بهره‌برداری قرار گرفت. همچنین برای روایی سنجی مقولات و شاخص‌های استخراجی از ابزار پرسشنامه محقق ساخته، کسب نظر نخبگان و صاحب‌نظران حوزه دفاعی امنیتی و نظامی استفاده شد و بیانات و رهنمودهای امامین انقلاب با ذکر منبع و تاریخ ذکر شده است. پس از جمعآوری داده‌ها، ارزیابی ضریب روایی محتواهای سنجه‌های ماتریس عوامل مؤثر بر موضوع تحقیق بر اساس ضریب اعتبار محتوا (لاوشه) و از طریق فرمول  $N=(ne-N/2)/(N/2)$  محاسبه و در ذیل هر کدام از عوامل درج گردید. درمجموع پرسشنامه موصوف با میزان CVR مساوی ۰۹۹۶ دارای روایی عالی است.

مقدار آلفای کرونباخ استاندارد شده ۰/۸۶۹ برای پرسشنامه عوامل محیطی و مقدار آلفای کرونباخ استاندارد شده ۰/۹۳۲ برای سایر گویهای نشان از شرایط پایایی عالی پرسشنامه‌ها دارد. نتیجه تحلیل محتوا بر اساس ضریب لاوشه در مورد سنجه‌های تحقیق نشان می‌دهد که همه سنجه‌ها اعتبار لازم را دارند.

برای سنجش میزان پایایی پرسشنامه‌های کمی از آزمون آلفای کرونباخ استفاده می‌گردد که به‌وسیله نرم‌افزار SPSS از طریق فرمول زیر محاسبه می‌گردد.

$$\Gamma_{\alpha} = \frac{J}{J-1} \left[ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S^2} \right]$$

۱- تعداد سوالات پرسشنامه  $J$ ؛ واریانس سوال  $S^2$ ؛ واریانس آزمون است.

### تجزیه و تحلیل داده‌ها

#### الف. یافته‌های تحقیق

جدول (۳) توزیع سنی نظریه دهنگان به پژوهش

درصد	تعداد	پاسخگویان	درجه
٪۲۲	۷		۳۱-۴۰
٪۲۵	۸		۴۱-۵۰
٪۳۷	۱۲		۵۱-۶۰

%۱۶	۵	۶۱-۷۰
%۱۰۰	۳۲	جمع کل
در جدول (۳) نشان داده شده بیشترین نظریه دهنگان با طیف سنی ۵۱-۶۰ سال سن و تعداد ۷ نفر (۲۲ درصد) زیر ۴۰ سال بودند. سنتوات سنی در جدول نشان می دهد که نظریه دهنگان از دسترسی بالایی برخوردار بوده و بالطبع دارای دانش و تجربه قابل قبولی در پاسخ‌گویی به سوالات می باشند.		

جدول (۴) توزیع سابقه خدمتی نظریه دهنگان به پژوهش

درصد	تعداد	پاسخگویان	سنتوات خدمتی
۱۶	۵		۲۰-۲۴
۲۲	۷		۲۵-۲۹
۳۶	۱۰		۳۵-۳۰
۲۸	۱۰		۴۰-۳۵
%۱۰۰	۳۲	جمع کل	

در جدول (۴) نشان داده شده بیشترین نظریه دهنگان با سن خدمتی ۳۰ سال به بالا به تعداد ۲۰ نفر (۶۴ درصد) و کمترین آن ها با سن خدمتی ۲۰-۲۴ سال به تعداد ۵ نفر (۱۶ درصد) بودند که نشان می دهد نظریه دهنگان از سابقه کار مناسب و تجربه کافی نظریه پردازی برخوردارند.

جدول (۵) توزیع گرایش شغلی نظریه دهنگان به پژوهش

درصد	تعداد	پاسخگویان	درجه
۲۸	۹	اطلاعاتی - امنیتی	
۲۲	۷	دافعی	
۱۶	۵	آموزشی - پژوهشی	
۳۴	۱۱	مدیریتی	
۱۰۰	۳۲	جمع	

در جدول (۵) نشان داده شده، تمامی نظریه دهنگان با گرایش شغلی مرتبط (۱۰۰٪) بودند که نشان از خبرگی آنان در حوزه انجام کارهای پژوهشی و تحقیقاتی دارد.

### جدول (۶) توزیع سطح تحصیلات نظریه دهندگان به پژوهش

درصد	تعداد	پاسخگویان درجه
۲۸	۹	کارشناسی ارشد
۳۴	۱۱	دانشجوی دکترا
۳۸	۱۲	دکترا
۱۰۰	۳۲	جمع کل

در جدول (۶) نشان داده شده بیشترین نظریه دهندگان با سطح تحصیلات دکترا به تعداد ۱۲ نفر (۳۸ درصد) و کمترین آن ها نیز با طیف کارشناسی ارشد به تعداد ۹ نفر (۲۸ درصد) بودند. توزیع اعداد جدول نشان می دهد که نظریه دهندگان از سطح تحصیلات بسیار مناسبی جهت پاسخ‌گویی به سؤال‌ها برخوردار بودند.

#### ب. تجزیه و تحلیل یافته‌ها

#### تجزیه و تحلیل عوامل محیطی

به منظور شناسایی عوامل محیطی داخلی و خارجی، ابتدا کلیه گزاره‌های مقابله با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی با تأکید بر رهنمودهای امامین انقلاب از طریق پرسشنامه‌هایی که با نظر خبرگان تنظیم شده بین جامعه آماری توزیع گردید. در این پرسشنامه‌ها نظر جامعه آماری در مورد عوامل مذکور به عنوان یکی از عوامل چهارگانه محیط داخلی و خارجی شامل: (ضعف‌ها، قوت‌ها، فرصت‌ها و تهدیدات) و همچنین وضع موجود این عوامل، در قالب سوالات پنج گزینه‌ای (خیلی کم، کم، متوسط، زیاد و خیلی زیاد) که دارای مقادیر کمی معادل عدد ۱ الی ۵ به‌طوری که عدد ۱ نشان‌دهنده خیلی کم و عدد ۵ نشان‌دهنده خیلی زیاد، می‌باشد مورد پرسش قرار گرفتند که پس از جمع‌آوری پاسخ‌ها نتایج و جمع‌بندی آن‌ها به شرح ذیل است:

#### جدول (۷) تعداد عوامل محیطی

تهدیدات	فرصت‌ها	قوت‌ها	ضعف‌ها	عوامل محیطی
۲۵	۱۸	۱۴	۲۵	تعداد

#### ۱. تجزیه و تحلیلی محیط داخلی

شناخت وضع موجود، یکی از مهم‌ترین مراحل در تدوین راهبرد است؛ زیرا بدون شناخت صحیح و دقیق از وضع موجود، نمی‌توان برای آینده، برنامه‌ریزی مناسبی انجام داد، بنابراین، پرسشنامه در اختیار جامعه آماری قرار گرفت. بر اساس پاسخ‌های

اخذشده، مقادیر به دست آمده برای دو گروه عوامل محیط داخلی یعنی ۲۵ ضعف و ۱۴ قوت، در قالب یک جدول درج و سپس میانگین و وزن آن‌ها برای میزان اهمیت هر عامل و همچنین میانگین وضع موجود آن عامل می‌باشد، به همراه نمره موزون هر عامل که حاصل ضرب وزن در ضریب وضعیت است محاسبه و برای هریک از عوامل ضعف‌ها و قوت‌ها به صورت جداگانه باهم جمع شده و نهایتاً جمع کل از آن‌ها محاسبه شد که نتایج آن به شرح زیر می‌باشد:

جدول (۸) محاسبه وزن‌ها (درجه اهمیت) و امتیاز موزون نقاط قوت و ضعف عوامل داخلی

امتیاز موزون	وزن درجه اهمیت	وضع موجود	نقاط قوت ضعف	جمع
۰/۰۹۶۰	۰/۰۳	۳/۲۳	تمسک به اسلام ناب، اقتدار فرماندهی معظم کل قوا (مدظلهالعالی) و توان بسیج عمومی	
۰/۰۵۰۴	۰/۰۲	۲/۵۲	گسترش سبک زندگی ایرانی- اسلامی	
۰/۰۵۲۲	۰/۰۲	۲/۶۱	توان اقتصاد مقاومتی و بستن راه نفوذ اقتصادی	
۰/۰۵۲۶	۰/۰۲	۲/۶۳	تاب آوری سایبری، توسعه سامانه‌ها برای شناسایی و جلوگیری از تلاش‌ها برای حملات احتمالی	
۰/۰۵۰۶	۰/۰۲	۲/۵۳	شناخت روش‌های دشمن و مراقبت از نفوذ و اخلال دشمن	
۰/۰۴۹۶	۰/۰۲	۲/۴۸	توان دفاعی نیروهای مسلح، اقتدار در تمامی صحنه‌ها	
۰/۰۴۵۶	۰/۰۲	۲/۲۸	توان پاسخ‌گویی جمهوری اسلامی ایران به پایگاه‌های آمریکا و رژیم صهیونیستی	
۰/۰۴۱۲	۰/۰۲	۲/۰۶	توسعه توانایی‌های جنگ نامتقارن به منظور جبران و خنثی‌سازی کمبود جنگ‌افزارها و فناوری نظامی استکبار	
۰/۰۳۸۸	۰/۰۲	۱/۹۴	پایش و رصد مداوم دشمن در فضای مجازی و عدم به کار گیری سامانه خارجی، افزایش مهارت‌های شناختی	
۰/۰۴۸۸	۰/۰۲	۲/۴۴	وجود تجارب دفاعی هشت سال جنگ	
۰/۰۴۹۴	۰/۰۲	۲/۴۷	رصد، آشکارسازی و تشخیص تهدیدات زیستی و تشکیل بانک پدافند زیستی	
۰/۰۴۷۶	۰/۰۲	۲/۳۸	خودباوری و اعتماد به نفس علمی و زیستی	
۰/۰۵۳۲	۰/۰۲	۲/۶۶	ناشناخته بودن شیوه‌های مقابله خودی	
۰/۰۵۲۲	۰/۰۲	۲/۶۱	متوقف کردن روند غرب باوری و غرب‌بزدگی	
۰/۰۸۷۹	۰/۰۳	۲/۹۳	ایجاد تردید در دل‌ها، ذهن‌ها و سنت کردن ایمان دینی	
۰/۰۸۵۲	۰/۰۳	۲/۸۴	ترویج ایده ناکارآمدی نظام	
۰/۰۵۶۲	۰/۰۲	۲/۸۱	اقتصاد تک محصولی	

امتیاز موزون	وزن درجه اهمیت	وضع موجود	نقاط قوت ضعف	نحوه
۰/۰۹	۰/۰۳	۳/۰۰	سوء مدیریت در فضای مجازی و سایبری	
۰/۰۵۶	۰/۰۲	۲/۷۸	ضعف در زمینه تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی	
۰/۰۵	۰/۰۲	۲/۵۰	به کارگیری مشاوران نفوذی	
۰/۱۲۵	۰/۰۳	۳/۷۵	تغییر سبک زندگی اسلامی - ایرانی	
۰/۱۶۵۲	۰/۰۴	۴/۱۳	اثرگذاری روی افکار عمومی	
۰/۱۷۰۴	۰/۰۴	۴/۲۶	پر هزینه بودن تقابل با آمریکا برای کشور	
۰/۱۰۴۱	۰/۰۳	۳/۴۷	گفتمان تعامل و مذاکره با آمریکا و دل بستن به بیگانگان	
۰/۰۸۸۲	۰/۰۳	۲/۹۴	تربيت نیرو و بهره‌گیری از آن در وقت مناسب بافندود در دستگاه‌های حساس	
۰/۰۵۴۲	۰/۰۲	۲/۷۱	بهره‌گیری از واژونه جلوه دادن حقایق	
۰/۱۶۶۴	۰/۰۴	۶/۴۱	نامیدسازی مردم باهدف تغییر رفتار /	
۰/۱۰۱۴	۰/۰۳	۳/۳۸	مخدوش کردن فرایند اعتمادیه نفس ملی	
۰/۰۹۹۳	۰/۰۳	۳/۳۱	ایجاد اختلاف و به جان هم انداختن انقلابیون	
۰/۱۰۷۷	۰/۰۳	۳/۵۹	تزلزل اعتقادی در بدنۀ علمی کشور	
۰/۰۹۶۶	۰/۰۳	۳/۲۲	نفوذ در ساختارهای قومی برای هدایت و ایجاد چالش	
۰/۰۴۶۲	۰/۰۲	۲/۳۱	نفوذ در نیروهای انقلابی و متزلزل کردن پایه جهاد	
۰/۱۷۲۸	۰/۰۴	۴/۳۲	بحran‌های طبیعی (آب، ریزگردها، بیوترویسم ...) و زلزله تهران	
۰/۰۹۱۸	۰/۰۳	۳/۰۶	استفاده از فناوری نوین خارجی بدون درک تهدیدات حوزه تخصصی	
۰/۰۸۳۴	۰۳.۰	۲/۷۸	نامتوازن و ناهمانگ بودن توسعه و ساختار در کلیه بخش‌ها	
۰/۰۴۸۲	۰/۰۲	۲/۴۱	بیکاری، اعتیاد، طلاق، خانه‌گریزی، بزه‌کاری و فرار مغزها	
۰/۰۵۰۶	۰/۰۲	۲/۵۳	وجود روحیه مدیریت سنتی، مقاومت در برابر تحول	
۰/۰۵۵	۰/۰۲	۲/۷۵	آسیب‌پذیری در برابر تهدیدات نوین و عدم شناسایی و باور این تهدیدات	
۰/۱۱۲۵	۰/۰۳	۳/۷۵	کنشگری ضعیف در فرآیند تصمیم‌سازی منطقه‌ای	
	۱	۱۱۴/۵۳		
۰.۲-۱۱۷.۰-۰.۲۴۶۴-۰.۰-۷۲۹۴= جمع عوامل داخلی (ضعف‌ها- قوت‌ها)				

## ۲. تجزیه و تحلیل محیط خارجی

بر اساس پاسخ‌های اخذشده از خبرگان، مقادیر به دست آمده برای دو گروه عوامل محیط خارجی یعنی ۱۸ فرصت‌ها و ۲۵ تهدید، در قالب یک جدول درج و سپس میانگین و

وزن آن‌ها برای میزان اهمیت هر عامل و همچنین میانگین وضع موجود که بیانگر ضریب وضعیت آن عامل می‌باشد به همراه نمره موزون هر عامل که حاصل ضرب وزن در ضریب وضعیت است محاسبه شده و برای هریک از عوامل فرصت و تهدید به صورت جداگانه باهم جمع نموده و نهایتاً جمع کل از آن‌ها گرفته شد که نتایج آن به شرح زیر می‌باشد:

جدول (۹) محاسبه وزن‌ها (درجه اهمیت) و وزن موزون فرصت و تهدید عوامل خارجی

امتیاز موزون	وزن درجه اهمیت	وضع موجود	نقاط فرصت تهدید	مجموع
۰/۰۵۷۶	۰/۰۲	۲/۸۸	آسیب‌پذیری فناوریهای دشمن	
۰/۰۵۴۶	۰/۰۲	۲/۷۳	قدرت هوشمند (استفاده همزمان و برنامه‌ریزی شده از قدرت سخت و نرم)	
۰/۰۵۳۸	۰/۰۲	۲/۶۹	بیداری و وحدت اسلامی	
۰/۰۵۴۴	۰/۰۲	۲/۷۲	روشنگری و بیان حقیقت پیرامون تهدید دشمن و تقویت بصیرت مسئلان و مردم	
۰/۰۴۸۸	۰/۰۲	۲/۴۲	توان بازدارندگی ناهمگون	
۰/۰۴۹۴	۰/۰۲	۲/۴۷	زنده نگهداشتن مفاهیم بالارزش (ایثار، جهاد، شهدت و مقاومت)	
۰/۰۴۰۶	۰/۰۲	۲/۰۳	مشروعیت نظام در افکار عمومی جهان و کسب پرستیز بین‌الملل	
۰/۰۴۶۴	۰/۰۲	۲/۳۲	شکوفایی اقتصاد ملی از طریق رفع وابستگی به نفت	
۰/۰۵۱۸	۰/۰۲	۲/۵۹	امکان تعامل علمی با دنیا در حوزه‌های مختلف علیرغم محاصره و تحریم	
۰/۰۴۹۴	۰/۰۲	۲/۴۷	وجود گروه‌هایی با مشترکات فرهنگی در کشورهای همسایه	
۰/۰۵۶۲	۰/۰۲	۲/۸۱	داشتن توان تأثیرگذاری در منطقه و وجود کانون‌های حمایتی از ایران در خارج از مرزها	
۰/۰۴۹۴	۰/۰۲	۲/۴۷	حمایت از جبهه مقاومت در راهبردی ترین مناطق و حمایت از مردم مظلوم فلسطین	
۰/۰۵۹۴	۰/۰۲	۲/۹۷	جایگاه ایران پس از سقوط صدام و داعش در	

منطقه و جهان			
۱۰۵۰۴	۰/۰۲	۲/۵۲	توان بازدارندگی ناهمگون و آسیب‌پذیری فناوری‌های دشمن
۰/۰۵۱۶	۰/۰۲	۲/۵۸	توانایی انطباق‌پذیری و هماهنگ‌سازی سایر مؤلفه‌های قدرت برای دفاع همه‌جانبه
۰/۰۵	۰/۰۲	۲/۵۰	تغییر نگرش کشورهای منطقه نسبت به جمهوری اسلامی ایران
۰/۰۵۲۶	۰/۰۲	۲/۶۳	محاصره رژیم صهیونیستی توسط جبهه مقاومت
۰/۰۵	۰/۰۲	۲/۵۰	تدبیر، هوشیاری و سرعت عمل در مقابله با تهديدهات فرانو
۰/۰۹۶۶	۰۳.۰	۳/۲۲	شکاف راهبردی و کاهش استحکام داخلی ایران
۱۰۵۳۸	۰/۰۲	۲/۶۹	مشروعیت‌سازی و مشروعیت زدایی از ایران
۰/۰۵۶۲	۰/۰۲	۲/۸۱	نفوذ و تضعیف در ارکان نظام و بی‌ثباتی داخلی
۰/۰۵	۰/۰۲	۲/۵۰	تبديل مطالبات مردمی به ناقرمانی مدنی و نالمن‌سازی تهران
۰/۰۵	۰/۰۲	۲/۵۰	فشار از بیرون و تپی‌سازی از درون
۱۰۴۵۸	۰/۰۲	۲/۴۹	توزیع توان ایران
۱۰۵۳۸	۰/۰۲	۲/۶۹	تضعیف محور مقاومت
۱۱۱۰۷	۰/۰۳	۳/۶۹	عملیات سایبری علیه ایران
۱۱۲۰۹	۰/۰۳	۴/۰۳	تحریم‌های فلجهنده و انهدام زیرساخت‌های ایران
۰۵۷۶	۰/۰۲	۲/۸۸	اشراف اطلاعاتی و واپیش مداوم صحنه ایران
۱۰۵۴۴	۰/۰۲	۲/۷۲	ائتلاف‌سازی و اجماع‌سازی علیه ایران
۱۱۰۴۴	۰/۰۳	۳/۴۸	امنیتی کردن موضوع ایران و بی‌ثباتی منطقه‌ای
۱۱۰۱۷	۰/۰۳	۳/۳۹	طرح خاورمیانه بزرگ
۱۱۰۲۳	۰/۰۳	۳/۴۱	تهديدهات شناختی و جنگ نیابتی علیه ایران
۱۰۹۲۷	۰/۰۳	۳/۰۹	تهديدهات زیستی و کاهش جمعیت ایران

ع:  
بنج  
کا

۰/۱۰۶۵	۰/۰۳	۳/۵۵	استقرار سپر دفاعی در منطقه و مسابقه تسليحاتی
۰/۰۹۶۳	۰/۰۳	۳/۲۱	روابط کشورهای منطقه با رژیم صهیونیستی
۰/۰۵۴	۰/۰۲	۲/۷۰	بحran آب و ریزگردها در ایران
۰/۰۵۲۶	۰/۰۲	۲/۶۳	اصل هزینه- منفعت علیه ایران
۰/۱۱۶۴	۰/۰۳	۳/۸۸	خلاً قدرت در غرب آسیا
۰/۱۱۴	۰/۰۳	۳/۸۰	تهدید هویتی علیه ایران
/۰۸۸۲	۰/۰۳	۲/۹۴	سریاز هوشمند
۰/۰۹۶۹	۰/۰۳	۳/۲۳	تغییر باورها، آرمان‌ها و سبک زندگی
/۰۸۸۲	۰/۰۳	۲/۹۴	غفلت از روحیه جهادی و ایثار
۰/۰۴۶۸	۰/۰۲	۲/۳۴	سست کردن ایمان دینی نسل جوان
	۱	۵۱۲/۱۱۷	جمع
۰۰۱۰۸.۰-۹۲۶۴= جمع عوامل خارجی (تهدیدات- فرصت‌ها)			۰۰۰۸۴۴.۱

### ۳. رسم نمودار موقعیت راهبردی

#### جدول جمع نمرات موزون عوامل محیطی

جدول (۱۰) جمع نمرات موزون عوامل محیطی

قوت	ضعف	فرصت	تهدید
۰/۷۲۹۴	۲/۸۴۶۴	۰/۹۲۶۴	۲/۰۱۰۸

جهت تعیین موقعیت راهبردی روی محور مختصات باید نمره موزون ضعف‌ها را از نمره موزون قوت‌ها کسر نمود که عدد حاصل را به نام A نام‌گذاری می‌کنیم و همچنین نمره موزون تهدیدها را از نمره موزون فرصت‌ها کسر و آن را به نام B نام‌گذاری می‌کنیم که این دو عدد مختصات نقطه‌ای است که موقعیت وضع موجود را روی محور مختصات نشان می‌دهد (A، B). همچنین در محور مختصات، روی محور Xها، عوامل محیط داخلی (ضعف‌ها و قوت‌ها) و روی محور Yها، عوامل محیط خارجی (فرصت‌ها و تهدیدات) قرار می‌گیرند. خطی که از نقطه مربوط به وضع موجود به مبدأ مختصات رسم می‌شود زاویه‌ای با محور Xها باوجود می‌آورد. از طرفی، ایدئال‌ترین نقطه روی محور مختصات دارای بیشترین مقدار قوت و همچنین بیشترین مقدار فرصت است؛ به عبارتی یعنی در طیف اعدادی که در پرسشنامه‌ها بین 1 الی 5 درج می‌شد، مقدار

عددی ۵ را دارا هستند؛ بنابراین نقطه مطلوب مداری مختصات (۵, ۵) در ناحیه اول محور مختصات بوده و اگر خطی از این نقطه به مبدأ مختصات رسم کنیم زاویه آن با محور xها برابر ۴۵ درجه می‌باشد (زاویه D) و تانژانت ۴۵ درجه برابر یک می‌باشد؛ بنابراین زاویه‌ای که بین پاره خط‌های این دونقطه (بین نقطه وضع موجود و نقطه مطلوب) روی محور مختصات تشکیل می‌شود، مقدار چرخش از وضع موجود به وضع مطلوب می‌باشد.

مختصات وضع موجود = (A,B)

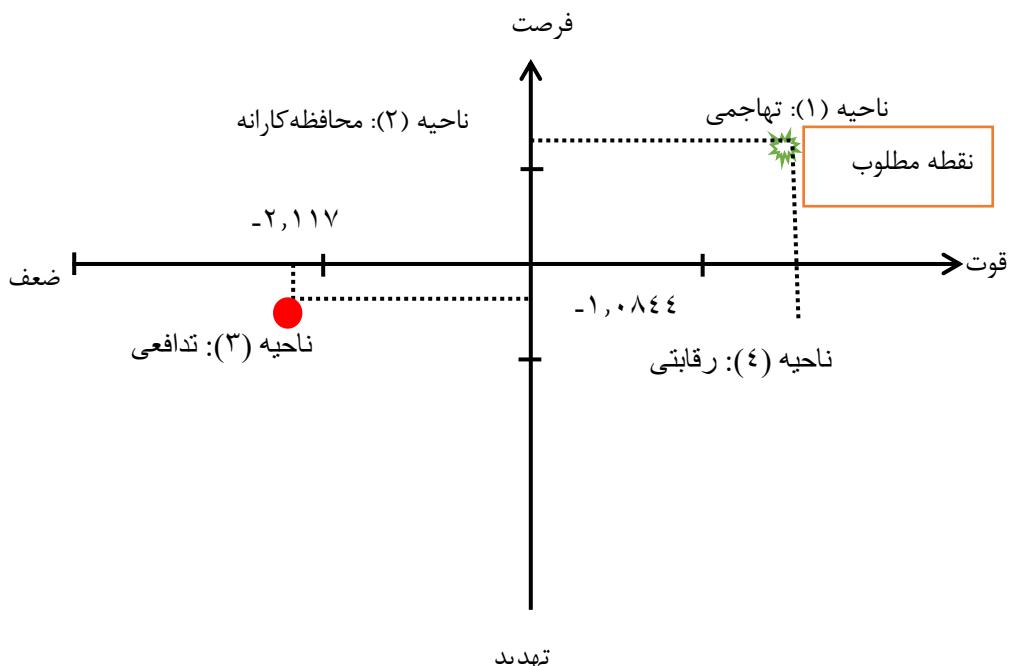
A = نمره موزون ضعف‌ها - نمره موزون قوت‌ها

B = نمره موزون تهدیدات - نمره موزون فرصت‌ها

$$A = 0.7294 - 2.8464 = -2.117$$

$$B = 0.9264 - 2.0108 = -1.0844$$

#### ۴. تشکیل نمودار وضعیت



نمودار (۱) مشخصات منطقه راهبردی

وضعیت WT (ضعف - تهدید): با استفاده از برطرف کردن ضعفهای داخلی، تهدیدات کشور را از بین ببرید.

جدول (۱۱) ماتریس سوات

تهدید: T (۱ تا ۱۴)	فرصت: O (۱۰ تا ۱)	عوامل خارجی عوامل داخل
قوت: S (۱ تا ۱۱)	SO: وضعیت (قوت - فرصت)	
ضعف: W (۱ تا ۱۰)	WO: وضعیت (ضعف - فرصت)	

در شرایط ذکر شده در نمودار (۱) لازم است با اختصاص امکانات جهت برطرف کردن ضعفهای داخلی و کم کردن اثر تهدیدات دشمن در حوزه نظامی امنیتی به نقطه مطلوب برسیم، لذا ضروری است جهت رفع نقاط ضعف امکانات داخلی را در حوزه نظامی امنیتی بهینه تقسیم نماییم. وضعیت فعلی عملکرد حوزه نظامی امنیتی برابر نمودار (۱) و محاسبات صورت گرفته در حالت تدافعی قرار دارد و نشان دهنده این مطلب می باشد که ما در این حوزه هم ضعف داریم و هم تهدید و با ایجاد تغییرات اساسی در روند فعالیت‌های سازمان‌های نظامی امنیتی با تغییرات هوشمندانه در ساختار، سازمان، شرح وظایف و توجه خاص به سرمایه‌های انسانی باعث بالا رفتن عملکرد جهت مقابله با تهدیدات فرانو و حذف موارد موازی کاری قدم بر داریم.

#### ماتریس تعیین موقعیت و اقدام راهبردی

پس از شناسایی عوامل محیطی داخلی (قوت و ضعف) و عوامل بیرونی (فرصت تهدید) و تعیین عوامل اثرگذار و تفکیک آن‌ها و پس از معین شدن رویکرد و جهت حرکت سازمان جهت مقابله با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی از طریق ماتریس سوات زمان پیشنهاد و انتخاب راهبرد فرامی‌رسد که برابر جدول زیر می‌باشد:

#### راهبردهای نظامی امنیتی مقابله با تهدیدات فرانو

جدول (۱۲) راهبردهای نظامی امنیتی مقابله با تهدیدات فرانو

کد راهبرد	اهداف، اصول و محیط داخلی و خارجی			عنوان راهبرد نظامی امنیتی
St4	D	D1-D2-D3-D4-D5-D6-D7-D8-D9-D10	SOWO SOWT STWO STWT	شبکه راهبری و ۱. طراحی، پیاده‌سازی
	P	P1-P2-P3-P4-P5-P6-P7-P8-P9-P10		رصد مداوم و پایش سازمان‌دهی شده نگرش تهدیدات فرانو اطلاعاتی امنیتی با

S	S1-s4-s5-s6-s7-s8-s9-s10	
W	W4-w5-w9-w11	
O	O1-o2-o11-o12-o13-o14-o17	
T	T7-t10-t16-t22	از استفاده با علمی، عمیق، مستمر اشراف داخلی بهمنظور توانمندی‌های تهدیدات هیبریدی و برابر در اطلاعاتی ترکیبی ۲. مقابله آندی با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی دشمن از طریق جدی گرفتن تهدیدات فرانو نظام سلطه، رژیم سعودی و رژیم صهیونیستی، مراقبت و هوشیاری در مقابله با روش‌های موذیانه دشمن، شناخت نقاط ضعف داخلی و طراحی مقابله با تهدیدات فرانو سایبری در فضای مجازی با اشراف اطلاعاتی

### راهکارهای نظامی امنیتی مقابله با تهدیدات فرانو

مطابق با یافته‌های تحقیق و با کسب نظر خبرگان، راهکارهای نظامی امنیتی پیشگیری و مقابله با تهدیدات فرانو جمهوری اسلامی ایران به شرح زیر احصا گردید.

جدول (۱۳) راهکارهای نظامی امنیتی مقابله با تهدیدات فرانو

راهکارهای نظامی امنیتی	راهبرد نظامی امنیتی
جلوگیری از رخنه در حصار نیروهای مسلح توسط دشمن با مراقبت و هوشیاری نهادهای حفاظتی	۱. طراحی، پیاده‌سازی و راهبری شبکه سازماندهی شده پایش و رصد مداوم تهدیدات فرانو اطلاعاتی امنیتی با نگرش علمی، عمیق، مستمر با استفاده از توانمندی‌های داخلی بهمنظور اشراف اطلاعاتی در برابر تهدیدات هیبریدی و ترکیبی
دشمن‌شناسی (شناخت ابزارهای و شیوه‌های دشمن) (اسدی قنبری و دیگران، ۱۴۰۱:۵۷)	۲. مقابله آندی با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی
هوشیاری اطلاعاتی و تقویت نیروهای مسلح بازدارندگی مبتنی بر ابهام راهبردی	دشمن از طریق جدی گرفتن تهدیدات فرانو نظام سلطه، رژیم سعودی و رژیم صهیونیستی، مراقبت و هوشیاری در مقابله با روش‌های موذیانه دشمن، شناخت نقاط ضعف داخلی و طراحی مقابله با تهدیدات فرانو سایبری در فضای مجازی با اشراف اطلاعاتی
پیش‌بینی و شناخت اینکه دشمن از چه راهی وارد خواهد شد.	

نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل پرسشنامه در خصوص روایی راهبردها و راهکارهای نظامی امنیتی مقابله با تهدیدات فرانو به شرح جدول زیر ارائه می‌گردد.

## جدول شماره (۱۴) بررسی راهبردها و راهکارهای نظامی امنیتی مقابله با تهدیدات فرانو

نتیجه	فاصله اطمینان از تفاوت %95		عدم معنی داری	آماره آزمون	انحراف از میانگین	انحراف استاندارد	میانگین	موافق	بلی خیر	نیکو	نیکو
	حد پایین	حد بالا									
تأیید	1. 0820	1. 4894	000 .	12. 553	34201 .	0. 93874	4. 2857		+	AP1	راهبردی راهکاری

با توجه به خروجی جدول بالا، راهبردها و راهکارهای نظامی امنیتی مقابله با تهدیدات فرانو تأیید شد.

## الزمات پیاده‌سازی، تحقق راهبردها و راهکارهای پیشنهادی

الزمات پیاده‌سازی و تحقق راهبرد در واقع الگویی گام به گام در راستای هدایت، پیاده‌سازی راهبردها است. برخی الگوهای رایج در ادبیات تولیدشده در مدیریت راهبردی، الزامات را شامل هفت مجموعه فعالیت دانسته‌اند که در سه مرحله کلی انجام می‌شود (حسن بیگی، ۱۳۹۰: ۳۸۶).

## جدول (۱۵) الزامات پیاده‌سازی تحقق راهبردها و راهکارهای مقابله با تهدیدات فرانو

عنوان	الزمات نظامی امنیتی
دشمن‌شناسی	
شناخت نقشه دشمن، شناخت هدف، برنامه و سیاست دشمن	
هوشیاری، شناخت، کشف و خنثی‌سازی نقشه نفوذ دشمنان	
رصد، پایش و ارزیابی جریان نفوذ امنیتی در کشور	
اشراف اطلاعاتی و اقدام اطلاعاتی تهاجمی و مقابله به مثل بانفوذ دشمن	
دستگاه امنیتی قوی (دستگاه نظامی مردمی مقتدرا)	
حفظ امنیت همه‌جانبه فضای مجازی کشور (محمدی و دیگران، ۱۴۰۲)	
هوشیاری اطلاعاتی و تقویت نیروهای مسلح (نقوی و دیگران، ۱۴۰۰)	
ساختار قوی، دانش‌محوری و برنامه‌ریزی در مقابله با دشمن	
توجه به تأیید صلاحیت‌ها بدون توجه به گرایش‌های سیاسی و جناحی	

## نتیجه‌گیری و پیشنهاد

بر اساس آنچه بیان گردید، تهدیدات فرانو؛ تهدیداتی هستند که با توجه به پیشرفت فناوری و تغییر پرشتاب محیط، در آینده در محیط امنیتی جمهوری اسلامی ایران تأثیرگذار هستند. مواردی مانند تحریم‌ها، ریزگردها، بحران آب، اینترنت اشیاء، نفوذ، تهاجم فرهنگی، گروههای شبکه‌نظامی، گروههای تکفیری و... که ارزش‌های حیاتی جمهوری اسلامی ایران را به مخاطره می‌اندازند، محسوب می‌گردند. برای مقابله با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی با تاکید بر رهنمودهای امامین انقلاب و نظرات خبرگی با بازدارندگی همه‌جانبه در پنج حوزه اساسی «تقویت بسیج مردمی»، «افزایش خودکفایی در همه زمینه‌ها»، «تقویت توان موشکی»، «تقویت توان دفاع سایبری» و «تقویت جبهه مقاومت» می‌توان از کشور و نظام در برابر سلطه‌گران جهانی محافظت نمود. نتایج تحلیل داده‌ها نشان می‌دهد که «تمسک به اسلام ناب، اقتدار فرماندهی معظم کل قوا (مدظلله‌العالی) و توان بسیج مردمی» بیشترین تأثیر و «بحران‌های طبیعی (آب، ریزگردها، بیوتوریسم و...) و زلزله تهران» بیشترین آسیب‌پذیری را در مقابل تهدیدات با منشأ داخلی و «آسیب‌پذیری فناوری‌های دشمن» بیشترین تأثیر و «شکاف راهبردی و کاهش استحکام داخلی ایران» بیشترین تهدید با منشأ خارجی داشته که برای بی‌اثر کردن آن‌ها راهبردهای با رویکرد راهبرد رقابتی استفاده شده است. مهم‌ترین و مؤثرترین راهبردهای پیشنهادی در پیشگیری و مقابله با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی به شرح زیر می‌باشند:

۱. افزایش توان و ترویج گفتمان فرهنگی نظام از طریق تمسک به اسلام ناب، اقتدار فرماندهی معظم کل قوا (مدظلله‌العالی) در خنثی‌سازی ترفندهای دشمنان و بسیج مردمی
۲. رصد و مراقبت دائمی از تحولات و تهدیدات زیستی در مقیاس جهانی، ملی و منطقه‌ای در جهت اجتناب از غافلگیری راهبردی در اپیدمی و پاندمی و اعلام هشدار به موقع و ردیابی، پیگیری و تشخیص آن.
۳. افزایش توان جنگ اطلاعاتی، شناختی و حمایت از محور مقاومت با استفاده از توانمندی‌های نیروی انسانی، ابتکار و خلاقیت و ظرفیت‌های ملی و فرامملی متناسب با تجارب جنگ‌های اخیر در منطقه بهمنظور عدم غافلگیری راهبردی، خنثی نمودن توان سایبری و شبکه‌های اطلاعاتی.

در این مقاله تلاش شده برای تجزیه و تحلیل داده‌های حاصل از تحلیل اسناد، مدارک و پویش محیطی با استفاده از نظر خبرگان استفاده شده که شرح آن برای پاسخ به سؤال اصلی در جداول زیر تبیین گردیده است.

راهبردها و راهکارهای مقابله با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی در جمهوری اسلامی ایران با تأکید بر رهنمودهای امامین انقلاب		
ابعاد	راهبردها	راهکارها
راهبرد و راهکاری مقابله با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی	۱. طراحی، پیاده‌سازی و راهبری شبکه سازمان‌دهی شده پایش و رصد مداوم تهدیدات فرانو با نگرش علمی، عمیق، مستمر با استفاده از توانمندی‌های داخلی بهمنظور اشراف اطلاعاتی در برابر تهدیدات هیبریدی-افزایش توان پاسخگویی جمهوری اسلامی ایران و جنگ نامتنازن باهدف جلوگیری از تضعیف جبهه مقاومت، آفندی با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی دشمن از طریق جدی گرفتن تهدیدات فرانو نظام سلطه، رژیم سعودی و رژیم صهیونیستی، مراقبت و هوشیاری در مقابله با روش‌های موذیانه دشمن، شناخت نقاط ضعف داخلی و طراحی مقابله با تهدیدات فرانو سایبری در فضای مجازی با اشراف اطلاعاتی	۱. جلوگیری از رخنه در حصار نیروهای مسلح با مراقبت و هوشیاری نهادهای حفاظتی ۲. تقویت و استحکام نیروهای مسلح ۳. بازدارندگی مبتنی بر ابهام راهبردی ۴. اشراف اطلاعاتی و امنیتی با داشتن کارکنان بصیر و ولایت مدار ۵. بازدارندگی سایبری با داشتن تجهیزات بومی
الزامات مقابله با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی در جمهوری اسلامی ایران با تأکید بر رهنمودهای امامین انقلاب		
ابعاد	عنوان	گزاره
۱. نصب العین قراردادن منویات حضرت امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) به عنوان ستون خیمه نظام؛ تهیه یک نقشه راه جامع برای مدیریت همه‌جانبه مناطق بحرانی کشور؛ حفظ انسجام و همافزایی نهادهای نظامی و امنیتی در مقابله با تهدید دشمن؛ تبیین هنرمندانه تهدیدات فرانو و راههای پیشگیری و مقابله باهدف اقتان افکار عمومی؛ مقابله گفتمانی با تهدیدات فرانو از طریق افزایش بصیرت، آگاهی و سطح سواد رسانه‌ای مردم و مسئولان؛ توجه عملی و نه شعاری به بیانیه گام دوم انقلاب؛ تقویت دپلماسی علمی باهدف معکوس نمودن روند یک‌طرفه تربیت نیرو در کشور؛ تشکیل اتاق فکر مشترک بین کارشناسان سازمان‌های مختلف درگیر موضوع؛ افزایش اشراف اطلاعاتی در نهادهای نظامی امنیتی در پیشگیری و مقابله با تهدیدات فرانو؛ رصد، تشخیص، تصمیم و اجرای بهموقع و بهنگام در بیشگیری و مقابله با تهدید؛ اقدامات تهاجمی و مقابله به مثل درخصوص تهدیدات در هر سطحی؛	۲. روزرسانی قوانین یا تصویب قوانین جدید باهدف ساختارند کدن پیشگیری و مقابله با تهدید؛ تصویب اسناد بالادستی در شورای عالی امنیت ملی و... در راستای مقابله با تهدید و ترسیم نقش نهادها و وزارت‌خانه‌ها برای مقابله با این مهم؛	

**راهبردها و راهکارهای مقابله با تهدیدات فرانو نظامی امنیتی در جمهوری اسلامی ایران با تأکید بر رهنمودهای امامین انقلاب**

اعداد	راهبردها	راهکارها
۵ از ۱۳	تفویت و ارتقای ساختار اطلاعاتی نیروهای مسلح و دستگاههای اطلاعاتی؛ تشکیل معاونت راهبردی مقابله با تهدیدهای فرانو زیر نظر معاونت اطلاعات ستاد کل ن. م؛ تشکیل معاونت جنگ روانی و پدافند غیرعامل برای مقابله و خنثی‌سازی عملیات روانی دشمن در نیروهای مسلح و سازمان‌های اطلاعاتی؛ تشکیل قرارگاه راهبردی اقتدار (تهدیدات فرانو) بهمنظور رصد و پایش تحرکات داخلی و خارجی در ستاد کل ن. م و جامعه اطلاعاتی؛ شناسایی خطوط سرویس و تطبیق با فعالیت رسانه‌ها باهدف شناخت‌شناسی جریان تهدید؛ تحلیل محتوای کارکرد مدیران اصحاب رسانه بر اساس خطوط سرویس‌های اطلاعاتی؛ تشکیل معاونت سایبری در نیروهای مسلح و دستگاههای امنیتی؛ تقویت شبکه ملی اطلاعات و مقابله با جریان‌سازی در فضای مجازی؛ توجه جدی به فضای مجازی کشور بهعنوان از مهم‌ترین آسیب‌ها و تهدیدها؛	

### پیشنهادهای تحقیقاتی

تشکیل ائتلاف‌های نظامی و انعقاد پیمان‌های دفاعی امنیتی با کشورها و گروهای همگرا با جمهوری اسلامی ایران و ممانعت از انزوای ژئوپلیتیکی جمهوری اسلامی ایران با بهره‌برداری از توافقات به عمل آمده در پسابرجام.

توسعه (دقت و برد) سامانه‌های موشکی با افزایش سایت‌های موشکی زیرزمینی و سیار جهت مقابله با تهدیدات دریا پایه و هوا پایه و جنگ دورایستای دشمن.

سازمان‌دهی و تشکیل یگان‌های خود کافی واکنش سریع مردم پایه (چابکی و چالاکی) جهت مقابله با گروهای تکفیری- تروریستی.

نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران جهت مقابله با آمریکا، راهبرد اجرای جنگ‌های ترکیبی (هیبریدی) با رویکرد شناخت محوری را اتخاذ نمایند و جهت مقابله با گروهای تکفیری- تروریستی، راهبرد عملیات قاطع و سریع از طریق اجرای جنگ‌های نهضتی با تکیه‌بر عملیات هوا پایه (به خصوص هوانیروز) را اجرا نمایند.

### قدرتانی

این پژوهش برگرفته از رساله دکتری در دانشگاه عالی دفاع ملی است. نویسنده‌گان مقاله بر خود لازم می‌دانند از همکاری و مساعدت کلیه همکاران و اعضای هیئت‌علمی دانشگاه که در به سرانجام رسیدن این رساله همکاری داشتند صمیمانه‌ی تشرک و قدردانی نمایم.

## منابع

- احمدی، محمد. شاه محمدی، محمد، (۱۳۹۷)، «طرح راهبردی دفاع سایبری جمهوری اسلامی ایران در حوزه بازدارندگی»، *فصلنامه علمی پژوهشی مطالعات بین‌رشته‌ای دانش راهبردی*، ۸(۳۱): ۲۲۵-۲۵۲.
- ازغندی، علی‌رضا، روشن‌دل، جلیل، (۱۳۷۴)، «مسائل نظامی و استراتژی معاصر»، چاپ اول، تهران: نشر سمت.
- اسدی قنبری، عبدالرضا، ساداتی نژاد سید عباس، (۱۴۰۱)، *مدلسازی و مسیریابی بهینه حملات ازدحامی ریز پرندگان در عملیات‌های شبکه محور*، تهران: دو فصلنامه بازی جنگ، ۵(۱۱).
- آشوری، داریوش، (۱۳۸۵)، «دانشنامه سیاسی»، چاپ سیزدهم، تهران: انتشارات مروارید.
- امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، سیدعلی، (۱۴۰۰)، *قابل‌دسترسی در: Khamenei.ir*
- امام خمینی (ره)، روح‌الله، (۱۳۶۸-۱۳۷۶)، «صحیفه نور»، *قابل‌دسترسی در: www.emam.com*
- امیدوار نیا، محمدجواد، (۱۳۸۱)، «امنیت در قرن ۲۱»، چاپ اول، تهران: نشر دفتر مطالعات سیاسی و بین‌المللی
- حسن بیگی، ابراهیم، (۱۳۹۰)، «مدیریت راهبردی»، چاپ اول، سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاه‌ها، مرکز تحقیق و توسعه علوم انسانی و دانشگاه عالی دفاع ملی.
- دانش آشتیانی، محمدباقر، (۱۳۹۱)، «مدیریت راهبرد دفاعی- امنیتی»، تهران: انتشارات مرکز آموزشی و پژوهشی شهید صیاد شیرازی.
- رحیمی، بهمن، (۱۳۹۹)، «طرح راهبری مقابله با نفوذ آمریکا در ج. ا. ایران با تأکید بر آرای مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی)»، دانشکده امنیت، داعا.
- رستمی، محمد، (۱۴۰۱)، «طرح راهبردی پیشگیری و مقابله با تهدیدات فرانو مؤثر بر امنیت ملی»، دانشکده امنیت، داعا.

- رمضانی، رسول، سپهری، محمد، امین زاده، علی محمد، (۱۴۰۲)، الگوی بلوغ تابآوری سایبری سامانه‌های فرماندهی و کنترل در مقابله با تهدیدات آینده، تهران: *فصلنامه آینده‌پژوهی دفاعی دافوس آجا*، ۸(۳۰).
  - قرآن کریم، (۱۳۸۶)، «ترجمه مکارم شیرازی»، چاپ دهم، مرکز چاپ و نشر قرآن کریم.
  - کاظم پور، زکریا، بهرامی، محسن، (۱۳۹۷)، «الگوی ارزیابی تهدیدات هوشمند آینده به روش تحلیل کالبدی»، *فصلنامه آینده‌پژوهی*، ۳(۱۰): ۱۴۷-۱۲۱.
  - کلانتری، فتح‌الله، (۱۳۹۹)، «گونه‌شناسی تهدیدهای هیبریدی و کاربست آن در سطوح امنیت ج. ا. ایران»، *فصلنامه امنیت ملی*، ۱۰(۳۸): ۲۹۲-۲۵۵.
  - کلانتری، فتح‌الله، افتخاری، اصغر، (۱۳۹۳)، «بررسی و تبیین راهبرد تهدید در مقابل تهدید»، *فصلنامه سیاست دفاعی*، ۸۸(۹۰-۶۳).
  - محمد نسل، غلامرضا، (۱۳۸۸)، «صول و مبانی پیشگیری حفاظتی»، مجموعه مقالات اولین همایش پیشگیری، تهران، اسفندماه، دفتر عمومی حفاظت اطلاعات فرماندهی کل قوا.
  - مرادیان، محسن، (۱۳۸۹)، «مبانی نظری امنیت»، چاپ اول، تهران، انتشارات دانشکده علوم و فنون فارابی.
  - مؤمن زاده، رضا، (۱۳۹۲)، «بازارندگی دفاعی جدید جمهوری اسلامی ایران»، تهران: پژوهش‌های دفاع مقدس، سال دوم شماره ۷.
  - محمدی، اردشیر، بختیاری، ایرج، (۱۴۰۲)، مدیریت تهدیدات ریز پرندگان در محیط عملیاتی آینده، تهران: *فصلنامه آینده‌پژوهی دفاعی دافوس آجا*، ۸(۳۱).
  - نهج‌البلاغه، (۱۳۸۶)، «ترجمه: محمد دشتی»، چاپ دوم، مشهد، آئین تربیت.
  - نقوی، احمد، مختارزاده، ناصر، (۱۴۰۰)، الگوی شبکه فرماندهی و کنترل قدرت نرم نیروهای مسلح، تهران: دو *فصلنامه بازی جنگ*، ۴(۹).
- "Oxford Advanced Learner's Dictionary" (2005), 7th edition: Londen, Oxford Press; Threat.
  - Richard Wyn Jones (1999), "Security, Strategy and critical Theory": LondonmL ynne Rienner publishers.